

بنیانگذار ایران اسکوکواکس مطرح کرد

ترويج صلح اقتصادي درجهان

بارويدادايران اسكوكواكسي

The founder of Iran scocoex said

Promoting economic peace in the world with the Iran scocoex event

قال مؤسس معرض إيران اسكوكواكس

نسعى لتعزيز السلام الاقتصادي في العالم من خلال فعالية إيران اسكوكواكس

### باآثاروگفتاریاز:

بهرام شکوری

رامین براری

پیمانسنندجی

بهزاد عباسي

اسماعيلشجاع

سيدرضاموچاني

عباس زارع

آلاله صمدي



تولیدکننده پوشاک و صاحب برند «جینارا»

برای مستثریان خود به دنبال بهترین محصول ب

Clothing manufacturer and owner of the Jinara brand

The best innovation is finding a market need

صانع ملابس ومالك العلامة التجارية «جينارا»

أفضل ابتكار هو إيجاد حاجة السوق







المپیک صنعت و تجارت









رويداد بينالمللي

### **فرصتهای همکاریهای اقتصاد**

ایران و کشورهای عضو

BRICS, SCO, ECO, ICC, IORA, ILO, ICA, OPEC, GECF, OIC, WORLD ZFO, AMF

و کشورهای دارنده اتاق مشترک بازرگانی با ایران، کشورهای عضو کلیه سازمانهای بینالمللی که ایران در آن عضویت دارد و همسایگان جمهوری اسلامی ایران تهران – ۲ لغایت ۵ دی ۱۴۰۴ / ۲۳ الی ۲۶ دسامبر ۲۰۲۵



اجلاس سران رهبر کسب و کار Afous SCOCOEX FORUM













مجمع بینالمللی و محفل بزرگ اقتصاد، مدیریت و سیاست

## القوس اسكوكوإكس

## اجلاس سران رهبر کسب و کار

فرصتهای همکاری اقتصادی ایران و کشورهای عضو BRICS, SCO, ECO, ICC, IORA, ILO, ICA, OPEC, GECF, OIC, WORLD ZFO, AMF

و کشورهای دارنده اتاق مشترک بازرگانی با ایران، کشورهای عضو کلیه سازمانهای بینالمللی که ایران در آن عضویت دارد و همسانگان جمهوری اسلامی ایران تهران – ۲ لغایت ۵ دی ۱۴۰۴ / ۲۳ الی ۲۶ دسامبر ۲۰۲۵

International Forum of Economics, Management and Politics

### Afous SCOCOEX FORUM











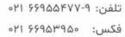
## کارخانه در دستان شماست.

كارخانه هوشمند، با محصولات فناورانه جولا





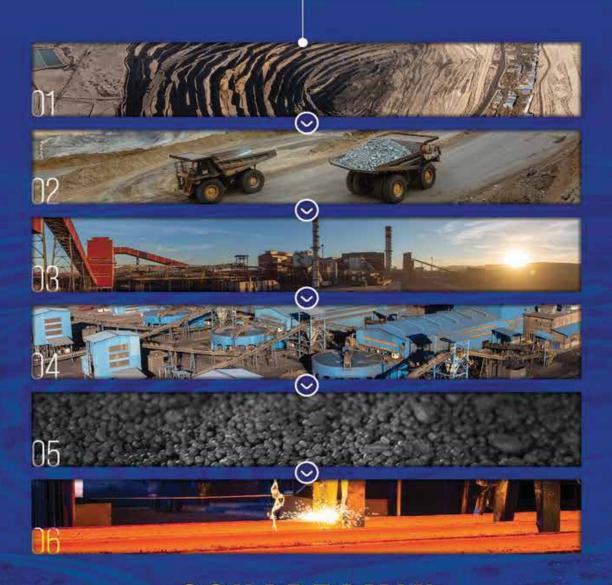






## ڪـهرزمين؛

قطب صنعـــــــتو معدن ایـــــران زمین

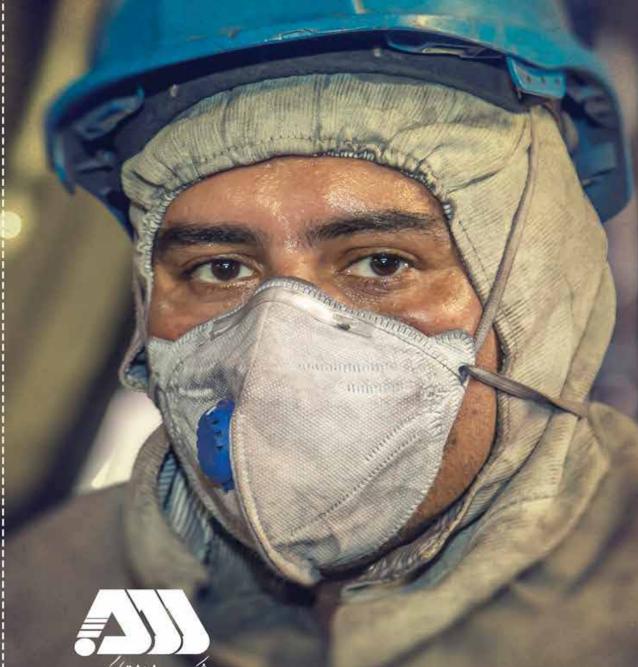


The Powerhouse of Iranas Andustrial and Mining Sector



## نگاهت،روایترنجوافتخاراست

هفته کار و کارگر گرامی باد



شركت معدنی وضعتی كاليميس GOLGOHAR MINING & NICUSTRIAL COMPANY روابط عمومي و اميوربيين الملل

WWW.GEG.IR
GOLGOHAR MINING & INDUSTRIAL COMPANY





شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر .GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO روابـط عمومــی و امـور بیـن الملـل



# شركت بابكمس ايــرانيــان

IRANIAN BABAK COPPER COMPANY

## **IBCCO**

### تـوليدكننده انــواع لـولــه مسى







تهران، شهرک غرب، بلوار دادمان، خیابان فخارمقدم، کوچه گلبرگ چهارم شرقی، پلاک۱۲ کد پستی ۱۴۶۸۹۳۶۳۸۱

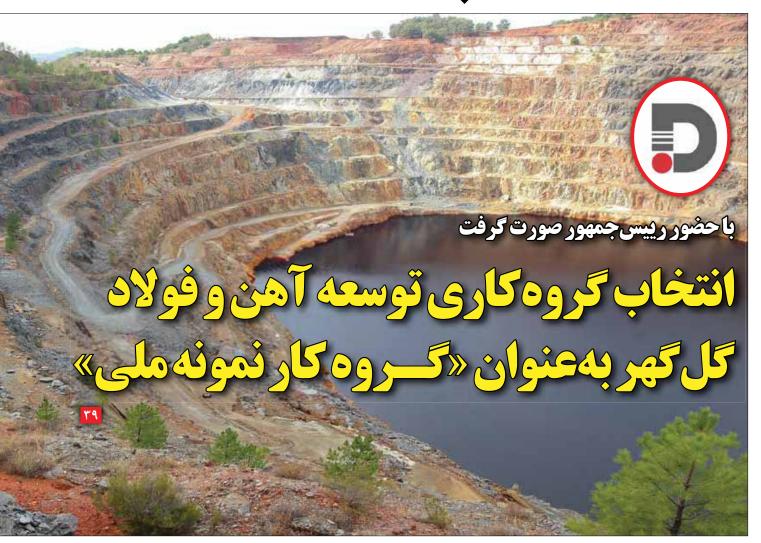
تلفن مستقيم فروش: داخلي ١٥ ٩٦ تا ٩٢٠ – ٥٠٨٥٨ ٩ ( ٢١ ٥ )

### 빨매매매

## WORLD OF INVESTMENT

ررسائن كرداني

ماهنامه تحلیلی حوزه سرمایه گذاری فروردین ۱۴۰۴ه ۶۴ صفحه قیمت: ۵۰۰٬۰۰۰ تومان





مدیرعامل شرکت آسانسور و پلهبرقی «اوج بران آسمان آبی» باور به تغییر در

بورب صییر در حوزههای صنعتی نکته کلیدی است

18



18 رییس کمیسیون حملونقل اتاق بازرگانی تهران مطرح کرد

مقدمهچینی برایدیجیتالسازی فرآیندهای حمل ونقل



## السرساب گذاری

#### منتخب صاحبان سرمايه وتجارت

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: دکتر مرتضی فغانی

قائم مقام مدیر مسئول: رضا فغانی

سردبير:

فرهاد اميرخاني

مدیرهنری:

سعيده نيكبخت

مدیربازرگانی: سارا نظری

ويراستار:

ریر،سور. مصطفیحاتمی

مترجم:

سعيدعدالتجو

عکاس:

------میثم مافی

#### اعضای هیات علمی:

دكتربهمن آرمان:اقتصاددان

دکتر امید کریمیان: عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی

مسعود بر همین: رییس آنای بازرگانی ایران و آفریقا

دکتر پهرام شکوری: رییس آنجمن میں ایران

میندس حسن کریمی سنجری تمدیر ارشد صنعت خودرو

دکتر عزیز الله عصاری: مدیر ارشد حوزه معدن

امیندس مهدی حکمهان: کارشناس ایر شد حوزه سر مایه گذاری و اقتصاد

The control of t

■دکتر علی اصغر عنابستانی: نماینده ادوار مجلس شورای اسلامی ■دکتر غلامعلی جعفرزاده ایمن آبادی: نماینده ادوار مجلس شورای اسلامی

■دکتر محمددامادی:نمایندهادوار مجلس شورای اسلامی ■دکتر اسفندیار سیفی:رییس انجمن تولیدکنندگان و صادر کنندگان طلاو جو

- د نعر استندیار سیبهی رییس انجمن تولید دستدن و صادر دستدن صد و جواهر استان تهران - <mark>- دکتر سیفاللهٔ نیکنامی</mark> رییس انجمن فناوری دیجیتال و هوشمندسازی ایران

■دکتر محمدعلی جلیلیان نمد بر ارشدهشمت بردوشیمی ■دکتر سیدرضارفیعی عضوهیات رییسه اتاق بازرگانی ایران و روسیه ■کریمهیگی:رییس جامعه هتلداران استان اصفهان

ادکتر حسین عرفانی مقدم: کارشناس ارشدامور حقوقی

امهندس سیدمحمدمقدسی: عضوهیات مدیره جامعه متخصصین نساجی

مهندس علی همتی:عضوهات مدیره اتحادیه تولیدو صادرت نساجی پوشاک ایران

امهندس علی همتی:عشوهات مدیره اتحادیه تولیدو صادرت نساجی پوشاک ایران

ادکتر امیدر حامدرضایی: مشاور و تحلیل گرباز از بایی و بازرگانی بین الملل

ادکتر مهدی گریمی تفرشی: رییس کارگرده کسبره کارهای سازمان مثال بونسکو

گروه دبیران:

سیدقاسم قاری، مصطفی حاتمی، عرفان فغانی سعیدعدالت جو، محمد جعفری، احمدر ضاصباغی مینا افتخاری، سهیلازمانی، المیرا اکرمی

برای دریافت نسخه پسی دی اف ماهنامه به پایگاه خبری زیر مراجعه فرمایید: **www.dsarmaye.ir** 

نشانی:

تهران، خیابان شّهیدمفتح کوچه مرزباننامه، پلاک۲۷، واحد۳

کد پستی: ۱۵۸۸۸۶۶۳۴۴

تلفن:۳۷-۸۸۸۶۴۸۳۵

واحد بازرگانی: ۸۸۸۶۴۸۲۶–۲۱۰

دورنگار: ۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

پست الکترونیک: D.sarmayeh@gmail.com لیتوگرافی، چاپ و توزیع: **شرکت خاتمنو** تلفن: ۷۷۸۱۳۳۴۹



مديرعامل شركت مبتكران الكترونيك فجر

اعلام کر د

ایجادپلتفرمهای سرمایهگذاریبرای جذب سرمایه خارجی



مدیرکل چاپ و نشر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

نوسازی ناوگان چاپ بامشکل تامین اعتبارات مواجه است



رییس تسهیل کری کردشگری و سرمایه گذاری دریایی و خوراکی خبر داد

تدوین قانون جامع گردشگری دریایی



تولیدکننده پوشاک و صاحب برند «جینارا»

برای مشتریان خود به دنبال بهترین محصول باشید





مذا کرات ایران و آمریکا در خصوص برنامه هسته ای کشورمان از چندی پیش آغاز شده و همچنان ادامه دارد. این مذا کرات با هدف کاهش تنشها، رفع تحریمها و بازگشت به توافقات بین المللی مانند بر جام صورت می گیرد که در صورت موفقیت، می تواند زمینه ساز بهبود روابط اقتصادی، افز ایش صادرات نفت و دسترسی بهتر به منابع مالی

بین المللی برای ایران باشد. پیش بینی کار شناسان آن است که این دور از مذاکرات نتیجه مثبتی خواهد داشت و احتمال دستیابی به توافق از هر

زمان دیگری بیشتر است. البته هر چند تمام مشکلات کشور محصول تحریم هانیست، اما در صورتی که مذاکرات به نتیجه برسد و موجب لغو بخشی از تحریم ها شود، فرصت حضور در اقتصاد جهانی می تواند مانند یک راه تنفس

برای اقتصاد ایران باشد. این گونه به نظر می رسد که اقتصاد کشورمان ظرفیت جذب ناگهانی سرمایه گذاری های بزرگ خارجی را ندارد، اما در صورت حصول توافق و لغو تحریم هامی توان امیدوار بود که ظرف ۵ تا ۱۰ سال اینده حدود ۲۰۰۰ تا ۳۰۰ میلیارد دلار سرمایه جذب اقتصاد

ایران شود.

نگاهی به بازار ارز در روزهای پیش از اعلام توافق اولیه در مذاکرات غیرمستقیم ایران و آمریکابیانگر آن است که مردم و اقتصاد کشور به شدت در انتظار اخبار امیدبخش و تحولات مثبت هستند. روند نزولی نرخ ارز و بازگشت آرامش به بازار بیانگر آن است که اقتصاد در محیطی آرام و بدون تنش توان حرکت دارد و قاعدتاً تلاش برای برقراری روابط اقتصادی با سایر کشورها این آرامش را به این حوزه برمی گرداند.

در حالی سرمایه گذاری برای تولید به عنوان شعار سال ۱۴۰۴ بر گزیده شده که به اعتقاد فعالان کسبوکار، احیای امید و اعتماد در صحنه اقتصادی یکی از محوری ترین شاخص ها برای تحقق این شعار است. لازمه حصول موفق در جذب سرمایه گذاری برای تولید، ترسیم افق امیدبخش جهت اقتصاد کشور است که قاعدتاً مذاکرات ایران و آمریکا درصورتى كه منجر به لغو تحريمها شودمى تواند در به نتيجه رسيدن آن مؤثر باشد. در این میان جلب اعتماد سرمایه گذاران داخلی و خارجی برای ورود به بازار ایران از آثار میان مدت این مذاکرات به شمار می آید. اولین و مهم ترین نتیجه مذاکرات، بازگشت امنیت، ثبات و آرامش به اقتصاد کشور و بهبود ارزش پول ملی است. به وجود آمدن چنین شرایطی منجر به افزایش تدریجی سرمایه گذاری در کشور خواهد شد. این در حالی است که در سال های اخیر شاهد خروج سرمایه از اقتصاد کشور بودهایم، اما چنانچه با ادامه و پیشر فت مذاکرات امیدها تقویت شود، در کوتاهمدت روند خروج سرمایه از کشور متوقف خواهد شد و در بلندمدت جذب سرمایههای خارجی رخ خواهد داد. در همین حال افزایش میزان تولید، تقویت صادرات و سرعت یافتن چرخ اقتصاد ایران از نتایج بدیهی افزایش میزان سرمایه گذاری به شمار می آید.

قطعا پیشبرد مذاکرات ایران و آمریکا در روزهای آینده و توافقات احتمالی که حاصل خواهد شد، فضارا شفاف تر می نماید و می توان جمع بندی دقیق تری از آنچه برای اقتصاد ایران رخ خواهد داد، داشت. حال باید منتظر ماند و دید که حصول توافق احتمالی چگونه و در چه فرآیندی اقتصاد ایران را تحت تاثیر قرار می دهد.



## بازار سرمایه ایران در تلاطمهای سال ٤+٤

امسال کشورمان ایران، با مشکلات اقتصادی بی شماری مواجه است و آنچەدرسالھا*ي گذ*شتە كاشت،تاپايان سال دروخواھد كرد.ناترازىھاي موجود که اغلب ثمره تحریمهای بین المللی، جنگ فرسایشی اقتصادی، ناكارآمدى ساختارى داخلى ونگرشهاى مانعتراش مديريتي وبسياري از مسایل دیگر است، باعث شدهاند تا سیل ثروت و سرمایه یا به بیرون از مرزها فرار کنندیا به ســمت ارز و طلا سرازیر شوند و به طور مستقیم یا غيرمستقيم،بازار سرمايه كشورمان راتحت تأثير قرار دهند.

در روزهای پایانی فروردین ماه سال جاری، هرچند امید به توافقات بین المللی و کاهش ارزش دلار، اندکی از یاس حاکم بر بازارهای کشور کاست، اما از دیگر سو به دنبال حادثه تلخ و انفجار مهیب در بندر شهید رجایی که منجر به خسارت ۴میلیار دد لاری به نظام اقتصاد کشور و زیان ۲ درصدی به تولید ناخالص ملی شد، نگرانی ها مجدد به بازار ها بازگشتند و بار دیگر، صاحبان سرمایه بااماواگرهای بی شماری مواجه شدند.

امانكته جالب وقابل تألم أن است كه اين نگراني هااغلب متوجه ذي نفعان و ســرمایهداران جدیدی که میخواهند به بازار سرمایه ورود پیدا کنند، می شود، زیرا سازمان بورس و اوراق بهادار که متولی و ناظر بر این بازار است، گویا چنین دغدغه و نگرانی هایی را ندارد؛ چراکه امسال نیز بنا دارد با همان مکانیسم و بودجهای که این سازمان را در سال ۱۴۰۳ اداره کرده است، عمل كندو براساس أنچه از اخبار اين سازمان برمي آيد، رويدادها، تحولات وتجربيات گذشته، تاكنون تغييري در خطمشي و چشم انداز اين سازمان برای سال ۱۴۰۴ ایجاد نکرده است!

هرچندبازار سرمایه در کشورمان، از دیرباز تابع مولفه های ناشی از

رویدادها نبودهاند، اما درعین حال باید به خاطر سیرد که آنچه این بازار را تحت تأثیر قرار میدهد، سیاستهای مداخله گر و مولفههای پنهانی هستند که پیش بینی آن هااز دست همه کس برنمی آید و شاید هم به همین دلیل باشد که بر آور دریسک و بر آور دباز ده برای سرمایه گذاران در این بازار در اغلب موار دامکان پذیر نیست.

اکنون حدود ۷۵۰ شــر کت اعم از بنگاههای اقتصادی بزرگ چند ۱۰۰ همتى تا كوچك در بازار سرمايه حضور دارندو مطابق چشم انداز ترسيمى در سال جاری، هدفگذاری شده است تا این تعداد به ۱۰۰۰ شرکت برسد. هرچنداین افزایش، خود به تنهایی خبر خوشی است و می تواند شوک جدیدی را به این بازار وارد کند، اما از دیگر سو، باز به دلیل نقصان در اجرای نظام راهبری شرکتها، بازار سرمایه همچون سالهای گذشته، شاهد دریافت گزارشهای غیر شفاف از سوی شرکتها خواهد بود و سازمان بورس نیز به دلایل بسیار، قادر به ایفای نقش خود نبوده و اَنکه در این میان بيش از سرمايه مردم ضررمي كند، اعتبار بازار سرمايه است كه بااين روند، روزبهروزاز آن كاسته مى شود.

حال با چنین مراتبی، نه می توان به بازار سرمایه بسیار بدبین و نه می توان بســيار خوشبين بود، زيرا بازار سرمايه كشورمان مستثنى از بازار سرمايه ساير كشورهاست وامسال نيز همانند سالهاى گذشته، با همه فرازها و فرودها سال را همچون سالهای گذشته طی خواهد کرد؛ مگر اینکه شاهدخروج کشورمان ازبن بست تحریم، جهش سرمایه گذاری در کشور، فروش سهم نفت و گاز ایران به شیوه و قیمت عادلانه و همچنین تحول عمیق در ساختار بازار سرمایه کشورمان در سال جاری باشیم.■

یادداشت مهمان

## تاثیرناترازی انرژی بربخش معدن



#### بهرام شکوری رییس کمیسیون معدن اتاق ایران

بخش معدن از اکتشاف تااستخراج و فرآوری، صنایع پایین دستی و زنجیره معدنی نیاز به سرمایه گذاری دارد تااز خام فروشی فاصله بگیرد. در حالی «سرمایه گذاری برای تولید» به عنوان شعار سال ۱۴۰۴ بر گزیده شده که کشور مااز هر جهت ظرفیت سرمایه گذاری دارد؛ به گونه ای که در صورت سرمایه گذاری، معدن و مس می تواند جایگزین نفت شود.

بخش معدن در حالی سال ۱۴۰۳ را به پایان رساند که رشد تولید در این بخش با یک روند نزولی از ۴/۶ در صد در سه ماه نخست این سال به ۱/۵ در صد رسیده است که دلیل آن ناترازی انرژی است.

تولید در حوزه معدن و صنایع معدنی نصف شده است که به خوبی گویای وضع بخش معدن در سال ۱۴۰۳ است. موضوعی که گزارش ۹ ماهـه بانک مر کزی از تولید بخش معدن نیـز به وضوح آن را تأیید می کند. بر اساس این گزارش، تولید در این بخـش از ۱۴۰۶ درصد در سـه ماهه اول ۱۴۰۳ به ۱/۵ درصد در سـه ماهه سوم این سال رسیده است. این در حالی است که تا پایان برنامه هفتم رشد ۱۳ درصدی در بخش معدن، هدف گذاری شده است.

قاعدتا دلیل این وضعیت، ناترازی انرژی و قطع برق و گاز واحدهای تولیدی است. در همین حال به دلیل ناترازی برق و گاز، واحدهای صنعتی سه روز در هفته را تعطیل هستند و این روزها حال صنعت و معدن به هیچ وجه خوب نیست.

باید توجه داشت که ناترازی انرژی، انگیزه سرمایه گذاران را کاهش می دهدو این در حالی است که توسعه زیرساخت هابر عهده دولت است و در این عرصه می تواند از ظرفیت مشار کت بخش خصوصی استفاده کند. بحث ناترازی انرژی به خاطر غفلت در توسعه زیرساخت هادر سال های گذشته بوده که اکنون پیامدهای آن موجب ضربه به تملد شده است.

اما بحث ناترازی انرژی باید از سوی دستگاه های مربوطه از جمله وزات نیرو و صمت به صورت جدی پیگیری شود؛ در غیر این صورت

اگر ناتـــرازی ادامه پیدا کند، تولید کنندگان نمی توانند تولید کنند و این موضوع نیز به مشکلات آنها می افزاید.

گذشته از مشکل ناترازی، بخش معدن با مشکلات دیگری از جمله تحمیل هزینه های بالای حقوق دولتی نیز مواجه است. موضوعی که به افزایش هزینه های تولید در این بخش دامن زده است. بر اساس گزارش مرکز آمار ایران، اگرچه تورم سالانه تولید در بخش معدن در سال گذشته از ۴۱/۴ درصد در فرور دین به ۲۶/۹ درصد در بهمن ماه رسیده است، اما روند کاهشی تورم از دی ماه متوقف شده و رو به افزایش گذاشته است.

اگرچه عوامل هزینه زای زیادی در بخش معدن وجود دارد اما شاید چالش برانگیز ترین آن ها حقوق دولتی معادن باشد. در حال حاضر بیش از ۶۵درصد معادن تعطیل هستند. اگر بیش از ۶۵درصد معادن به واسطه سیاست گذاری های موجود تعطیل شدهاند، باید این سیاست گذاری تغییر کند.

نحـوه تعیین حقوق دولتی معـادن در بودجههای سـنواتی، از جمله موضوعات دیگر اسـت و اگر نمایندگان مجلـس از این ارقام اطلاع داشتند، فشار نمی آوردند که به جای ۵۵ همت حقوق دولتی، ۱۰۰ همت حقوق دولتی از معادن دریافت شود.

در همین حال، سال گذشته وزارت صمت، تقسیط حقوق دولتی معادن را ممنوع کرد که این امر نیز تعطیلی بسیاری از معادن را به دنبال داشت. همین موضوع سبب شد تا کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق ایران، لغو این ممنوعیت را دنبال کند. در نهایت آذرماه سال گذشته با پیگیری این کمیسیون، بخشنامه ممنوعیت تقسیط حقوق دولتی معادن لغو شد.

اما این کمیسیون موضوع راهاندازی نرمافزار تعیین حقوق دولتی را با هدف تعیین عادلانه رقم آن را نیز دنبال کرد که راهاندازی آن از سال آینده می تواند بخشی از مشکلات معدن داران را در این حوزه کاهش دهد.



مديرعامل شركت آسانسور و پلهبرقى «اوج بران آسمان آبي»

# باوربه تغيير درحوزههاي صنعتي نكته كليدي است

رامین براری، مدیرعامل شرکت آسانسور و پلهبرقی «اوج بران آسمان آبی» با ۱۹ سال سابقه کاری است که عناوینی مانند جوان ترین مدیر بر تر کشور، سه دوره کار آفرین نمونه و یک دوره نخبه نمونه را در کارنامه کاری خود دارد. وی، عضو انجمن مخترعان و نخبگان ایران با ۱۶ختراع، عضو رسمی دانشبنیان و عضو رسمی بنیاد نخبگان است. شرکت «اوج بران آسمان آبی» که وی مدیریت آن را بر عهده دارد، زیر نظر اداره صنایع و معادن، بهعنوان عضو اصلی سندیکا و پلهبرقی استان مازندران فعالیت می کند. براری همچنین مدیریت آقای بخش خصوصی شعبه مازندران که کار اصلی آن تعاملات ملکی و برندسازی تامین متریال در حوزه مازندران است را بر عهده دارد. در ادامه ماحصل گفتوگوی ما با این مدیر جوان را میخوانید.





برای مدیریت این چالشها، شرکت «اوج بران آسمان آبی» اقداماتی را انجام داده است که برقراری ارتباط با چندین تأمین کننده معتبر داخلی و خارجی،ازجمله آنهاست تادر صورت بروز مشکل برای یک تأمین کننده، بتوانیم از منابع جایگزین استفاده کنیم. ایجاد انبار استراتژیک قطعات مصرفی، از دیگر اقدامات صورت گرفته است، به این شکل که برخی

با توجه به فعالیت شرکت «اوج بران اَسمان اَبی» در حوزه طراحی و مونتاژ اُسانسور و پلهبرقی، چه استراتژیهایی برای بهروزرسانی فناوریها و ارتقای کیفیت محصولات

محصولات در صنعت آسانسـور و پلهبرقی، شرکت «اوج بران آسمان آبی»استراتژیهای مشخصی را دنبال می کند.این استراتژیها شامل همکاری با برندهای معتبر بینالمللی، سرمایه گذاری هدفمند در واحد تحقیق و توسعه (R&D)، آموزشهای تخصصی مستمر برای پرسنل فنی، بهبود فرآیندهای تولید و کنترل کیفیت بر مبنای اســـتانداردهای جهانی نظیر ISO9001وهمچنین به کار گیری فناوری های هوشمند در محصولات جديداست. اين اقدامات باعث شده تاشر كت در مسير توسعه پایدار وارایه محصولات باکیفیت و مطابق با فناوری روز دنیا گام بردارد. با چه چالشهایی در زمینه تأمیـن قطعات و تجهیزات موردنیاز برای نصب و نگهداری آسانسورها و پلهبرقیها مواجههستيدوچگونهاين چالشهارامديريتمي كنيد؟ در حوزه تأمین قطعات و تجهیزات برا*ی* آسانسور و پلهبرقی، چال*ش*ها*ی* متعددی وجوددارد که از جمله آنها می توان به نوسانات نرخ ارز اشاره کرد. درواقع واردات بســـياري از قطعات تحت تأثير تغييرات شديد قيمت ارز قرار دارد که گاهی منجر به افزایش هزینه ها و طولانی شدن زمان تأمین میشود.یکی دیگر از چالش ها،محدودیتهای وارداتی و تحریمهااست؛ بهاين معنا كهبرخي قطعات خاص بهسختي وارد كشور مي شونديا تهيه آنهازمان براست. تنوع بالاى تجهيزات وقطعات، ديگر چالش است؛ چراکەبراىپروژەھاىمختلف،قطعاتمتنوعىنيازاست كەبرنامەريزى دقیق برای تأمین به موقع را ضروری می کند.

قطعات حســاس و پرمصرف بهصورت ذخیره در انبار شر کت نگهداری



می شود تا خللی در پروژه ها ایجاد نشود. دیگر اقدام این مجموعه، برنامهریزی پیشگیرانه است؛ به این صورت که با پیش بینی نیاز پروژهها و سفارش گذاری بهموقع، ریسک کمبود قطعات را به حداقل رساندهایم. توسعه همكارى باتوليد كنند گان داخلى ،از ديگر اقدامات به شمار مي آيد؛ به این صورت که در مواردی که امکان پذیر باشد، از تولیدات باکیفیت داخلی بهره می گیریم تا وابستگی به واردات کاهش پیدا کند. انعطاف پذیری در انتخاب برندها هم اقدام دیگر است و در پروژههایی که شرایط اجازه میدهد، برندهای معتبر جایگزین معرفی می کنیم تا محدودیتهای

### تأمین به پروژههاآسیبنزند. با توجه به عضویت شــما در بنیاد نخبگان و تیم رباتیک کشور، این تجربیات چگونه در توسعه فناوریهای نوین در شرکت تأثیر گذار بودهاند؟

تجربيات من به عنوان عضو بنياد نخبگان و فعاليت در تيم رباتيك كشور تأثير قابل توجهي در توسعه فناوري هاي نوين در اين شركت داشته است. اين تجربيات موجب شدهاند كه نگاه علمي ونو آورانه به مسايل فني داشته باشم و در این راستا، در پروژههای طراحی و مونتاژ آسانسور و پلهبرقی، بهجای روشهای سنتی، راهکارهای بهینه تروبه روز تری را پیشنها دو پیادهسازی کنم. همچنین با بهره گیری از دانش سیستمهای هوشمند واتوماسیون که در تیمهای رباتیک آموختهام، توانستهایم در برخی پروژهها سیستمهای مانیتورینگ هوشمند، نجات اضطراری خود کار ups و بهینه سازی مصرف انرژی را توسعه دهیم. علاوه بر این، تجربه کار تیمی و حل چالشهای پیچیده در مسابقات رباتیک باعث شده در پروژههای شرکت، تصمیم گیریهای فنی به شکل سریع ترودقیق تر انجام شود. ضمن آن كه اين پيشينه علمي سبب شده روحيه تحقيق و توسعه درتيم فني شركت تقويت شودوبه جاى اتكابه روشهاى موجود، همواره به دنبال راهکارهای نوأورانه تر باشیم. درمجموع، این تجربیات ارزشمند کمک کردهاند تا شرکت «اوج بران آسمان آبی» نه تنها در اجرای پروژههای فعلی موفق عمل کند، بلکه در مسیر حرکت به سمت فناوریهای آیندهنگرنیز پیشروباشد.

در زمینه آموزش وارتقای مهارتهای فنی کارکنان، چه برنامههایی را در شـــر کت اجرا کرده اید تا کیفیت خدمات نصبونگهداری رابهبودبخشید؟ در حوزه تأمين قطعات

وتجهيزات براي

أسانسور و پلەبرقى،

چالشهایمتعددی

وجود دارد که از جمله

نوسانات نرخ ارز اشاره

کرد. درواقع واردات

بسيارى از قطعات

تحت تأثير تغييرات

شديد قيمت ارز قرار

دارد که گاهی منجر

به افزایش هزینه ها

وطولاني شدن زمان

تأمين مى شود

آنها می توان به

در شـر کت «اوج بران آسـمان آبی»،ارتقای مهارتهای فنی کار کنان یکی از اولویتهای اصلی ماست، زیرا کیفیت خدمات نصب و نگهداری مستقیما به تخصص و توانایی نیروی انسانی وابسته است. در این راستا، اقداماتی انجام شده که از جمله آنها می توان به شرکت در دورههای آموزشی و تخصصی نصب، عیبیابی، استاندار دهای ایمنی ۴۳۰۳و نگهداری آسانسور و پلهبرقی اشاره کرد. همچنین در صورت نیاز، برخی از نيروهابراي آموز شهاى پيشرفته به مراكز معتبر مانند مجتمع پلى تكنيك یافنی حرفهای اعزام می شوند. علاوه بر این، با دعوت از کار شناسان خبره صنعت وهمچنين تهيه منابع آموزشي جديد، اطلاعات فني پرسنل به طور مداومبهروزرسانیمی شود.همچنین به منظور افزایش مهارتهای عملی، کارگاههای عملی نصب، سرویس و نگهداری به صورت منظم در محیط کارگاه یا پروژههای واقعی اجرا می شود. ارزیابی دورهای عملکرداز دیگر برنامههاست که در این راستا، کیفیت کار کار کنان به طور دورهای بررسی و تحلیل می شود و براساس نتایج، آموزشهای تکمیلی برای بهبودنقاط ضعف برنامهریزی می شود. ایجاد مسیر پیشرفت شغلی، دیگر برنامه مدنظر است که به این منظور با تدوین مسیرهای ارتقای شغلی برای پرسنل فنی،انگیزه یادگیری ورشد فردی در تیم تقویت شده است. این برنامههاباعثشده تاتیم نصب ونگهداری شرکت «اوجبران آسمان آبی» همواره در بالاترین سطح آمادگی فنی قرار داشته و کیفیت خدمات ارایه شدهبهمشتریان، در حداستاندار دجهانی باشد.

باتوجه به اینکه گواهی های طراحی و مونتاژر ااز اداره صنعت ومعـــدن دریافت کردهاید، چگونه اســـتانداردهای ملی و بين المللي را در فرأيندهاي توليدونصب رعايت مي كنيد؟

شرکت «اوج بران آسمان آبی» با دریافت گواهی طراحی و مونتاژ از اداره صنعت، معدن و تجارت، از سال ۱۳۹۴ خود را متعهد به رعایت دقیق استانداردهای ملی نظیر استاندارد ۶۳۰۳-۱ ایران و همچنین استانداردهای بین المللی مانند EN 81 برای آسانسور و EN 115 برای پلهبرقی می داند. برای تحقق این تعهد، اقداماتی مانند طراحی بر اساس استاندارد،استفادهاز قطعات داراي گواهينامه، نظارت دقيق در فر آيندمونتاژو نصب، بازرسی های دوره ای ومستندسازی و آموزش تخصصی برای رعایت استانداردها در دستور کار قرار دارد. با این رویکرد، شرکت «اوج بران اسمان آبی»اطمینان حاصل کردهاست که تمامی محصولات و خدمات ارایه شده، بالاترين سطح ايمنى ، كيفيت وتطابق بااستاندار دهاى معتبر راداراهستند.

چه اقداماتـــــى براى افزايش رضايت مشــــتريان و بهبود خدمات پس از فروش در نظر گرفته اید تا اعتماد مشتریان به برند «اوج بران آسمان آبی» حفظ شود؟

در شـر کت «اوج بران آسمان آبی»، رضایت مشتریان همواره در اولویت اصلى ما قرار داشته وبراين اساس اقداماتي براى حفظ وافزايش اعتماد مشتریان انجام شده است که ایجاد واحد خدمات پس از فروش فعال، برنامههای سرویس و نگهداری منظم، ارتباط مستمر با مشتریان، گارانتی معتبرو پاسخگو، رسیدگی سریع به شکایات وارتقای کیفیت خدمات بر اساس باز خوردمشتریان، از جمله آنها به شمار می آید. با اجرای این اقدامات، تلاش كردهايم تااعتمادمشتريان نسبت بهبرند «اوجبران أسمان أبي «حفظ وتقويت شودور وابط بلندمدتي مبتنى بررضايت دوجانبه شكل بكيرد. در زمینه توسعه بازار وافزایش سهم بازار شرکت، چه

برنامههایی بـــرای ورود به بازارهای جدید یا گســـترش فعاليتهادرنظرداريد؟

برای توسعه بازار وافزایش سهم شرکت «اوج بران آسمان آبی» در صنعت

آسانســور و پلهبرقی، چندین برنامه هدفمند در دستور کار قرار دارد که می توان به مواردی مانند گسترش فعالیت به شهرها و استانهای جدید اشاره کرد؛ در همین راستابا توجه به تجربیات موفق در پروژههای فعلی، برنامهريزى شده تانمايند كى هاى فعال دراستان هاى ديگرراه اندازى شود ودر حال حاضر سه شعبه فعال در مازندران، تهران، شاهین شهر اصفهان و بندرامام خمینی داریم تاحضور فیزیکی مادر بازارهای منطقهای افزایش بیابد. تنوع بخشی به محصولات و خدمات از دیگر اقدامات است که در این راستابا افزودن آسانسورهای خاص مانند آسانسورهای خانگی، آسانســورهای بدون موتورخانه، پلهبرقیهای فضای باز و... به ســبد محصولات، نیاز گروههای بیشتری از مشتریان پوشش داده خواهد شد. همچنین تمر کز بر پروژههای کلان ساختمانی و دولتی، سرمایه گذاری در بازاریابی دیجیتال، ایجاد مشار کتهای استراتژیک و ارایه خدمات ارزش افزوده، از دیگر برنامه های مدنظر است.

#### با توجه به تجربیات شـــما بهعنـــوان جوان ترین مدیر برتر کشــور، چه توصیههایی برای جوانان علاقهمند به کارآفرینی در حوزه صنعت دارید؟

تجربه من به عنوان جوان ترین مدیر بر تر کشــور نشان داد که در مسیر کارآفرینی، به خصوص در حوزههای صنعتی مانند آسانسور و پلهبرقی، چندنکتهبسیار کلیدی است. یکی از مهم ترین عوامل موفقیت، اعتماد به خود و باور به این است که می توان تغییر ایجاد کرد؛ حتی اگر مسیر سخت باشد. همچنین در صنعت، موفقیت یک شبه به دست نمی آید و باید برای رسیدن به اهداف، صبور بود و در برابر مشکلات تسلیم نشد. علاوه بر این، صنعت دائما در حال تغییر و به روز رسانی است و کسی که می خواهد پیشروباشد،بایدهمیشه در حال یادگیری باشد و خودش را به روزنگه دارد. نكته كليدى ديگراين است كهموفقيت در كار آفريني فقط به مهارتهاي فنی محدودنمی شود، بلکه توانایی هدایت تیم، مدیریت بحران و انگیزه دادن به دیگران نقش بسیار مهمی دارد. ابتکار عمل و نوآوری هم بسیار مهم است؛ به این معنا که باید متفاوت فکر کرد، راههای جدید برای حل مشكلات وارايه خدمات پيدا كرد، زيرا بازار به ايدههاي خلاقانه پاسخ مثبت می دهد. نکته کلیدی دیگر، رعایت اخلاق حرفهای است؛ به این معنا كه صداقت، احترام به مشتریان و پایبندی به تعهدات، باعث می شود اعتماد بازار به شما جلب شود و برند شما ماندگار شود.

به طور کلی توصیه من به جوانان این است که اگر علاقه و انگیزه دارند، بدون ترس از شکست شروع کنند، زیرا در مسیر کارآفرینی، تجربههای واقعى ارزشمند ترازهر آموزشى استوبا تلاش، نوآورى وايمان به هدف، مى توان أينده صنعت راساخت.

#### با توجه به اهمیت ایمنی در نصب و نگهداری آسانسورها، چه تدابیری برای تضمین ایمنی کاربران ورعایت مقررات ايمنى اتخاذكرده ايد؟

در شر کت آسانسور و پلهبرقی «اوج بران آسمان آبی»،ایمنی کاربران در نصبونگهداری آسانسوروپلهبرقی در اولویت نخست قرار دارد. به همین منظور،اقداماتیماننداجرایدقیق استانداردهای ایمنی،استفادهاز قطعات ایمن واستاندارد، آموزش تخصصی پرسنل فنی، کنترل های کیفی چندمرحلهای، اجرای سیستم نجات اضطراری، تست و بازرسیهای دورهای و اطلاع رسانی به مشتریان صورت می گیرد. بااین تدابیر، شرکت «اوجبران آسمان آبی» تضمین می کند که ایمنی سرنشینان و کاربران در بالاترین سطح ممکن حفظ می شود و هیچ گونه خطر احتمالی آنها را تهدیدنمی کند.■









رییس کمیسیون حملونقل اتاق بازرگانی تهران مطرح کرد

## مـقدمهچینیبرایدیـجیتالسازی فـرآیندهایحـملونقل

#### عرفان فغاني

یکی از ملزومات مهم در تسهیل مبادلات تجاری، فراهم بودن امکانات حملونقل و بسترسازی برای بهبود فرآیندهای لجستیکی است که در این راستا اتاق بازرگانی تهران با همکاری بخش خصوصی، برنامههای مهمی تدوین کرده که اجرای آن منوط به همکاری دولت و نهادهای دولتی است. ازجمله این برنامهها، هوشمندسازی حملونقل و استفاده از فناوریهای نوین در این زمینه است. با توجه به این موضوع با پیمان سنندجی فارغالتحصیل مقطع دکتری در رشته مدیریت، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و رییس کمیسیون حملونقل اتاق بازرگانی تهران گفتوگویی داشتیم. وی سالهای طولانی در حوزه اتوبوسرانی تهران، بخش خودروسازی، خدمات پس از فروش و .... فعالیت داشته است. مشروح این مصاحبه در ادامه از نظر مخاطبان ارجمند میگذرد.



با توجه به نقش کلیدی کمیسیون حملونقل اتاق تهران، چه ماموریت ها و اههداف راهبردی را در چشهانداز کوتاهمدت دنبال می کنید؟

کمیسیون حمل ونقل آتاق تهران به عنوان بازوی مشور تی بخش خصوصی ماموریت دارد تا در جهت ارتقای بهر موری، توسعه زیر ساختها، تسهیل تجارت و بهبود سیاستهای حمل ونقلی کشور گام بردارد. در چشم انداز کوتاهمدت تمرکز این کمیسیون برحل چالش های جاری، بهبود تعامل با نهادهای دولتی و حمایت از دیجیتال سازی فر آیندهای حمل ونقل است. همچنین در بلندمدت به دنبال رقابت پذیری صنعت حمل ونقل کشور و در سطح منطقه ای و جهانی، توسعه حمل ونقل پایدار و ایجاد بستری مناسب برای جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی است.

مهم ترین چالشهای بخش حملونقل از دیدگاه بخش خصوصی چیستوچهراهکارهایی برای آن در نظر دارید؟

بخش حمل ونقل کشور با چالش هایی همچون فرسودگی ناوگان، نبود تناسب تعرفه ها، ضعف در لجستیک بین المللی و مقررات غیر شفاف مواجه است. کمیسیون حمل و نقل اتاق بازرگانی تهران باار ایه بسته های سیاستی به نهادهای تصمیم گیر، پیشنهاد اصلاح مقررات گمرکی، تسهیل نوسازی ناوگان، تدوین مشوق های سرمایه گذاری و پیگیری تصویب قوانین حمایتی را در دستور کار خود قرار داده است. ما به دنبال آن هستیم که بر اساس این چالش ها بتوانیم را هکار هایی به دست اندر کار ان و فعالان حوزه حمل و نقل ارایه دهیم.

با توجه به تغییه رات جهانه در حوزه لجستیک، دیجیتال سازی و حملونقل هوشمند کشورمان چه برنامههایی برای همگامسازی با آن دارد؟

هرچند فعالیتهایی در راستای دیجیتال سازی و حمل ونقل هوشمند در کشور اَغاز شده است، اما هنوز فاصله قابل توجهی با استانداردهای جهانی وجود دارد. کمیسیون حمل ونقل اتاق بازرگانی تهران با برگزاری کارگروههای تخصصی، تدوین پیشنهادات مشخص برای توسعه فناوری های نوین و حمایت از استارتاپ های لجستیکی و پیگیری پرژههای مشترک بابخش دولتی، به دنبال تسریع این رونداست.

در حوزه حملونقل بین المللی، چهموانعی بر سر راه صادرات غیرنفتی ایران وجود دارد و این کمیسیون در این زمینه چه اقداماتی انجام داده است؟

متاسفانه مقررات سخت گیرانه، ضعف در ارتباطات لجستیکی منطقه ای و کمبود زیرساختهای مدرن بر مسیر صادرات غیر نفتی سایه انداخته

است. کمیسیون با ارایه راهکارهای تسهیل رویههای ترانزیتی، مذاکره براى انعقاد توافقات حمل ونقلى دوجانبه ومنطقه اى به خصوص در منطقه اوراسیاوترویج پروژههای زیرساختی کلان در حوزه ریلی و دریایی، در تلاش است تاموانع را كاهش دهد. به همين دليل در تلاشيم با توجه به جلسه سال گذشتهدرتر کمنستان،ازپتانسیلهای حوزهاوراسیااستفاده کنیم.

### آیا در تعامل با دستگاههای دولتی صدای بخش خصوصی در حوزه حملونقل شنیده می شود و نقش کمیسیون در این زمینه چقدر موثر بوده است؟

در سال های اخیر نقش کمیسیون حمل ونقل اتاق بازر گانی در تعامل با نهادهای دولتی تقویت شده و صدای بخش خصوصی بیش از گذشته در فرآیندهای تصمیم گیری حمل ونقل شنیده می شود. این کمیسیون با حضور فعال در جلسات مشترک، ارایه نظرات کارشناسی و پیگیری مستمر تلاش دارد تامنافع فعالان این حوزه را در سیاست گذاری منعکس کند. در این راستا جلسات کمیسیون حمل ونقل به طور منظم در اتاق بازر گانی تهران برگزار می شود و مدیران دولتی در آن حضور دارند و تعاملات خوبی نیز به وجود آمده است. پیگیری های کمیسیون حمل ونقل اتاق بازرگانی تهران نشان از آن دارد که این نهاد، صدای بخش خصوصی است. مسایلی همچون گمرک، نوسازی ناوگان، واردات خودرو و ... با حضور مدیران دولتی هر دو هفته یکبار در حال بررسی است و ما امیدواریم که امسال نتايج خوبي رابه دست آوريم.

### چشـــمانداز توسعه ناوگان حملونقل کشـــور،بهویژه در بخش جادهای، ریلی و دریایی چگونه ارزیابی می شود و چه ظرفیتهایی برای سرمایه گذاری وجود دارد؟

کمیسیون حمل ونقل اتاق بازر گانی تهران بر این باور است که چشم انداز توسعه ناوگان کشور با توجه به نیاز گستر ده در بخش جاده ای و ... قابل توجه بوده و ظرفیتهای سرمایه گذاری در زمینه واردات ناوگان نوین، توسعه مراکز لجستیکی و پروژههای ریلی و بندری، فرصتهای جذابی را برای سرمایه گذاران داخلی و خارجی فراهم کرده که این کمیسیون در حال معرفی آن به بخش خصوصی است. همایش هایی که اتاق بازرگانی تهران در دوسال گذشته برگزار کرده و معرفی پتانسیلهای بخش خصوصه، هم نمونه ای از آن است. امید است در دو سال باقی مانده نیز بتوانیم نقش موثر ترى در توانمندسازى بخش خصوصى داشته باشيم.

امروز حملونقل پایداریکی از مباحث مهم جهانی است. ایران در این حوزه چه جایگاهی دار دو کمیسیون حملونقل

#### اتاق بازرگانی تهران در این زمینه چه سیاستهایی را تدوین کردهاست؟

اگرچه ایران به دلیل ساختار اقتصاد و مصرف انر ژی نیاز به تغییرات جدی در مسیر حمل ونقل پایدار دارد، اما سیاست گذاری های اولیه در این حوزه آغاز شده است. كميسيون حمل ونقل با تدوين سياستهاى تشويقى برای کاهش آلایندگیها، توسعه ناوگان سبز و ارایه الگوهای موفق جهانی می تواند نقش مهمی در پیشبرداین تحول داشته باشد که ما در حال حاضر توسط مر كز مطالعات و معاونت اقتصادي در حال تدوين بستههایی هستیم که در این راستابه دولت ارایه دهیم تا در این حوزه نيز بيش از گذشته فعال باشيم.

### از جمله دغدغه فعالان اقتصادى، عدم توازن تعرفهها، مقررات گمرکی و هزینه های حمل ونقل است. چه اصلاحاتى دراين حوزه پيشنهادمى دهيد؟

عدم توازن در تعرفه ها و مقررات گمر کی پیچیده و هزینه های بالای حمل ونقل یکی از دغدغههای اصلی فعالان اقتصادی است. کمیسیون حمل ونقل اتاق بازرگانی تهران پیشنهاداصلاح تعرفههای حمل ونقل را براساس منطق هزینه فایده، تسهیل فرآیندهای گمرکی بااستفاده از فناورى هاى ديجيتال وكاهش هزينه هاى جانبى از طريق رقابت پذيرى بازار رامطرح کرده و پیگیر آن است. موضوعات حمل نقل مهم است، ولی مادراین کمسیون باور داریم که حمل ونقل قوی یعنی اقتصاد قوی. هدف مااین است که با همکاری همه بخشها و استفاده از فناوری های نوین، ایران را به یکی از قطب های حمل ونقل منطقه ای تبدیل کنیم. امیدوارم بخش دولتی هم باما همراه باشد تا بتوانیم این موضوع را پیگیری و به نتيجه برسانيم. واقعيت اين است كه حمل ونقل پايدار به تاز گي وارد دايره توجه شده و کمیسیون سیاستهای جدیدی رابرای استفاده از این ناوگان دارد كه اميدواريم با استفاده از ناوگان سبز، كاهش آلايندگيها و تدوين برنامهها در همه زمینهها، بتـوان اتفاقات خوبی را در حوزه حمل ونقل و لجستيكرقمزد.

#### وسخن آخر...

ما در کمیسیون حمل ونقل اتاق تهران به این باور داریم که حمل ونقل قوى به معنى اقتصاد قوى است. هدف ما اين است كه با همكاري همه بخشها بهویژه بخش خصوصی واستفاده از فناوری های نوین، ایران را به یکی از قطبهای حمل ونقل منطقه تبدیل کنیم.■

اتاق بازر گانی تهران براین باور است که چشمانداز توسعه ناوگان کشور با توجه به نیاز گسترده دربخش جادهای و ... قابل توجه بوده و ظرفیتهای سرمایه گذاری در زمینه واردات ناوگان نوین، توسعه مراکز لجستيكي و پروژههاي ریلی و بندری، فرصتهای جذابی را برای سرمایه گذاران داخلى وخارجي فراهم كرده كه اين كميسيون در حال معرفی آن به بخش خصوصی است

كميسيون حملونقل

تولید کننده پوشاک و صاحب برند «جینارا»

# برايم-شتريان خود به دنبال بهترین مـحصول بـاشید

«گو در عرضه محصول ضمن رعایت استانداردهای کیفی، با مشتریان روراست باشیم، نظر آنها هم جلب خواهد شد. اگر ما از محصول تولیدی خودمان راضی باشیم، مشتری و مصرف کننده هم راضی خواهد بود، به همین دلیل صداقت و روراستی با مشتریان سرلوحه کار بنده است.» این جملهای است که بهزاد عباسی، تولیدکننده پوشاک و صاحب برند «جینارا» می گوید. وی هماکنون در شمار تولیدکنندگان شلوار جین است که از نظر کیفی فاصله چندانی با تولیدات برندهای شناخته شده بازار ندارد. مشروح این مصاحبه در ادامه از نظر مخاطبان ارجمند می گذرد.





#### درابتدامختصرى از چگونگى ورودبه اين حرفه وراه اندازى كسبوكارتان بفرماييد.

علاقهام به فروش، از همان دوران کودکی در من وجود داشت. وقتی به بازار می رفتم آرزو می کردم جای فروشــندهها باشم و همین موجب شدتابعداز گرفتن ديپلم و همزمان باورود به دانشگاه، مشغول شغل فروشندگی پوشاک شوم و خیلی سریع در این حرفه پیشرفت کنم. از سال ۱۳۸۶ تا سال ۱۳۹۲ به عنوان مدیر فروشگاه انتخاب شدم و بعد از اینکه فروشگاهبزرگترشد،مدیریتسهشعبهآن در قائمشهر مازندران به بنده محول شد. به تدریج در این حرفه پیشرفت کردم و از سال ۱۳۹۲ تصمیم گرفتمبرای خودم کار کنم، هرچنداهدافی بزرگ تراز فروشندگی در ذهن من وجود داشت.

چەعواملىشمارابەسمتتاسىسىبرند«جىنارا»سوقداد؟ به همراه یکی از همکارانم به عنوان ویزیتور معرفی محصول مشغول به كارشده. يكسال ونيم بااين همكار شريك بودم وبعداز أن از سال ١٣٩٤ تاسال ۱۳۹۶ به شهرهای مرزی رفتم و با خرید انواع پوشاک و عرضه آن در تهران و شمال کشور، مشـــتریان زیادی جذب کردم. با گسترش

دامنه این فعالیت و تشویق یکی از دوستانم، در سال ۱۳۹۶ فعالیت تولید رابه صورت مستقل آغاز کردم؛ کاری که به قول دکتر نبی در شرایط امروز نوعی عبادت به شمار می رود. از آنجایی که تولید جذابیت بالایی برای بنده داشت، بعداز تولید محصول با برندهای مختلف، تولید تخصصی جین با برند «جینارا» در دستور کار قرار گرفت. البته در صنعت پوشاک آزمون و خطاهاى زيادى داشتم كه از جمله آن فعاليت دربخش هاى مختلف مانند بنكداري، واردات محصولاتي مانند لباس زير، عطر، ساعت و... بود، اما در هيچ كدام از آنها بهاندازه توليد و فروش شلوار جين موفق نبودم، به همين دلیل «جینارا»مانندفرزندی همراه همیشگی بنده شد.

با توجه به اینکه پارچه جین باکیفیت ایرانی گاهی با نام برندهای خارجی عرضه می شود، چه استراتژی هایی برای تقویت برند «جینارا» و افزایش اعتماد مصرف کنندگان به تولیدات داخلی در نظر گرفته اید؟

یکی از دوستانم که از نظر تجربه و مهارت کاری از او به عنوان بابای بازار تهران یاد می شود، سخن جالبی دارد: «بازار درست مانند دانشگاه است و دنیای جدیدی را به روی آدم می گشاید». قطعا در ابتدای این راه نباید به هزينههاودرآمدهاي آن نظرداشت، چراكه توليد كننده مانند خداوند چيزي می آفریند و همین سرشار از قداست و عشق است. در مسیر تولید مهم تر از هر چیز باید به کیفیت و استانداردها نظر داشت. با توجه به این موضوع اگرچه از سال ۱۳۹۷ شرایط اقتصادی بدی به وجود آمد، اما همیشه در راستای ارتقای کیفیت محصول و جلب نظر مشتری تلاش کردهام.اگر در عرضه محصول ضمن رعايت استانداردهای کيفی، بامشتريان روراست باشیم، نظر آنها هم جلب خواهد شد. اگر ما از محصول تولیدی خودمان راضی باشیم، مصرف کننده و مشتری هم راضی خواهد بود، به همین دليل صداقت و روراستي بامشتريان سرلوحه كاربنده است.

با توجه به اینکه ۸۰ درصد مواد اولیه صنعت پوشاک ایران وارداتی است، باچه چالشهایی در تامین مواداولیه با کفیت براى توليدشلوار جين مواجه هستيدو چهراهكارهايي براي كاهش وابستگى به واردات پيشنها دمى كنيد؟

در حال حاضر برندهای خوب و مطرح زیادی در حال صادرات محصول به کشورهایی همچون ترکیه هستند که از جمله آن محصولات، پارچه است. متاسفانه بیشترین چالش تامین مواد اولیه به نوسان بازار ارز مربوط مى شود كه همين موجب توقف كار توليد مواداوليه و درنهايت فعاليتهاى تولیدی شده است. البته اگرچه بالارفتن ارزبدی هایی به همراه داشت، اما مزیتهایی رانیز داشت که از جمله آن بهتر دیده شدن تولید و رقابتی تر شدن آن است که همین امر موجب شده تا محصولاتی باکیفیت مطلوب به بازار ارایه شود. برند «جینارا» نیز به دنبال تولید محصولات با بهترین کیفیت است و بابرندهای مطرح داخلی رقابت دارد. شایان ذکر است، هماكنون توليد كنند گان بسيار خوبي مشغول كار هستندو توليدبيش از قبل موردتوجه قرار گرفته است، به طوری که باوضعیت فعلی ارزنیز می توان در شمار بهترین صادر کنندگان قرار گرفت.به عنوان مثال بنده تجربه آشنایی وهمكارى باشر كتهاى پاكستانى رادارم وهم اكنون فعاليت شركتهاى پاکستانی که در شمار شرکتهای مطرح تولید پوشاک هستند، نسبت به تولید کنندگان کشور خودمان برتری ندارند. تولید کنندگان داخلی بسیار خوش ذوق و سلیقه اند و در این عرصه فعالیتهای بسیار مفیدی دارند. قطعا اگر شرایط صادرات بهتر شود، آنها نیز در بازارهای صادراتی جایگاه ویژهای خواهندیافت.

#### چه نوآوریهایی در طراحی و تولید شــلوار جین مردانه در برند «جینارا»به کار گرفته اید تابا تغییرات سریع مدوسلیقه مشتریان همگام باشید؟

بهترین نوآوری پیدا کردن نیاز بازار است. بنده شعاری دارم: «به جای اینکه براى محصولات خودبه دنبال مشترى باشيد، براى مشتريان خودبه دنبال بهترین محصول باشید. بایدنیاز آنهاراشناسایی کردودراین عرصه تمرکز نمود. در عرصه سوشال مدیا خیلی از افراد افکار پراکنی دارند، در حالی که با تمر کز می توان نیاز بازار راشناسایی کردو زمانی که این نیاز شناسایی شود، مردم حاضرند برای محصول خوب، پول خوب پرداخت کنند. نقطه قوت برند «جینارا»نیز شناسایی نیاز بازار است. در این راستانیز بنده باهمکارانم تعامل دارم وبراساس نياز بازار محصول عرضه مي كنم.



#### موضوع قاچاق چه تاثيراتي برصنعت پوشاک داشته است؟

در حال حاضر بحث كالاى قاچاق چندان مطرح نيست. اين موضوع بیشتر زمانی مطرح بود که قیمت ارز بسیار پایین بود و تولید کننده از نظر قيمتى توان رقابت باكالاي قاچاق رانداشت، اما در حال حاضر بابالا رفتن سطح كيفيت محصولات، كالاى قاچاق نيز قادر به رقابت با محصولات داخل نیست. برای یک تولید کننده رصد فضای بازار واینکه رقبامشغول انجام چەفعالىت ھايى ھستند،مھماست.رقبادر حال تغيير ندواگراز افكار پراکنی بیرون بیاییم،متوجه تغییرات و شناسایی شرایط بازار خواهیم بود. بهطور كلى بايد گفت موضوع قاچاق در صورتى كه شرايط كشور از نظر تامين مواداوليه بهتر بوده و توليد كنند گان نيز به بهترين نحومشغول توليد باشند،مطرحنیست.■





برای یک تولید کننده, صد فضاى بازار واينكه رقبامشغولانجام چەفعالىتھايى هستند،مهماست. رقبادر حال تغييرند واگرازافكار پراكني بيرون بياييم، متوجه تغييرات و شناسایی شرایط بازار خواهيم بود بنیانگذار ایران اسکوکواکس مطرح کرد

# ترویج صلح اقتصادی در جهان بارویــداد ایــران اســکوکواکــس

#### محمد جعفري

ایران اسکوکواکس، اولین رویداد بین المللی رهبران کسبوکار، صاحبان و بازیگران کلیدی و تصمیم گیرندگان اقتصادی، برندها، مدیران و کار آفرینان صنعتی و تجاری است که با اهداف ملی و بین المللی، صلح اقتصادی را در جهان ترویج خواهد داد . از اهداف این رویداد می توان به تامین مواد و است که با اهداف ملی و بین المللی، صلح اقتصادی را در جهان ترویج خواهد داد . از اهداف این رویداد می توان به تامین مواد ولیه و تکنولوژی برای صنایح کشور در جهت توسعه بهرموری و افزایش توان تولید، یافتن مشتریان پایدار بین المللی به ارزش ۱۰ تا ۲۰ میلیارد دلار برای کالا، خدمات و دانش فعالان اقتصادی ایران، جذب سرمایه گذار و شرکای خارجی و توسعه همکاریهای بین المللی، توسعه همکاریهای اقتصادی چندوجهی، بهرممندی از مدیریت تجارت بین کشورها (ری اکسپورت)، توسعه تولید فناورانه و هوشمند در سطح بین المللی، اشتغال زایی و محرومیت زدایی در جهان به ویژه کشورهای هدف و صادرات هایتک و خلق مبتنی بر ارزشافزوده و ارز آوری، با تعریف و تعیین مأموریتهای ملی، استانی و بین المللی اشاره کرد. درواقع ایران اسکوکواکس با همگرایی و هم پیمانی همکاریهای ملی و بین المللی به عنوان ابر پروژه رویدادهای بین المللی در جهان، گامی بزرگ در همکاریهای اقتصادی کشورهاست. به بهانه برگزاری این رویداد، گفتوگویی با دکتر اسماعیل شجاع بنیانگذار اسکوکواکس انجام شده است که ماحصل آن را در ادامه میخوانید.





#### چطور توانستهایدایران اسکوکواکس را در میان رقبا برجســته کنید و چه ویژگیهای منحصربهفردی باعث موفقیت این رویداد شده است؟

اسے کو کواکس رویدادی مرکب و زنجیرهای است که در سال اول، ایران میزبان آن خواهد بود. این رویــداد دارای برنامهها و بخشهای متنوع و مختلفی است که موجب تمایز و بی نظیری آن در جهان می شود که شامل نمایشگاه اصلی و جنبی، اجلاس سران و رهبران کسبو کار، ۳۰اجلاس، کنفرانس، کنگره بین المللی و جهانی، بیش از ۲۰۰ نشست تجاری B2B. B2G. G2G ، تور بازدید، نشست استانی و مراسمهای مختلف فرهنگی و ورزشی تحت عنوان افتتاحیه، اختتامیه و شبهای ايران اسكو كواكس است.

موفقیت ایران اسکو کواکس مرهون تحقق همکاری های اقتصادی بین المللی خواهد بود و این رویداد با حضور ۳ هزار و ۵۰۰ رهبر کسب و کار ومشارکت ۵۰۰شرکت ایرانی و یک هزار و ۵۰۰شرکت خارجی شکل می گیرد. پیش بینی ها حاکی از آن است که بیش از ۵۰ هزار بازدید کننده داخلی و ۱۰ هـزار بازدید کننده خارجی در رویداد بین المللی ایران اسكوكواكس حضوريابند.

اجلاسهای ایران اسکو کواکس در چه زمینههایی است؟ این رویداد در راستای ترویج همکاری های اقتصادی و دانشهای نوین تجارت در هر صنعت با محوریت همکاری های هوشمند اقدام به برگزاری نمایشگاه، اجلاس سران و رهبران کسبو کار به عنوان AFOUS SCOCOEX FORUM و ۳۰ اجــلاس، كنگــره، كنفرانس ونشست مى كند كه نشست بانكداران و سرمايه گذاران بهويژه سرمایه گذاران ایرانی مقیم خارج، اجلاس زنان رهبر کسبو کار، اعطای جایزه جهانی حضرت خدیجه(س)، نشست شهرداران و شهرسازان، اجلاسيه بين المللي رؤساي مناطق آزاد كشورهاي عضو سازمان جهانی مناطــق آزاد،اجلاس کارآفرینی فناورانه و تحولات بین المللی، اجلاسيه تعاملات بين المللي و علمي دانشگاه ها با محوريت صادرات علم، نشست بين المللي كمربند جاده و تحولات لجستيكي و حمل ونقل و صنعت خودرو، کنگره نانو و مواد و پلیمر و پتروشیمی، اجلاسیه طلا و جواهر و سنگهای قیمتی و کنفرانس بین المللی برندهای تجاری، سرمایه گذاری های جهانی از جمله آنهاست.

همچنین نشست مجمع خیرین بین المللی و کار آفرینی اجتماعی و محرومیت زدایی، کنگره فناوری آب و بحران آب و جایزه جهانی کوثر ویژه خلاقیتها و نوآوریهای حل بحران آب،اجلاس مدیریت نوین جهان و حکمرانی کارآفرینانه،اجلاسیهاقتصادورزشونقشباشگاههای ورزشی وجام جهانى وليكها درتوسعه اقتصادى كشورها، اجلاسيه محيط زيست وحيات وحش، تغييرات آب وهوا، كربن صفر، اجلاس گردشگرى، اقتصاد، فرهنگ، جامعه، اجلاسیه بین المللی معدن و فولاد، اجلاسیه هوا و فضا و زيست فضايي وهوانوردي وجايزه جهاني پرواز، اجلاس فناوري اطلاعات ومخابرات وكنفرانس فناورى هاى صنعت ودرمان پزشكى ودندان پزشكى از دیگر رویدادهای ایران اسکو کواکس به شمار می آید.

نشست فناوری های نوین و شر کتهای دانش بنیان در حوزه هوش مصنوعی، ربات، سایبر، اجلاس بلاکچین، کریپتوکارنسی و آینده تحولات مالی بر مبنای رمز ارزها، اجلاسیه صادر کنندگان بین المللی كالا، خدمات و دانش با محوريت اقتصاد و تجارت سبز، نشست بين المللي اتاق های بازرگانی و تجارت الکترونیک با محوریت ایجاد اتاق ارتباطات تجارى شركتها،نشست تعاون بين الملل بامحوريت ايجاد صندوق هاى

سرمایه گذاری مشترک و ضرورت توسعه صندوق های حمایت مالی از کودکان و زنان، نشست انرژی برای اقتصاد، اقتصاد برای انرژی EFOR E، اجلاسیه توسعه زیرساخت و پروژههای بین المللی، صنایع دریایی،اقیانوسپیماواقتصاددریامحور،گنگرهبینالمللی کشاورزی و غذای خوب برای همه، سلسله اجلاسیه مدیران صنایع تولید کننده کالاهای مصرفی (چرم و کفش، مبلمان، پوشاک، آرایشی و بهداشتی و...) و کنگره جهانی فرش قرمز برای فرش، از جمله دیگر اجلاسها و

### با توجه به رشدروزافزون رقابت در بازار جهانی، چه استراتژیهایی برای حفظ و گسترش سهم بازار خود در

استراتژی اسکو کواکس در حفظ و گسترش سهم بازار خود طراحی مناسبات اقتصادى و پیگیرى تا حصول نتیجه مبتنى براهداف شـركتكنندگان است.اسـكوكواكس با توجه به بازار بزرگ حاصل از حضور کشورهای مشارکت کننده خودموجب تجارت بیش از ۵۰۰میلیارد دلار خواهد بود و برای گسترش بازار خود در ری اکسپورت ها و تحقق اهداف اقتصادی مشارکت کنندگان، سهمی ایجادمی کند. زنجیرهای بودن این رویداد و برگزاری آن در کشورهای مختلف موجب توسعه آن خواهدبودوهمچنين رويدادهاي فصلي وموضوعي اسكو كواكس، أينده روشنی را برای آن با عمری ۱۰۰ ساله رقم خواهدزد.

#### چالشهای کلیـــدی پیش روی ایران اســـکوکواکس درزمینه فناوری و نوآوری چیســت؟ آیا در حال حاضر به دنبال توسعه یا بهروزرسانی خاصی در تکنولوژیهای خودهستيد؟

ایران اسکو کواکس به عنوان رویدادی هوشمند تلاش خواهد کرد تابا فناورى، رويدادى مردم محور باشد و رفاه اجتماعي را با توسعه کار آفرینی و حضور در کسب و کارهای مکمل فراهم کند. چالش مهم ایران اسکو کواکس، بسترسازی برای بهرهبرداری عمومی از فناوریها در جوامع کشورهای مختلف و توسعه آن است. ایران اسکو کواکس برای تسهيل تجارت وهمكارى هاى اقتصادى بين المللى اقدام به ساخت ربات هوشمند و هوش مصنوعی کرده و با ایجاد صرافی دیجیتال در بستر بلاكچين، زمينه ساز ايجاد صندوق سرمايه گذارى مشترك با محوريت كوين اسكو كواكس وساير رمز ارزها خواهدبود.

#### آیا برای رشــد بازار داخلی و بینالمللی خود بهویژه در بازارهای خاصی مانند کشــورهای اُســیایی یا اروپایی برنامه خاصی دارید؟

بسترسازى براى مشاركت كشورهايي كه عضو سازمان هاى بين المللي و یا اتاق های مشترک بازرگانی با ایران هستند، موجب شده تا ذی نفعان بین المللی این رویداد از ۵ قاره باشند. برای توسعه همکاری اقتصادی اسکو کواکس با کشــورهای اروپایی، آســیایی و ... برنامه ۵ ساله آینده این رویداد حضور در کشورهای دارای اقتصاد برتر از هر قاره و دعوت به مشارکت کشورها در میزبانی رویدادهای فصلی و موضوعی اسكوكواكساست.

وضعیت اقتصادی و تغییرات در سیاستهای تجاری جهانی چگونه بر کســبوکار شما تأثیر گذاشته است و برای مقابله با این تغییرات چه تدابیری اندیشیده اید؟ سطح مشار کت در رویداد و میزان تأثیر گذاری آن در اقتصاد کشورها وابسته به سیاستهای تجاری کشورها و تغییرات روندهای تجاری

اسكوكواكس رویدادی مرکب و زنجیرهای است که در سال اول، ایران ميزبان أن خواهد بود.این رویداد دارای برنامهها و بخشهاىمتنوع ومختلفي است که موجب تمایز و بی نظیری آن در جهان می شود

ايران اسكوكواكس بسترى براى توسعه همكارىهاى فناورانه و هوشمند جهانی است. رویداد ایران اسكوكواكس نه تنها به عنوان یک رویداد اقتصادی و تجاری، بلكه به عنوان يك فرصتويژهبراي توسعههمكارىهاي فناورانه وهوشمند در سطح جهانی نیز شناختهمىشود

بین المللی است. چالش های جهانی، تحریم ها، جنگ، قوانین بین المللی، موضوعات فرهنگی و سیاسی در این رویدادبی تأثیر نخواهد بود، اما ماهیت همکاری های اقتصادی در این رویداد توسیعه صلح و تلاش بر کاهش چالشهای جهانی است.

به نظر شــما، چه نقشــی برای ایران اسکوکواکس در ایجاد زیرساختهای فنی و اقتصادی کشور در راستای دیجیتال سازی و بهبود سیستمهای مالی و تجاری مى تواند وجود داشته باشد؟

ایران اسکو کواکس بستری برای توسعه همکاری های فناورانه و هوشمند جهانی است. رویداد ایران اسکو کواکس نه تنها به عنوان یک رویداد اقتصادی و تجاری، بلکه به عنوان یک فرصت ویژه برای توسعه همکاریهای فناورانه و هوشمند در سطح جهانی نیز شناخته می شود. این رویداد با هدف ایجاد بسترهای نوین برای توسعه تولیدات فناورانه، اشتغال زایی و ایجاد فرصتهای تجاری بین کشورها بر گزار می شود. همچنین رویداد اسکو کواکس شامل کنفرانس های تخصصی، نمایشگاههای تجاری و نشستهای بین المللی در حوزههای فناوریهای نوین، اقتصاد دیجیتال و مدیریت هوشمنداست. درواقع ایران اسکو کواکس به عنوان یک رویدادمشوق، روشنگر و بستر ساز برای جذب ســـرمایه گذاریها در حوزه فناورانه و نوآورانه در سطح بینالمللی

#### در زمینه ارتباطات بینالمللی و تعامل با شرکای خارجی و نهادهای دولتی چه چالشهایی وجود دارد و چگونه این روابط را مدیریت و تقویت می کنید؟

نکته مهم در ارتباطات بینالمللی این است که گاهی دولتها با یکدیگر توافق همکاری در موضوعی را انجام می دهند، ولی زمینه ارجاع اجرای آن به بخش خصوصی وجود نــدارد و اهداف و برنامههای مربوط به آن توافقها عملی نمی شود. برای حضور و تثبیت در بازارهای جهانی، یافتن شرکای استراتژیک یک ضرورت است که حضور و ماندگاری در بازار هدف را تداوم میبخشد. توجه به فرهنگها و سلیقهها و آداب مذاکرات تجاری و آشـنایی با قوانین بین المللی و قوانین هر کشور، در سرنوشت همکاریهای اقتصادی و تجاری نقش سرنوشت سازی دارد.

مهم ترين چالشها در عرصــه ارتباطات بين المللي، عدم تعهد به حفظ واستمرار حضور ماندگار در بازارهای ایجادشده است. از سوی دیگر قراردادهای بدون مشورت در ارتباطات تجاری بین المللی، موجب خسارتهای سنگین و یازندانی شدن افرادمی شود.

#### ایران در رویداد بینالمللی اسکوکواکس در چه سطحی میزبانی خواهد کـــرد و مدعوین این رویداد از چه طبقه و صنعتى خواهند بود؟

حضور شخصیتهای برجسته جهانی در ایران اسکو کواکس یکی از ویژگیهای این رویداداست. ایران اسکو کواکس میزبان شخصیتهای برجسته جهانی از جمله رؤسای جمهور و نخست وزیران کشورهای شركت كننده در صورت پذيرش ميزباني مقامات كشور خواهد بود. همچنین نمایندگانی از ۶۰ سازمان بین المللی صنعتی واقتصادی مختلف جهان به صورت ویژه دعوت خواهندشد.

رویداد ایران اسکو کواکس تحت سازماندهی بنیان اسکو کواکس، باتشکیل شورای راهبری بین المللی و با نمایندگانی از سازمان های بین المللے، ۲۰ معاونت، ۴۰ کمیسیون و تیمی ۳۱۳ نفره از مدیران حرفهای و متخصص و سایر کار کنان بار عایت پروتکل های بین المللی، دیپلماتیک، بهداشتی، تشریفاتی و ایمن، برنامه ریزی و اجرا می شود.

رویداد ایران اسکو کو کس با همکاری و مشارکت نهادها، وزار تخانه ها، سفارتخانهها، سازمانها، اتاقهای بازرگانی، انجمنها، شرکتهای بزرگ صنعتی و تجاری، بانک ها، بیمه ها، شرکت های فناور و فعال در لبه تکنولوژیو....برگزارمیشود.

رویداد ایران اسکو کواکس در تهران، میزبان شخصیتهای برجسته جهانی خواهد بود که از جمله آنها می توان به رهبران کسب و کار، اقتصاددانان و سرمایه گذاران، شهرداران روسای مناطق آزاد، دانشگاهها، موزهها، اتاق های بازرگانی و تشکلها، تجار و بازرگانان بزرگ، صاحبان باشگاههای ورزشی و مراکز هنری،مدیران، کارافرینان، صاحبان صنعت و برند، ورزشکاران و هنرمندان فعال در عرصههای اقتصادی، صنعتی و تجاری و مدیران عامل ۵۰۰شر کت برتر هر کشور و...اشاره کرد.

#### وسخن پایانی؟

خروج از مشکلات اقتصادی و بسترسازی برای پیشرفت اقتصادی کشور نیازمند بازنگری در ساختارها، قوانین و چارچوبهای تعریفشده در شیوههای بنگاهداری اقتصادی است. نگاهی به دادههای «فورچون» در معرفی شرکتهای برتر نشان می دهدروند اقتصادی کشور ما در دأور است، چراکه به جای خلق ثروت، تولید کار، پیشرفت صنعت و خدمات و.... در گیر حاشیههای اقتصادی هستیم و یک شرکت ایرانی نداریم که جزو ۱۰ شرکت و حتی هزار شرکت برتر دنیا باشد.

ما در ایران اسکو کواکس می خواهیم بستر پیشرفت اقتصادی صنایع و بنگاههای اقتصادی را فراهم کنیم، تجارت و صادرات را توسعه دهیم و شرکتهای ایرانی در همکاری با شرکتهای بزرگ خارجی در مسیر ثروت آفرینی بین المللی قرار بگیرندو بازارهای جهانی، برندهای ایرانی و پتانسیلهای صنعتی،اقتصادی و توانمندیهای ایران در فناوری،هوش مصنوعي و ... بيشتر ديده شده و شناخته شوند.

در کشور مابایدچرایی رخ دادرانت و فساد مور دبررسی قرار بگیر دوبرای چرایی عدم پیشرفت اقتصادی کشور پاسخهای درستی پیدا کرد.این موضوع كه چه زماني بحثهاى سياسى نامطلوب واختلاسها تمام می شود، مشخص نیست؛ ولی این را می دانیم که فرهنگ اقتصادی ما دستخوش آسیب شده است که یک فرد در حوزه کارآفرینی، بنگاهداری و برندسازى به دام سوداً ورى ناشى از اختلاف ارزش دلار مى افتدو به جامعه و محيطاقتصادى صدمهمى زند متاسفانه به خاطر عدهاى سودجوبه ارزشها ودستاوردهای شخصیتها و سازمانهای کارآفرین و مولد ثروت با تردید نگريستهميشودوبنابراين بايدفرهنگ اقتصادي مان رااعتلادهيم.

دردمندانه است وقتی میبینیم تا شخصی در حوزه اقتصادی در ایران پیشرفتمی کند،به فسادمالی کشیده می شود. سوال این است که مسبب این شرایط کیست؟ ای کاش مسئولان کشور در کنار مبارزه با مفسدان، برای بستر فساد که اختلاف ارزش ارز است، چاره سازی کنند.

بنده به تمام کار آفرینان و ثروت آفرینان پاکدست کشورم که بیش از ۹۹ درصد هستند، می گویم که انگیزهها، امیدها، تلاشها و دانش خود را تقویت کنندو در سایه هم اندیشی و رقابت سالم در اتاق های بازرگانی، تعاون، اصناف، تشكلها، شهركهاي صنعتي و ... خلاقانه به پيشرفت سازمان خود در مسیر ثروت آفرینی بیندیشند و به شکستن رکور دهای سالانه توجه كنند كه با پيشرفت آنها، توليد و اشتغال توسعه مي يابد. همچنین به صادرات توجه ویژه داشته باشند و برای حضور در بازارهای جهانی گام بردارند. در همین حال با پیشرفت اقتصادی و تبدیل شدن به غول اقتصادى، تحريمهابى اثر مى شوندوبه اقتصادايران ورفاه جامعه كمك خواهدشد. هر چندمسئولان بايدبراي تحريم ها چارهانديشي كنند، ولى بخش اقتصادى كشور بايد بداند كه هنوز براى پيشرفت اقتصادى ما در دنیافر صتهای زیادی وجود دارد.



مديرعامل شركت مبتكران الكترونيك فجر اعلام كرد

# ایجادپـلتفرمهای سـرمایهگذاری برای جـذب سرمایه خـارجی

#### بحمد جعفري

شرکت مبتکران الکترونیک که در سال ۱۳۹۰ تاسیس شده، در طول سالهای فعالیت خود، پروژههای بسیاری مانند طراحی و تجهیز نیروگاههای خورشیدی، دوربینهای مداربسته، هوشمندسازی محیط، تامین گرمایش سازمانها و نهادها و همچنین ارایه خدمات اعتباری و سرمایه گذاری را انجام داده است. با توجه به این موضوع با مهندس سیدرضا موچانی، مدیر عامل شرکت مبتکران الکترونیک فجر گفتو گویی داشتیم. وی در کارنامه خود سوابق دیگری همچون مدیریت جامعه نخبگان استان مرکزی، مربی و مشاور کار آفرینی، مدیریت کسبوکار، طراحی و تهیه بیزینس پلن، مشاور بازاریابی و دیجیتال مارکتینگ و مهندس واحد تحقیقات و توسعه شرکت آلومینیوم ایران را دارد. مشروح این گفتو گو در ادامه از نظر مخاطبان ارجمند می گذرد.



Mobtakeran

با توجهبه تجربه شمادربیزینس کوچینگ،مهم ترین مانع ذهنی یا ساختاری که در کسبو کارهای ایرانی مشاهده کرده اید، چیست و شرکت شاما چگونه به رفع آن کمک

مانع اول در این زمینه در حوزه شناختی است. بدین معنی که فرد بدون شناخت و کسب تجربه کسب و کاری را انتخاب می کند و در خصوص چالشهای آن کسب و کار مانند فر آیند فروش، تهیه بیزینس پلن، ابزارهای لازم و سچیزی نمی داند. مانع دوم فقدان مهارت است، در حالی که در یک کسب و کار هم مهارت و هم دانش اهمیت دارد و در راهاندازی یک کسب و کار باید دانش تئوری و تجربی را به صورت تو آمان در اختیار داشت. مانع بعدی کسب اعتبار و بود جه است که برای شروع هر کسب و کاری لازم و ضروری به نظر می رسد، از این رو برای راهاندازی هر کسب و کاری لازم و ضروری به نظر می رسد، از این رو برای راهاندازی هر کسب و کاری لازم است ابعاد، حجم و میزان سرمایه کافی برای آن و حتی چگونگی تامین سرمایه در نظر گرفته شود. مانع دیگر به مسایل مالیاتی برمی گردد، به طوری که بخشی از در گیری ذهنی عمده افراد فعال در حوزه کسب و کار، مشکلات مالیاتی است که باعث ترس و دغدغه فراوان برای

آنان شده است. آخرین مانع به مشکلات فروش مرتبط است، زیرا معمولا فروشی موفق است که مستمر و دائم بوده و قاعدهمند باشد.

در زمینه لیزینگ کالا و خودرو، چه استراتژیهایی برای مدیریت ریسک اعتباری مشتریان و جلوگیری از معوقات مالی درییش گرفته اید؟

در این راستامهم ترین ابزار مورد استفاده ما ضمانت است؛ به طوری که مشتریان در ابتدا اعتبار سنجی شده و بعد از تعیین درجه اعتباری لازم، بایدیک یا دو ضامن معرفی کنند. در بخش خودرو نیز سند خودرو تا پایان قرارداد و تسویه کامل در رهن شرکت باقی می ماند و چنانچه مشتری به طور کامل تسویه کند، سند در اختیار او قرار خواهد گرفت.

در ارایه خدمات مشاوره مالی و سرمایه گذاری، از چه ابزارهایی برای تحلیل و اعتبار سنجی طرحهای سرمایه پذیر استفاده می کنید و چه عواملی برایتان تعیین کنندهاست؟

ما چند ابزار اعتبار سنجی داریم که از جمله آن سامانه اعتباریتواست که متصل به بانک مرکزی بوده و از این بانک مجوز دارد، بر این اساس تمام جزییات رفتاری مشتریان را اعلام می کند و مطابق با آن می توان به مسایل مشتری در رابطه با موضوعاتی مانند چک بر گشتی، معوقات، ضمانت، وامهای دریافتی و ... پی برد. همچنین در این سامانه، مدار ک شغلی و مستندات در آمدی مشتری به منظور تعیین میزان تسهیلات پرداختی به آنها مشخص است.

چه تفاوتهایی بین کوچینگ کسبوکار و مشاوره سنتی قائل هستیدو شر کت شـــما چگونه این تفاوت را در عمل اجرامی کند؟

اساسابیزینس سنتی به این صورت است که مشاور مربوطه صرفا مساله را حل کرده و اگر صاحب کسب و کار با مشکل دیگری مواجه شود، باید مجددا مراجعه کند، اما در کوچینگ کسب و کار اینطور نیست و فرد را که از همه لحاظ بامهارت، با دانش، پخته و دارای قدرت حل مساله است، تربیت می کند.

در حوزه لیزینگ محصول، چه نوع خدماتی بیشترین تقاضا را داشـــــتهاند و چه مدل در آمدی برای این خدمات در نظر گرفته اید؟

بیشترین حجم تقاضای ما در حوزه گوشی موبایل و خودرواست. از آنجایی که خودرو گران تر است، در آمد بالایی را نیز به خود اختصاص دادهاست،

آیاشرکتشــمابرای ورودبه فین تک یا توسعه ابزارهای دیجیتال در زمینه لیزینگ یامشاوره مالی برنامه ای دارد؟ اگر بله، در چه مرحله ای از اجراست؟

شر کت ما در بدو ورود به انجمن فین تک است و برای شر کت طراحی سایت و اختصاص یک اپلیکیشن در نظر گرفته است که امسال از آن رونمایی می شود. علاوه بر این، مقرر شده که شعبات این شر کت نیز در سراسر کشور توسعه پیدا کرده و نمایندگی آن دایر شود.

مهم ترین چالش این شر کت در تعامل با نهادهای نظار تی یا قانون گذار در بخش مالی و سرمایه گذاری چیست و چه پیشنهادی برای بهبوددارید؟

مهمترین چالش، قوانین محدود کننده بانک مرکزی در اعطای مجوز و موارد مشابه است. نکته دیگر رقابتی بودن بازار است. به هر حال مارقبایی داریم که باید باارایه خدمات نوین در رقابت با آنها جایگاه خوبی پیدا کنیم. در چشم انداز ۵ سال آینده، شرکت مبتکر ان الکترونیک فجر را در کجا می بینید و چه اقدامات استرا تژیکی برای رسیدن به آن هدف در دستور کار دارید؟

یکی از اقدامات ما این است که هلدینگ مبتکران را در سطح بین المللی مطرح کرده و آن را به یک برند بین المللی تبدیل کنیم. همچنین بنا داریم که در همه استان ها شعبه فعال دایر کرده و تمامی خدمات مالی، اعتباری و سرمایه گذاری را همگام با پلتفرمهای مالی و اعتباری در سطح جهانی ارایه دهیم. همچنین ایجاد گزینه های جذاب سرمایه گذاری ، ایجاد پلتفرمهای سرمایه گذاری در راستای جذب سرمایه های خارجی به منظور حمایت از طرحهای ایرانی و مشار کت در پروژه ها و طرحهای کار آفرینانه، ایجاد پلتف رم در حوزه صادرات، واردات و خدمات مالی و اعتباری، همگام با فناوری های نوین جهانی و …از دیگر برنامه ها است.





مدیرکل چاپ و نشر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

# نوسازی نـاوگان چـاپ بامشکل تامین اعتبارات مواجه است

#### عارف فغاني

این روزها صنعت چاپ با فرسودگی ناوگان خود دستوپنجه نرم می کند؛ مشکلی که از ۱۰ سال پیش خودنمایی کرد و حالا تبدیل به یک معضل شده است و هم تولید داخل و هم بازارهای اندک صادراتی را تهدید می کند. با چندبرابر شدن نرخ ارز در ۱۰ سال گذشته دست صاحبان این صنعت از ماشین آلات خارجی کوتاه شده است. مقرونبهصرفه نبودن سرمایهگذاری چند میلیون یورویی برای واردات یک دستگاه چاپ از یکسو و تحریمها از سوی دیگر، موجب شده تا بیش از گذشته شاهد فرسودگی دستگاههای صنعت چاپ در کشور باشیم. فرسودگی ناوگان چاپ، موضوعی است که عباس زارع، مدیر کل چاپ و نشر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی هم به آن اشاره می کند. آنچه در ادامه از نظر تان می گذرد، به گفتوگوی ما با این مقام مسئول اختصاص دارد.



شما پیش تر بر اهمیت نوسازی ناوگان چاپ کشور تاکید کردهاید. از نظر شهم ترین مانع تحقق این هدف حست؟

نوسازی ناوگان چاپ یکی از مشکلات اصلی ماست و بحث اعتبارات و تسهیلات برای چاپخانه ها یکی از چالش های جدی در این زمینه به شسمار می آید. ارتباط و زارت ارشاد با این حوزه، جنبه فرهنگی دار دو از همین رو حوزه چاپ به عنوان یک صنعت دیده نشده است. با این حال ما پیگیر هستیم که بتوانیم با ایجاد یک خط اعتباری مجزایا از طریق اعتباراتی که از بانک مرکزی یابانک های عامل دریافت می کنیم، برخی از چاپخانه هایی که این ظرفیت را دارند، در به روزرسانی ناوگان ماشین آلات خود مورد حمایت قرار دهیم و در تولید نیاز مندی های داخلی از این واحدها بهره برداری کنیم.

با توجه به تاکیدشما بر تولید محتوای فاخر، چگونه می توان توازن بین تولید تجاری (برای سوداوری) و تولید فرهنگی (برای غنای فرهنگی) را برقرار کرد؟

مادر حوزه چاپ با دو بخش کاملا مجزا مواجه هستیم؛ یک بخش فرهنگی که تولیدات آن در حوزه کتاب، رسانه و مطبوعات قرار دارد و یک بخش سکنه که به صنایع بسته بندی مربوط می شود. این دو حوزه هیچ گونه تضادی با یکدیگر ندارند و ما با حمایت هایی که از واحدهای چاپی انجام می دهیم، می توانیم در هر دو حوزه به فعالیت بپردازیم. هر چند حوزه فعالیت این دو بخش تقریبا از هم جداست، در بخش فرهنگی بیشتر دستگاههای چاپ افست و دیجیتال مدنظر قرار دارد و در حوزه صنعتی و بسته بندی، بیشتر دستگاههای افست و دیجیتال مدنظر قرار دارد و در حوزه صنعتی و می گیرد. به نظر من حوزه فرهنگی و حوزه تجاری، هر دو به مثابه دو بال یک پرنده هستند که برای ارتقاو تعیین سر نوشت این حوزه بسیار ارزشمند یک برنده مسرده می شوند.

آیا حمایتهای فعلی وزارت فرهنگ و ارشـــاد اسلامی، از حوزه نشر متمر کز بر تهران است یا به عدالت فرهنگی در استانها نیز توجه شده است؟

در حوزه نشر یا چاپ، حمایتهای این وزار تخاند در زمینه اعتبارات و تسره پیلات به صورت نمی گیر دو این اعتبارات به شکل استانی اختصاص می یابد. استانداران اعتباراتی را برای ادارات کل ارشاد استان هادر نظر می گیر ند، اما این اعتبارات به شکل ار تباطات قطره چکانی واندک انجام می شود که نمی تواند پاسخگوی نیازهای صنعت چاپ باشد. در بر خی استان ها، ممکن است کل اعتبار تخصیص یافته حتی برای یک چاپخانه نیز کافی نباشد.

شـــمادریکی از ســخنرانیهای خوداز «هوشمندسازی زنجیره چاپ» ســخن گفتید. لطفا توضیح دهید که قرار استاین هوشمندسازی در کدام مراحل اجراشودودر حال حاضر در چهوضعیتی قرار دارد؟

هوشمندسازی صرفا محدود به حوزه چاپ نیست؛ در بسیاری از حوزهها، هوش مصنوعی نقش مهمی ایفا کرده و صنعت چاپ نیز از این قاعده

مستثنا نیست. بهویژه در مراحل پیش از چاپ و به خصوص در طراحی کارهای گرافیکی، هوش مصنوعی کمک قابل توجهی ارایه داده است. همچنین دربخش های مرتبط با چاپ، به ویژه در زمینه کنترل کیفیت، هوش مصنوعی می تواند نقش موثری ایفا کند. اگر هوشمندسازی را به طور جدی در دستور کار قرار دهیم، به ویژه در حوزه بسته بندی و بخش صادرات،می توانیم از لحاظ ارتقای کیفیت گامهای بسیار موثری برداریم. اگر فرض کنیـــم امروز یک چاپخانهدار کوچک به شـــما مراجعه كند و از مشكلات مربوط به بيمه، مجوز، كاغذ و انرژی شکایت کند، چه مسیری را به او پیشنهاد میدهید وخودتان شخصاچه کاری می توانید برای اوانجام دهید؟ چاپخانهها با مشكلات متعددي مواجه هستند كه بخش عمدهاي از آنها به مسایل مربوط به بیمه و مالیات بر ارزش افزوده باز می گردد. ریشه این مشکلات، فقدان اطلاع رسانی کافی به واحدهای چاپی در خصوص قوانین موجود است. در صورتی که این واحدها از قوانین مطلع باشند، مى توانند فعاليت هاى خود را براساس اين قوانين بهدرستى و باسهولت انجام دهند. ما در حال تسهيل اين قوانين براي أن ها هستيم و مجموعه اي ازاین مواردرادر قالب یک بسته فرهنگی تهیه می کنیم تادر اختیار تمامی چاپخانههاقراربگیرداین بسته شامل مجموعه قوانین مربوط به حوزههای مختلف از جمله شهرداری ها، بیمه، مالیات و ارزش افزوده خواهد بود. اعتقادمابراين است كه باأشنايي واشراف كامل به اين قوانين، چاپخانه ها مى توانند تصميم گيرى،مديريت وبرنامه ريزى بهترى داشته باشند.

در دنیای امروز که نشر دیجیتال به سرعت در حال گسترش است، أيا أينده صنعت چاپ فيزيكي را در معرض تهديد مىدانىديافرصت؟

هم اکنون چاپ یا نشر دیجیتال به شدت در حال گسترش است، اما این توسعه هيچ گونه منافاتي بافعاليت هاي صنايع چاپ مادر حوزه بسته بندي ندارد. موضوعات مربوط به حوزه بستهبندی، کاملا مکانیکی بوده و ماشين آلات مورداستفاده دراين حوزه نيزاز نوع مكانيكي هستند كهالبته بهصورتهوشمندسازى شدهفعاليتمى كننددراين زمينهاز چاپهايىمانند چاپافست، چاپفلکسوو چاپهلیوگراوراستفاده می شود. چاپ دیجیتال عمدتابرای کارهایی باتیراژ محدود کاربر ددارد، در حالی کهبرای چاپهایی با تیراژبالا، کیفیتهای خاص و چاپهای بیش از چهاررنگ، همچنان همان سیستمهایی کهپیش تراشاره شد،مورداستفاده قرارمی گیرد.

اگر قرار بود صرفاسه مشکل کلیدی صنعت چاپ را دریک میز ملی بارییس جمهور مطرح کنید، کدام موارد را انتخاب مىكرديدوچرا؟

یکی از مشکلات اصلی به روز نبودن ناوگان ماشین آلات در حوزه چاپ است که این موضوع آسیب زیادی وارد کرده و به ویژه در حوزه صادرات، اثرات منفی قابل توجهی به همراه داشته است. نکته دوم مربوط به تسهیلات است؛ ارایه تسهیلات با کارمزد پایین برای این حوزه یک ضرورت محسوب مى شود. نكته سوم نيز مربوط به مساله انرژى وبى ثباتى

قیمت مواد اولیه ای نظیر کاغذ، مرکب و زینک است که در این حوزه بسیار آزاردهنده محسوب می شود. به نظر می رسد اگر به این جمع بندی برسیم کهباحمایت از صنعت چاپ،بهویژه در حوزه بستهبندی،می توانیم پیشرفت شگرفی را رقم بزنیم، در بخش صادرات، افزایش ارزش افزوده و کمک به توسعه صادرات غیرنفتی تاثیر چشمگیری خواهیم داشت. این حمايت مى تواند به عنوان يكسر مايه گذارى بلندمدت در نظر گرفته شود؛ سرمایه گذاری ای که سود آوری فراوانی برای کشور خواهد داشت.

برخى از فعالان چاپ و نشر از فقدان ارتباط موثر با وزارت فرهنگ و ارشاد اســـلامی گلایه دارند. شـــما چه کانال مستقیمی برای شـنیدن صدای صنف فراهم کرده اید که شخصاأن رارصدمي كنيد؟

ماسعى كردهايم ارتباط نزديك وموثري باتمامي واحدهاي صنفي برقرار كنيم. جلساتي را بااتحاديه برگزار كرده ايم وبه دوستان نيز اعلام كردهايم که در اتاق به روی همه تشکلها و اتحادیه ها باز است. ممکن است نتوانيم بهطور مستقيم در خدمت همه چاپخانه هاباشيم، امابا اتحاديه ها، شركتهاى تعاونى وانجمن هايى كهبه عنوان نمايند كان اين بخش فعاليت مى كنند،به طور كامل درار تباط هستيم ومشكلات صنف زير مجموعه اين تشكلهارااز طريق رؤساى اتحاديه هادريافت مي كنيم وباهمكاري اين اتحاديه هاتلاش مي كنيم تامسايل موجودرابرطرف كنيم. وسخن پایانی؟

نکته آخراین است که باید به یک جمع بندی مشخص برسیم مبنی بر اينكه صنعت چاپ، صنعت پنجم جهان به شمار مى آيدو گردش مالى آن در جهان به ۱۲۰۰ میلیارد دلار می رسد. با این حال، ما سهم ناچیزی از این حوزه داریم. باید تمام توان خود را به کار بگیریم تا حداقل در سه سال آینده به خود کفایی نسبی در تولید محصولات چاپی برسیم. به عبارتی، در گام نخست باید کشور را از نظر تأمین نیازمندیهای محصولات چاپی بینیاز کنیم. در سال گذشته، ۴۶ هزار تن واردات محصولات چاپی به کشور انجام شد که آمار بسیار بالایی است. این میزان واردات را باید با سرمایه گذاری صحیح، راهنمایی سرمایه گذاران و هدایت چاپخانههایی که در این حوزه فعالیت می کنند، کاهش دهیم. باید از طریق تغییر روش وتغيير خط توليد،به سمتى برويم كه خلأهاى موجود در كشور كه اكنون نيز كاملابراي مامشخص است، برطرف شود.

برخى ازبخش ها در حال حاضر به صادرات نيز مشغول هستند؛ مانند توليد پاکتهای چندلایه، قوطیهایی کهنیاز داخلی را تأمین می کنندو برخی محصولات سلولزی که در صنعت پوشاک کاربرد دارند. در این حوزهها آمار بالایی از واردات وجود دارد، این در حالی است که در مواردی مانند فویل های آلومینیومی، توان تولید داخلی وجود ندارد. بنابراین باید با همافزایی و حمایت دولت، این واحدها را در داخل کشور مستقر کنیم و به سمتی حرکت کنیم که در چند سال آینده به خود کفایی در زمینه نیازمندیهای چاپی برسیم.■

چاپخانهها بامشكلات متعددي مواجه هستند که بخش عمدهای از آنها به مسایل مربوط به بيمه و ماليات بر ارزشافزوده بازمی گردد.ریشه این مشکلات، فقدان اطلاع رساني كافي به واحدهای چاپی در خصوص قوانین موجوداست

رییس تسهیل گری گردشگری و سرمایه گذاری دریایی و خوراکی خبر داد

## تدوین قانون جامع گردشگری دریایی

#### ىهديە شهسوارى

جذب سرمایهگذاری داخلی و خارجی نقش بسزایی در تحرک بخشی به اقتصاد و پویایی و توسعه آن دارد و موجب ارتقای سطح زندگی مردم میشود و از همین رو مقوله سرمایه گذاری همواره مورد توجه ویژه قرار دارد. در این میان، جذب سرمایه برای سواحل دریاها از اهمیت بسیاری برخوردار است. با بسترسازی برای سواحل دریاها و جذب سرمایهگذاریهای جدید بهمنظور توسعه امکانات زیرساختی آن در جهت ارایه خدمات رفاهی، می توان گردشگران بسیاری را از داخل و خارج از کشور جذب و به تبع آن مشاغل زیادی را ایجاد کرد، اما این اقدام نیازمند همکاری دلسوزانه دولت با نهادها و بخش خصوصی و تسهیل قوانین مرتبط است. با توجه به این موضوع به سراغ آلاله صمدی، رییس تسهیل گری گردشگری و سرمایهگذاری دریایی و خوراکی رفتیم و گفت و گویی با وی داشتیم که مشروح آن از نظر مخاطبان ارجمند می گذرد.



با توجه به موقعیت استرا تژیک سواحل مکران، مهم ترین مزیتهای رقابتی این منطقه برای جذب سرمایه گذاری در حوزه گردشگری دریایی و خوراک چیست و چگونه می توان از این مزیتها، بهرهبرداری موثر کرد؟

مزیتهای بسیاری در بهشت گمشده ایران یعنی مکران وجود دارد که هر کدام از آن قابلیت سـر مایه گذاری و پیشرفت دارد. از جمله موقعیت جغرافیایی و دسترسی این منطقه به آبهای آزاد دریای عمان و اقیانوس جغرافیایی و دسترسی این منطقه به آبهای آزاد دریای عمان و اقیانوس هند است که می تواند به دروازهای برای تجارت و گردشگری بین المللی تبدیل شود. همچنین با بهره برداری از حوزههای بنادر و زیرساختهای حمل و نقل دریایی می توان خط تولید کشتیرانی و گردشگری در دریای بین المللی ایجاد کردیا در کنار آن به جذب سـرمایه گذاران در بخش صنایع مربوط به حمل و نقل دریایی و لجستیک پرداخت. تنوع زیستی دریایی و جاذبههای طبیعی از جمله بکر بودن دریای عمان و پدیدههای دریایی و جاذبههای مانند کوههای مریخی و ... یکی دیگر از جذابیتهای این منطقه است. گردشگران طبیعت هم می توانند در این منطقه حضور پیدا کرده و از مزیتهای غواصی و گردشهای دریایی بهره بگیرند. توسعه

اکوسیستم و اکوتوریسم گردشگری پایدار، آداب و رسوم غنی منطقه بومی و ...هم از دیگر مزیتهای گردشگری منطقه است.

در حال حاضر چه چالشهای حقوقی و ساختاری در مسیر صدور مجوزها و هماهنگی بینن نهادهای مختلف برای توسیعه گردشگری دریایی در مکران وجود دار د و چه راهکارهایی رابرای رفع این موانع پیشنهادمی دهید؟

از جمله چالشهای موجود صدور مجوز، قوانین و مقررات متضادیا متوازی و تعدد نهادهای متولی است که موجب کندی در صدور مجوزها خواهد شــد.اجرای هر یک از قوانین پروسه زیادی دارد که هزینه های زمانی و مالی زیادی را به سرمایه گذار تحمیل کرده و انگیزه او را از میان میبرند. عدم شفافیت در اطلاعات، پیچیدگی در صدور مجوزهای کسبوکار، مشکل در تعیین کاربری اراضی ساحلی، عدم هماهنگی بین نهادهای مختلف، كمبودزير ساختهاى لازم ماننداسكله هاوبنادر تفريحي وعدم رسیدگی به اکوسیستمهای دریایی از دیگر مشکلات است که در راستای آن لازم است به تدوین قانون جامع گردشگری دریایی پرداخت تا وظایف واختيارات هريكاز دستكاهها رابه صورت شفاف ومشخص دراختيار سرمایه گذار گذاشت. از دیگر راه کارها ایجاد پنجره واحد صدور مجوزها است، بدین صورت که سازمان های متمر کز بتوانند در اسرع وقت مجوز را در اختیار سرمایه گذاران قرار دهند. شفاف سازی قوانین و مقررات، تسهیل فرآیند تبدیل اراضی ساحلی و ملی به گردشگری، تقویت هماهنگی بین نهادهای مختلف با ایجاد کمیته هماهنگ کننده این نهادها با بخش خصوصی برای حل اختلافات، جذب مشار کت جوامع محلی، توسعه زیرساختهای دریایی و آموزش و توانمندسازی نیروهای انسانی هم از دیگرراهکارهااست.

با توجه به تاکید بر توسعه گردشگری دریایی در سواحل مکران، چه برنامههایی برای راهاندازی خطوط گردشگری دریایی و همکاری با سازمانهای مرتبط در دست اقدام است؟

در این راستا تدوین طرحهای گردشگری مکران، راهاندازی خطوط

گردشگری دریایی، تعیین مسیرها، شـناورها و خدمات قابل ارایه و ... در دستور كار قرار گرفته است. بااين حال اقداماتي مانند جذب سرمايه گذاران واعطای مشوق های لازم به آنها، توسعه زیرساختهای اسکله و بندری، شناسایی نقاط جذب و دارای پتانسیل های گردشگری در سواحل مکران، بازاریابی و تبلیغات مناسب از جمله اقدامات تاثیر گذار است. متاسفانه تبلیغات گسترده و مناسبی در زمینه سرمایه گذاری صورت نگرفته و به همین دلیل بخش تسهیل گری گردشگری در حال انجام اقداماتی در این زمینه است که به زودی اجرا می شود. مورد دیگر همکاری با ساز مان های مربوطه از جمله سازمان بنادر وحمل ونقل دریایی، سازمان میراث فرهنگی وگردشگری،سازمان حفظ محیطزیست،نیروهای دریایی ارتش جمهوری اسلامى واستاندارى سيستان وبلوچستان است كه دراين ميان نيروى دریایی و نیروی هوایی ارتش با ما در توسعه بنادر همکاری داشته اند. البته وزارت میراث فرهنگی و گردشگری و جوامع محلی نیز اعلام آمادگی برای همكارى كردهاندودر حال بازسازى وفر آيندا صولى بازسازى بنادر هستند. با توجه به ســرمایه گذاری ۵۰ میلیون یورویی شــرکت هواپیمایی ماهان در توریسیم دریایی مکران، چه اقداماتی برای تسهیل این سرمایه گذاری هاو حمایت از سرمایه گذاران انجام شده است؟

انتقال تجربه بادعوت از مدیران، برگزاری همایش ها و جلسات، استفاده از شبكههاى ارتباطى ماهان، اجراى كمپين تبليغاتي در داخل وخارج به منظور معرفی جاذبههای گردشگری، حضور شرکت ماهان در نمایشگاههای بین المللی گردشگری و معرفی مکران به عنوان سرمایه گذاری و مقصد گردشگری، تدوین استراتژی برندبرای مکران، ایجاد شبکه های ارتباطی بین کارفرماوسرمایه گذاران حوزه گردشگری دریایی از جمله راهکارهای توسعه است. امید است با سرمایه گذاری شرکت مکران بتوان توریسم دریایی و گردشگران بیشتری را جذب کرد.

باتوجهبهبرنامهجذب ۲۰هزارمیلیاردتومان سرمایه گذاری بخش خصوصی در ســواحل مکران، چه اقداماتی برای تسهیل این سرمایه گذاریها و حمایت از سرمایه گذاران انجام شده است؟

در این راستامی توان بازاریابی و تبلیغات منحصر به فردی را انجام داد. از دیگر اقدامات مشابه، برگزاری همایش ها و نمایشگاهها، حمایت از حقوق سرمایه گذاران، حل وفصل سریع اختلافات آنها، تامین امنیت سرمایه گذاران، توسعه زیرساختی وارتباطی، تعیین ارزش پایداری، توسعه زیرساختهای حمل ونقل و ... از جمله مــوارد کمک کننده برای جذب سرمایه گذاران به منظور توسعه زیر ساخت هااست.

در راستای توسعه گردشگری در سواحل مکران، چه زیرساختهایی در نقاط اصلی توریستی مانند کنارک، چابهار و گواتر ایجاد شده و چه برنامه هایی برای توسعه بیشتراین زیرساختها وجوددارد؟

از جمله اقدامات انجام شده تاسيس فرودگاه كنارك است كه با قرارداد تهاتری که با پایگاه دهم شکاری انجام شده، قرار است توسعه زیرساختی وبهینه سازی آن صورت بگیرد تاباعث افزایش ظرفیت مسافر وارتقای سطح ایمنی پرواز شود. در حال حاضر احداث فرودگاه بین المللی چابهار با هدف تبدیل این شهر به قطب گردشگری در دستور کار قرار دارد. شایان ذکراست که هم اکنون تنهافرودگاه پروازی مکران، فرودگاه کنارک است که مقرر شده قسمتی از آن که در اختیار ارتش است، در اختیار منطقه

آزاد قرار داده شـود. توسعه بندر چابهار با هدف افزایش ظرفیت تخلیه و بارگیری کالا،ارایه خدمات گردشگری، توسعه و بهسازی جادهها،احداث بزرگراه كنارك، ساخت هتل ها و اقامتگاهها با جاذبههای بین المللی، توسعه اقامتگاه های بومگردی، تعیین اقامت و احداث اقامتگاه های جدید، توسعه فضای سبز و مراکز تفریحی، تجهیز سواحل، توسعه زیرساختهای دریایی،اسکلههای غواصی،برگزاری همایشها و رویدادهای گردشگری، بهسازی فرهنگ گردشگری، احداث هتلها و مراكز جديدو...از ديگر اقدامات اثربخش است كه در اين زمينه كمك بخشخواهدبود.

در زمینه توسعه گردشگری دریایی در سواحل مکران، چه اقداماتى براى رونق اين صنعت وجذب گردشگران داخلى وخارجي انجام شده است؟

بهمنظور توسعه مكران فعاليتهاي بسياري در قسمت بين المللي انجام شده که هدف از آن تبدیل سواحل مکران به یک مقصد گردشگری دریایی و خوراکی جذاب و رقابتی در سواحل مناطق بین المللی است. از جمله اقدامات صورت گرفته در نمایشگاه اکسپو، انجام مذاکرات با سرمایه گذاران زیادی است تابا همکاری کشورهای مالزی، تاجیکستان، گرجستان، روسیه، ترکیه، چین حوزه خلیج، عمان، بحرین، قطر و عراق یک همایش با موضوع سرمایه گذاری در مکران داشته باشیم. ایجاد و توسعه آموزشهای نیروی انسانی باعنوان راهنمای گردشگری، از دیگر برنامههای توسعه گردشگری بین المللی است. علاوه براین توانمندسازی جوامع محلى به زبان هاى بين المللى، همكارى آژانس هاى معتبر و داراى مجوز، برگزاری جشنوارهها و رویدادهای دریایی، معرفی فرهنگ و آداب و رسوم محلی در جذب گردشگر بین الملل بسیار جذاب است. در نمايشگاههاى مختلف به خصوص اكسپوومنطقه أزاد چابهارنيز به معرفى جذابیتهای گردشگری پرداخته شده که لازم است از بابت آن از جناب كدخدارييس گردشگرى منطقه آزادودكتراربابي كه دغدغه اصلى آنها توسعه گردشگری است، تشکر کنم.

درراستای احیای گردشگری خوراک در سواحل مکران، چه برنامههایی برای معرفی غذاهای محلی وجذب گردشگران علاقهمندبه تجربههای غذایی در دست انجام است؟

به این منظور قرار است تا برنامه های مختلفی اجرا شود که از جمله آن برگزاری جشنواره ملی غذاو غذاهای بین المللی است که ترکیبی از غذاهای دریایی مکران باغذای بین المللی بوده و در این راستامی توان هم خوراک محلی را به کشورها معرفی کردو هم سمتوسوی بین المللی را وارد عرصه کرد. طبیعتا مزاج همه توریستها و گردشگران داخلی و خارجی با غذاهای محلی سازگار نیست، از این رو همزمان با معرفی غذاهای بین المللی باید پذیرای این غذاها هم باشیم. به عنوان مثال مى توان براى تهيه اين غذاها از موادغذايي دريايي بكروناب استفاده كرد. سواحل مکران دارای پتانسیل بسیاری برای کشت و برداشت خوراکی ها وميوههاى استوايي است كهمى توان اينها رادر كشور معرفى كردوباعث ارتقای پرورش و کشت آن شد. از همین جا از تمام سرمایه گذاران بخش خصوصی دعوت می کنم که به بهشت گمشده کشور با دید باز تری نگاه كنند.بنده در مقابل سرمايه گذاران واقعى كه قصد سرمايه گذاري واقعى را دارند، سـر تعظیم فرو می آورم. امید اسـت روزی برسد که این بهشت گمشده به آوازه بین المللی برسد.■

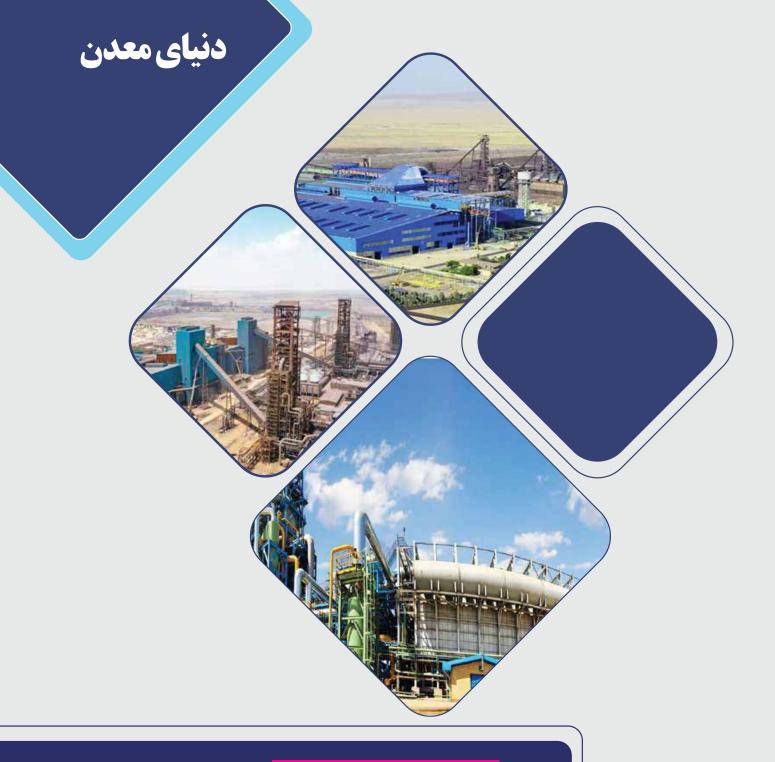
بهمنظور توسعه مكران فعاليتهاي بسیاری در قسمت بينالمللىانجام شده که هدف از أن تبديل سواحل مكران به يك مقصد گردشگری دریایی و خوراکی جذاب و رقابتي در سواحل مناطق بين المللي



### تسهيلگرىگردشگرىوسرمايەگذارى دریایی و خوراکی



- ک تلفن: ۹۳۶۹۴۴۶۸۶۳ فکس:۱۲۴۵۳۸۳۱۳۴۵۰
- اینستاگرام: dr\_a.samadi@
   آدرس: کنارک، خیابان شهیدمهدوی، ساختمان گردشگری طبقه سوم



### در این بخـــش میخوانیم:

- **بابک مس ایرانیان پیشرو در صنعت مس**
- 🗖 ثبت ۵ رکورد بیسابقه تولید در فولاد خراسان
- 🗖 گام بلند جهان فولاد سیرجان در رشد 22 درصدی تولید

در مجمع عمومی عادی سالیانه مطرح شد

# 1404؛سالى درخشان وپـرسود برایگـهرزمین



به دنبال برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت معدنی و صنعتی گهرزمین برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۳ مشخص شد که این شرکت سالی طلایی را پشت گذاشته؛ به طوری که افزایش ۳۸ در صدی درآمدو ۱۸ درصدی سود خالص را رقم زده است.

به گزارش «دنیای سرمایه گذاری»،مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت معدنی و صنعتی گهرزمین برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۳ در هتل المپیک تهران برگزار شد. این مجمع که با حضور هیات مدیره، سهامداران، حسابرسان مستقل و بازرس قانونی بر گزار شد، به بررسی عملكردشركت درسال مالي گذشته وارايه راهكارهايي براي توسعه و پیشرفت در سال های آینده پر داخت.

در جریان برگزاری این مجمع، محمد محیا پور مدیر عامل شرکت معدنی وصنعتى گهرزمين بهارايه گزارشي جامعاز عملكرداين مجموعه در سال مالی۱۴۰۳ پرداخت.

محیاپور ضمن ابراز خرسندی از محقق شدن رسالتی که سهامداران بر دوش این شرکت گذاشتهاند، گفت: در دو دهه گذشته سرمایه شرکت از ۲ هزار و ۵۰۰ میلیار د تومان به ۷ هزار و ۵۰۰ میلیار د تومان در سال ۱۴۰۲ <mark>افزایش یافت؛ رشدی چش</mark>مگیر که نتیجه <mark>اعتماد س</mark>هامداران و تلاش مجموعه مديريتي وكاركنان شركت بوده است.

وی همچنین بهزیرساختهای فعلی وذخایر معدنی «گهرزمین»اشارهو تصریح کرد: در حال حاضر این شر کت دارای یک کارخانه گندلهسازی با ظرفیت۵میلیون تن، کارخانه خردایش با ظرفیت ۱۵ میلیون تن و معدن شماره ۳ باذخیره بیش از ۶۴۰ میلیون تن سنگ آهن است.

محیاپور در ادامه افزود: میانگین جهانی عیار سنگ آهن حدود ۴۸ درصد است، اما این عدد در ذخایر منطقه گهرزمین به بیش از ۵۳ در صدمی رسد. با دارا بـــودن این ویژگی، گهرزمین در زنجیـــره تأمین فولاد در جایگاه ویژهای از نظر اســتراتژیک قرار گرفته است؛ بهطوری که سهم منطقه گل گهر در تولیدسنگ آهن کشوربین ۳۰تا ۴۰ درصدبر آوردمی شود. وی بااشاره به وضعیت شرکت گهرزمین در بازار سرمایه اظهار دا<mark>شت:</mark> بر اساس گزارش شرکت رتبه بندی اعتباری در پایان سال ۱۴۰۲، گهرزمین موفق به دریافت رتبه بلندمدت A شد. همچنین این شر کت در میان شركتهاى فرابورسى، رتبه نخست شفافيت اطلاعات رابه خوداختصاص داده كهبيانگراعتباربالاو ثبات عملكرد آن دربازار سرمايه است.

#### عملكرد توليدي مثبت كهرزمين درجهار سال اخير

محیاپور عملکرد تولیدی شرکت در چهار سال اخیر را مثبت ارزیابی کرد و گفت:میزان تولیداین مجموعه در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۳۳ میلیون تن در

سال بود که این میزان به ۴۲ میلیون تن در سال ۱۴۰۳ رسید. در بخش سنگودانهبندی نیز میزان تولیدبا ۵میلیون تن افزایش،از ۲۳میلیون تن به ۲۸ میلیون تن رسیده است.

مدير عامل شركت معدني وصنعتى گهرزمين در ادامه افزود: همچنين میزان تولید کنسانتره در سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۶ میلیون و ۴۰۰ هزار تن بود که در سال ۱۴۰۳ به ۸میلیون تن افزایش یافت و هدف گذاری برای سال جاری نیز دستیابی به ۸میلیون و ۵۰۰ هزار تن است.

به گفته محیاپور، میــزان تولید گندله نیز از ۳میلیون و ۵۰۰هزار تن به ۶ میلیون و ۵۶۰ هزار تن رسیده و پیش بینی ها حاکی از آن است که تا پایان امسال حداقل عميليون و ۲۰۰هزار تن از اين محصول توليد شود.

وى در عين حال بااشاره به اهميت پايداري در توليد، تاكيد كرد كه با وجود <mark>محدودیتهای تأمین انرژی در ســطح کشور، تولید در گهرزمین بدون</mark> افت ادامه پیدا کرد که یکی از دستاور دهای مهم شرکت در سال گذشته

#### افزایش ٤٠ درصدي سودخالص

محیاپور در ادامه به عملکرد مالی شرکت اشاره کرد و گفت: با وجود افزایش هزینه ها، سودناخالص ۱۳ درصد، سودعملیاتی ۱۴ درصدو سود خالص نسبت به سال گذشته ۴۰ در صدر شد داشته است.

وى بااشاره به توسعه خطوط توليدوار تقاى بهرهورى نيروى انساني اظهار داشت: فروش سرانه به ازای هر نفر با افزایش ۳۰ در صدی همراه بود که نتیجه مستقیم گسترش فعالیتها و بهره گیری بهینه از نیروی کار

#### جلوگیری از خروج ۲۱ میلیون یوروارز

مدیر عامل شرکت گهرزمین، یکی از اقدامات مهم این شرکت در سال گذشته را طراحی و ساخت دستگاه ۱۵۰ تنی در داخل کشور دانست و عنوان کرد که با بهره برداری از آن، از خروج حداقل ۲۱ میلیون یورو ارز جلوگیری خواهدشد.

به گفته محیاپور، این دستگاه با هزینهای بالغ بر ۲۰ میلیار د تومان برای شرکت تولید شده و تاکنون بیش از ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی

وی با اشاره به اینکه در راستای توسعه فعالیتهای معدنی در منطقه سیستان، تاکنون بیش از ۴۸ قرارداد در حوزههای مرتبط به امضا رسیده است، گفت: پروژه حمل مواد معدنی می تواند حداقل ۲۵ در صداز هزینه های حمل را کاهش داده و بهرهوری را تا ۵۰ در صدافز ایش دهد. ضمن اینکه به میــزان ذخایر موجود،احتمال حفاری را تا عمق ۷۰۰متر افزایشمیدهد.

میانگین جهان*ی* عیار سنگآهن حدود ۶۸ در صداست، اما این عدددرذخاير منطقه گهرزمین به بیش از ۵۳ درصد می رسد. با دارا بودن این ویژگی، گهرزمین در زنجيره تأمين فولاد در جایگاه ویژهای از نظر استراتژیک قرار گرفته است؛ بەطورى كەسىھىم منطقه کَل کَهر در توليدسنگآهن کشور بین ۳۰ تا ٤٠ در صد برآورد مىشود

آن طور که محیاپور می گوید، این پروژه برای نخستین بار در کشور اجرا می شود و تاکنون حدود ۲۰ در صدپیشرفت فیزیکی داشته است. وى همچنين از توافقات صورت گرفته با وزارت صمت در زمينه احداث نیروگاه خورشیدی خبر دادو تصریح کرد: در گفتگو با معاون وزیر صمت، مقرر شدبخشى از هزينه احداث نيروگاه خور شيدى به عنوان حقوق دولتى محاسبه نشده و جزو هزینه های جاری شرکت در نظر گرفته شود.

#### راهاندازی یک شرکت تخصصی در حوزه معدن کاری

محیاپ ور در بخش دیگری از سخنان خود به راهاندازی یک شرکت تخصصی در حوزه معدن کاری اشاره و تصریح کرد: این شرکت جهت مديريت مستقل پروژهها و كاهش هزينهها و با تصويب مجمع عمومي تأسیس شده است.این در حالی است که هزینه های معدن کاری تا ۱۰ هزار میلیاردتومان برآوردمی شودوبنابراین، این اقدام راهبردی نقش مهمی در تسريع پروژههاو كاهش وابستگى به پيمانكاران ايفامى كند.

وى به تلاش هاى صورت گرفته براى رفع مشكلات كار گرى وموضوعات مرتبط بااعتصابات اشاره کرد و گفت: تولید در بخش معدن کاری افزایش یافته و برآوردها حاکی از کاهش ۲۰ درصد هزینه های بهره برداری در این

مدیرعامل شرکت گهرزمین به همکاری موفق با شرکت فولاد مشیر بردسیراشاره کردو گ<mark>فت: سهام این</mark> شرکت در سال گذشته توسط شرکت خریداری شده و در حوزه تأمین مواد اولیه، یکی از محصولات استراتژیک از نوع آهن اسفنجی با قیمتی معادل ۱۱ درصد کمتر از نرخ کارشناسی خریداری شد.این محصول در فصل زمستان و با قیمت سال گذشته <mark>ت</mark>هیه و در تابســـتان مور داستفاده قرار گرفت که علاوه بر ارزش افزوده اقتصادی، امكان استفاده بهينه اززير ساختهاى انرژى كارخانه احيار انيز فراهم ساخت. افزایش سرمایه؛ گامی استراتژیک برای آینده

يكى از موضوعات كليدى اين مجمع، تصميمات مربوط به افزايش سرمايه شرکت بود. پس از بررسی های لازم، هیات مدیره و سهامداران شرکت به افزایش سرمایه در دو مرحله از ۷۰۵ همت به ۱۱ همت و سپس به ۱۵ همت موافقت کردند.این تصمیم در را<mark>ستای تقویت ساختار مالی شر کت و تأمین</mark> منابع لازم برای توسعه پروژهها وافزایش رقابت پذیری شرکت در بازار داخلي وبين المللي اتخاذشد.

محياپور در اين زمينه اعلام كرد كه افزايش سرمايه نه تنها به بهبود توان مالی شرکت کمک خواهد کرد، بلکه امکان اجرای پروژههای بزرگ و ایجاد<mark>ارزش افزوده بالا را فراهم</mark> خواهد آورد. به گفته وی، این افزایش سرمایه، نه تنهابرای تقویت وضعیت مالی شرکت ضروری است، بلکه این امکان را برای <mark>گهرزمین</mark> فراهم م*ی ک*ند که در پروژههای توسعهای و استراتژیکبزرگتریسرمایهگذاری کند.

#### دستاوردهای برجسته در سال ۱٤٠٣

مدیر عامل گهرزمین همچنین بااشاره به <mark>دستاور دهای شرکت در</mark> سال مالی ۱۴۰۳ گفت: یکی از مهم ترین دستاوردهای این سال، افزایش ۳۸ درصدی در آمد عملیاتی نسبت به سال گذشته بود؛ به طوری که در آمد عملیاتی شرکت از ۳۰ هزار میلیار د تومان در سال ۱۴۰۱ به بیش از ۵۲ هزار میلیارد تومان در سال ۱۴۰۳ افزایش یافته است. علاوه بر این، سود خالص

شرکت نیز بارشد ۱۸ درصدی از ۱۱.۷ هزار میلیارد تومان به ۱۴.۴ هزار میلیاردتومان رسید.

محیاپ وربه افزایش میزان تولیداز ۳۳ میلیون تن در سال ۱۴۰۱ به ۴۲ میلیون تن در سال ۱۴۰۳ اشاره و تصریح کرد: این رشد چشمگیر تولید ناشی از تلاشهای مستمر شرکت در افزایش بهر هوری و بهبود فرآیندهای تولیدی بود.

وی در عین حال بااشاره به چالش مهم ناترازی انرژی در سال گذشته، كاهش برخى اقلام فروش راناشى از تبديل بخشى از توليدات به مصرف داخلى در قالب زنجيره ارزش دانست.

مديرعامل گهرزمين دربخش ديگرى از سخنان خودبه پروژههاى مهم شرکت اشاره کرد. وی پروژههایی مانند آبگیری از باطلههای کنسانتره، اكتشافات در پهنههای جبال بارز زاهدان و جیرفت و پروژههای توسعهای مجتمع زاهدان رابه عنوان اولویتهای اصلی شرکت در سال ۱۴۰۴

محیاپور همچنین از پیشرفت ۹۰ درصدی پروژه ساخت دستگاه دامپتراک ۱۵۰ تنی ساخت داخل خبر داد و گفت: با همکاری ۱۸ شرکت دانش بنیان، از خروج ۲۱ میلیون یوروارز جلوگیری شده است. این دستگاه که بهزودی وارد مدار خواهد شد، نمونهای از توانمندی های داخلی در بومى سازى تجهيزات موردنياز صنعت معدن است.

#### سیاستهای راهبردی و چشم انداز آینده

محیاپور در ادامه در تشریح سیاستهای راهبردی این شرکت برای سالهای آتی اظهار داشت: توسعه متوازن زنجیره ارزش، جذب سرمایه گذاری های داخلی و خارجی، تمرکز بر اکتشافات و تکمیل پروژههای باارزش افزوده از اولویتهای اصلی گهرزمین اس<mark>ت.</mark>

وىهمچنين براهميت شفافيت مالى وارتقاى بهرهورى منابع انسانى تأكيد کردو گفت:این رویکردهابه شرکت کمک خواهند کردتادر آینده ای نزدیک به یکی از بازیگران اصلی ورقابتی در بازار معدن تبدیل شود.

مدیر عامل گهرزمین بااشاره به موفقیتهای قابل توجه این شرکت در حوزه مسئولیتهای اجتماعی خاطرنشان کرد: این شرکت در دو سال اخير ۱۰۰ ميليارد تومان تعهدات مسئوليت اجتماعي خود را تحقق بخشيده است واين اقدامات در راستاى حمايت از جامعه و توسعه پايدار منطقه ای انجام شده است.

#### تصويب افزايش سرمايه وادامه مسير موفقيت أميز

در پایان مجمع عمومی عادی، تصمیمات مربوط به افزایش سرمایه شركت به تصویب رسید افزایش سرمایه شركت در دومر حله به مبلغ ۱۵ همت، به طور رسمی توسط هیات مدیره و سهامداران تصویب شد. این تصمیمات، جهشی بزرگ در مسیر رشد و توسعه شرکت به شمار می روند و گامی استراتژیک برای تقویت توان رقابتی واجرایی شر کت دربازارهای داخلی وجهانی محسوب می شوند.

گفتنی است، گزارش مالی سال ۱۴۰۳ که شامل بررسی صورتهای مالی و آمار عملکردی شر کت بود، پس از بررسی های لازم به تصویب هیاتمدیره وسهامداران رسید.■

یکی از مهم ترین دستاور دهای این سال، افزایش ۳۸ در صدی درآمد عملياتىنسبتبه سال گذشته بود؛ به طوری که در آمد عملیاتی شرکت از ۳۰هزار میلیارد تومان در سال ۱٤٠١ به بیش از ۵۲ هزار میلیارد تومان در سال ۱٤٠٣ افزايش يافتهاست



در فروردین ۱۴۰۴ صورت گرفت؛

# ثـبت∆رکوردبیسابقهتـولید درفـولادخـراسان

#### عرفان فغاني

توانمندی خودارایه کردند.



مجتمع فولاد خراسان،بهعنوان بزرگ ترین تولید کننده محصولات فولادی در شرق کشور، در نخستین ماه از سال ۱۶۰۰ تاکنون موفق شده سه رکورد مهم تولید روزانه را در بخش های مختلف صنعتی خود ار تقادهد

مجتمع فولاد خراسان در فروردین ماه سال جاری، ۵ رکورد بی سابقه تولید را به ثبت رساند و شروع پر قدرتی را در آغاز سال ۱۴۰۴ رقم زد.

به گزارش «دنیای سرمایه گذاری»، کار کنان این شر کت در نخستین ماه سال سرمایه گذاری برای تولید موفق شدند ۵ رکورد ماهانه تولید را دنواحی گندله سازی، احیای مستقیم و فولا دسازی جابه جا کنند. این دستورد کم سابقه، نمایانگر همدلی، تخصص و اراده محکم خانواده بزرگ فولاد خراسان در مسیر تحقق اهداف کلان تولید ملی است. در همین رابطه، طهمورث جوان بخت، مدیر عامل مجتمع فولاد خراسان، ضمن تقدیر از تلاش تمامی کار کنان این مجموعه گفت: این رکوردشکنی های هم زمان در سه حلقه اصلی تولید، نتیجه همت والای کار کنان، برنامه ریزی حقیق مدیریت و حمایت های بی دریخ سهامداران کار کنان بی ریخ شهامداران بر سح شوستگی فولاد خراسان با روحیه ای پویا و خست خوش حامام از این که خانواده بزرگ فولاد خراسان با روحیه ای پویا و خست گی ناپذیر، به رغم تمامی چالش ها، بار دیگر نشانی از تعهد و

جُوان بخت در ادامه افزود: امید دار م با ات کال به الطاف الهی و تکیه بر سرمایههای انسانی توانمند، مسیر شکو فایی و جهش تولید را ادامه دهیم. فرشید فضیلتی، معاون بهر مبر داری مجتمع نیز اقدامات فنی و پشتیبانی را کلید موفقیت دانست و اظهار داشت: در ناحیه گندله سازی، تولید ماهانه به ۲۳۰ هزار و ۱۲۴ تن رسید که ۳ هزار و ۱۶۹ تن نسبت به رکور دقبلی افزایش داشته است. در این حوزه، تعمیرات پیشگیرانه و بهینه سازی مستمر فر آیندهانقش اساسی ایفاکرد.

فضیلتی ادامه داد: مجموع تولید آهن اسفنجی در دو واحد احیای مستقیم با ثبت ۱۴۷ هزار و ۵۱۴ تن، یک هزار و ۵۱۹ تن رشد را تجربه کرد و واحد احیای مستقیم شماره ۲ نیز با ۷۶ هزار و ۴۹۳ تن تولید، رکور د قبلی را یک هزار و ۶۹۱ تن ارتقاداد.

وی عنوان کرد: در بخش فولادسازی، مجموع تولید شمش در دو واحد به ۱۱۲ هزار و ۸۲۹ تن رسید که یک هزار و ۶۶۷ تن نسبت به ماه گذشته بیشتر بود. همچنین واحد شماره ۲ فولادسازی با ۶۱ هزار و ۸۳۸ تن تولید، ۴ هزار و ۵۴۰ تن افزایش را ثبت کرد.

بــه این ترتیب باید گفت که مجتمع فولاد خراســـان بار دیگر با تکیه بر ســـرمایه گذاری برای تولید و بهره گیری از نیروی انســـانی متعهد،افق روشنی را پیشروی صنعت فولاد شرق ایران ترسیم کرده است.

#### سهر کوردروزانه تولیددر فروردین جابهجاشد

مجتمع فولاد خراسان، بهعنوان بزرگترین تولید کننده محصولات فولادی در شرق کشور، در نخستین ماه از سال ۱۴۰۴ تاکنون موفق شده سه رکورد مهم تولید روزانه را در بخش های مختلف صنعتی خود ار تقادهد.

جوان بخت، مدیر عامل فولاد خراسان با بیان اینکه عملکرد در خشان همکاران در سال جدید حاکی از انگیزه و تعهد بالای سرمایه های انسانی برای خلق موفقیت در سال ۱۴۰۴ است، افزود: عزم همه بخش های شرکت برای تحقق اهداف تولیدی در سالی که به نام سرمایه گذاری برای تولید مزین شده، جدی است.

#### ٨فروردين / توليد ٢٣٧٥ تن ميلگردمقطع ٢٠

تلاش گران ناحیه نورد مجتمع، در هشتمین روز از سال نو و واپسین روز از سال نو و واپسین روز ای سال نو و واپسین روز ای مادر مضان موفق شدند ر شد ۱۴ تنی را نسبت به رکور د قبلی ثبت نموده و با تولید ۲ هزار و ۳۷۵ تن میلگر د (مقطع ۲۰)، رکور د تازه ای در تولید این محصول به جای بگذار ند. این دستاور د در حالی ثبت شد که پیش از آن، حداکثر تولید روز انه این مقطع فو لادی کمتر از این میز ان بود و اکنون با ۱۴ تن افز ایش، نصاب جدیدی در ظرفیت تولید ترسیم شده است.

#### ١٤ فروردين/توليد ١٤٠٠ تن گندله

#### افزایش ۵۰ تنی تولیدروزانه نسبت به رکور دقبلی

روز ۱۴ فروردین ۱۴۰۴ نیز واحد گندلهسازی مجتمع با دستیابی به تولید ۸هزار و ۶۰۰ تن گندله در یک روز، توانست رکورد پیشین خود را ۵۰ تن افزایش دهد. به گفته فضیلتی، معاون بهرهبر داری شرکت، این موفقیت در سایه به کارگیری رویکردهای نوین بهرهبر داری، مدیریت انرژی و بهینه سازی فرآیندهار قم خورد.

#### ۲۵فروردین/تولید۲۶۱۹تن شمش فولادی در ناحیه ۲ افزایش ۷۱تنی نسبت به رکوردقبلی

کارکنان ناحیه ۲ فولادسازی نیز در تاریخ ۲۶ فرور دین ۱۴۰۴ باثبت رکورد تولید ۲ هزار و ۴۱۹ تن شـمش فولادی، توانستهاند رکورد روزانه تولید شـمش خودرا ۲۱ تن افزایش دهند. این دستاورد چشمگیر نشان دهنده عملکردیکپارچه و توانمند مجموعه در مواجهه با چالشهای تولیدی، از جمله محدودیتهای انرژی وفشارهای عملیاتی است.

این رکوردهای پی در پی در آغاز سال نو، نوید بخش سالی پر بار وافتخار آمیز برای مجتمع فولاد خراسان است؛ سالی که با همدلی، تخصص و پشتکار کارکنان، می تواند نقطه عطفی در کارنامه تولیدی این شرکت باشد.■



# درسال ۱۴۰۳ عملیاتی شد گام باندجهان فولاد سیرجان در رشد ۲۲ در صدی تـولیـد



آمار وارقام حاكى از جهش معنادار توليدو فروش جهان فولادسيرجان در فروردین ماه ۱۴۰۴ است.

به گزارش «دنیای سرمایه گذاری»، شـرکت جهان فولاد سیرجان در نخستين ماهسال جارى توانست باجهش معنادار توليدوفروش، عملكردى قابل توجه را به ثبت برساند. این شرکت در فرور دین امسال موفق به ثبت جهش ۴۷ درصدی تولیدو ۸۵ درصدی حجم فروش محصولات خود نسبت به ماه مشابه سال قبل شد.

مجموع توليدات شركت جهان فولاد سيرجان در فرور دين ماه سال جارى به ۳۲۶ هزار و ۸۸۵ تن رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل، ۴۷ در صد افزایش داشته است.

در حوزه فروش نیز، جهان فولاد سیرجان موفق شد در مجموع ۱۲۴ هزار و ۳۵۹ تن از محصولات خود را به فروش برساند که نشان از جهش ۸۵ درصدى نسبت به فروردين سال گذشته دارد.

رشد تولیداین شرکت، بهویژه در بخش آهن اسفنجی کاملاً مشهود بوده وباثبت ۱۹۰ هزار و ۶۳۲ تن، جهش ۱۰۷ درصدی را در فرور دین امسال نسبت به ماه مشابه سال گذشته تجربه کرده است. در بخش شمش فولادی نیز میزان تولید جهان فولاد سیرجان با ۸ درصد افزایش به ۹۲ هزار و ۷۲ تن در فرور دین امسال رسیده است.

در آمد حاصل از فروش محصولات جهان فولاد سیر جان نیز ۲ هزار و ۸۱۰ میلیارد تومان در نخستین ماه سال جاری بوده که نسبت به فروردین سال قبل ٩٣ در صدافزايش يافته است.

هم زمان بااین جهش ها در حوزه تولید و فروش، رکور دهای عملیاتی قابل توجهی نیز در سطح شر کت جهان فولاد سیر جان در فروردین ماه امسال به ثبت رسیده است. از جمله، می توان به رکور دروزانه تولید شمش در تاریخ ۶ فروردین و رکورد حمل و بارگیری محصولات در ۱۵ فروردین اشاره کرد. در پایان فروردین ماه نیز انبار اختصاصی گمرک این شرکت افتتاح شد. همچنین، کار کنان کارخانه بریکت موفق به ثبت رکورد تولید ماهانه شدند و سامانه هوشمند برش بیلت داغ نیز به بهرهبر داری رسید تا پیشگامی جهان فولاد سیرجان در هوشمندسازی خطوط تولید در عمل

#### رشد ۲۲ درصدی تولیدو جهش ٤١ درصدی فروش

شرکت جهان فولاد سیرجان در سال ۱۴۰۳ توانست با رشد ۲۲ درصدی در حجم کل تولیدات، میزان تولیدات خود را به ۲ میلیون و ۵۹۶ هزار و ۶۸۵تن برساند.

در بخش تولید آهن اسفنجی نیز جهان فولادسیرجان با جهشی ۴۳

درصدی و در تولیدمیلگردباافزایش ۲۲ درصدی نسبت به سال قبل

در حوزه فروش هم حجم کل فروش این شرکت ۴۱ درصد جهش داشت و فروش میلگردنیز رشدی ۲۴ درصدی را تجربه کرد.

کارخانه احیای مستقیم شماره ۲ با ظرفیت یک میلیون و ۵۰ هزار تن در سال،باحضوررييسجمهوردكترپزشكيانافتتاحشدوپروژهپيشرانملي مگامدول آهن اسفنجی با ظرفیت یک میلیون و ۷۶۰ هزار تن در روزهای پایانی سال به مرحله تولید آزمایشی رسید و با راهاندازی کارخانه صنایع مفتول بكسل پارس كه توسط وزير صمت دكتر اتابك افتتاح شد، شركت جهان فولادنقش خودرادر زنجيره ارزش فولادبيش از پيش توسعه داد. علاوه براین، شرکت جهان فولاد موفق شد ۹۲ رکورد کمّی و کیفی رابه ثبت برساند و عنوان بزرگ ترین تولید کننده و تأمین کننده میلگرد ساختمانی کشور رابه خوداختصاص دهد.

جهان فولادسير جان در جهت پشتيباني از طرحهاي فعلي و آتي شركت اقدام به سرمایه گذاری و اجرای زیرساختهای انرژی (آب، برق و گاز) با اعتبارى بالغبر ٧همت كردتا شرايط تأمين پايدار انرژى برق و گاز موردنياز فعالیتهای شرکت فراهم شود.

همچنین نشان ملی واحدنمونه صنعتی توسط رییس جمهور وقت، شهید آیتالله رییسی به شرکت جهان فولاد سیر جان اعطا شد و این شرکت به عنوان واحدنمونه ملى معرفي شد.

علاوهبراین،دکتر مسعودپزشکیان،رییس جمهور،بااهدای لوح تقدیربه مدير عامل اين شركت، از دستاور دهاي أن تقدير به عمل أورد.

همچنین جهان فولاد سیرجان توانست در دومین سال حضور خود در جایزه ملی تعالی سازمانی، تقدیرنامه ۳ ستاره را دریافت کند و در زمینه بهینه سازی مصرف انرژی، موفق به کسب دو ستاره ملی بهرهوری

شركت جهان فولاد سيرجان باتمر كزبر جهش توليدونگاهي بلندمدت به توسعه و سرمایه گذاری در صنعت فولاد کشور، به یکی از بازیگران اصلی بازار فولاد تبدیل شده است و مسیر خود را برای دستاور دهای درخشان تر در سالهای آینده هموار کرده است.

مجموع توليدات شركتجهان فولاد سیرجان در فروردينماهسال جاری به ۳۲۳ هزار و ۸۸۵ تن رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل، ٤٧ در صدافزایش داشتهاست





یکی از کارخانههای راهاندازی شده، کارخانه توليد لوله مسى با ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال است. شرکت بابک مس ایرانیان، در این كارخانهاز جديدترين تكنولوژى روز دنيا در تولید لوله مسی به روش CAST & DRAW (چهارمین خط راهاندازی شده در دنیا) و پیشرفته ترین تکنولوژی تولید کا تد در دنیا به روش تانک با يوليچينگ (اولین خطراهاندازی شده به این روش در دنیا) در تولید محصولات خوداستفاده كرده است

**بابكمسايسرانيان** 

\_ـشرودرصــنعتمــس

كارخانه توليدلولهمسى باظرفيت ١٢ هزار تن در سال و كارخانه توليد كاتد مس (بیولیچینگ)با ظرفیت تولید ۵هزار تن در سال، از جمله پروژههای اتمام یافته شرکت بابک مس ایرانیان است.

شر کتبابک مس ایرانیان از زیرمجموعههای شر کت مادر تخصصی (هلدینگ) توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه مید کو (سهامی عام) است که جهت سرمایه گذاری در صنعت مس در سال ۱۳۸۹ تاسیس شد. سرمایه ثبت شده فعلی شرکت بالغ بر ۹ هزار میلیار دریال بر آوردمی شود. زمينه فعاليت اين شركت بامحوريت معدن وصنايع مس است كه عمده این فعالیتها شامل پی جویی، اکتشافات، طراحی، تجهیز و استخراج از معادن مس، ایجاد، راهاندازی و بهرهبرداری کارخانههای فرآوری مس و واحدهاى مربوطه، انجام عمليات فرآورى مس باروشهاى مختلف و احداث واحدهاى مربوطه و صنايع وابسته و توسعه هر چه بيشتر و بهينه

همچنین انجام هر گونه عملیات پیمانکاری مشتمل بر مشاوره، پیمان مدیریت، ارایه خدمات مهندسی در داخل و خارج از کشور که مرتبط با معدن و صنایع باشد، از دیگر فعالیتهای بابک مس ایرانیان به شمار می آید. انجام کلیه فعالیتهای بازر گانی اعم از خرید و فروش کالاهای وارداتی و صادراتی مجاز ، تجهیزات، محصولات ، مواد و مصالح مربوط به معدن و صنایع معدنی و مشارکت و سرمایه گذاری در سایر شرکتها ومؤسسات مرتبط از طريق خريدويا به عنوان سهامدار، جزو ساير فعاليتهاى اين شركت محسوب مى شود.

پروژه در دست احداث شرکت مذکور نیز کارخانه تغلیظ معدن چاه فیروزه است که تاکنون ۳۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته و ظرفیت آن، ۱۰۱ هزارتن درسال کنسانتره مس باعیار ۲۵ درصد است.

#### كارخانههاى راهاندازى شده

یکی از کارخانه های راهاندازی شده، کارخانه تولید لوله مسی با ظرفیت ۱۲ هزار تن در سال است. شرکت بابک مس ایرانیان، در این کارخانه از جدیدترین تکنولوژی روز دنیا در تولید لوله مسـی به روش CAST&DRAW(چهارمین خطراهاندازی شده در دنیا)و پیشرفتهترین تکنولوژی تولید کاتددر دنیا به روش تانک بایولیچینگ (اولین خط راهاندازی شده به این روش <mark>در دنیا</mark>) در تولید محصولات خو<mark>د</mark> <mark>استفاده کرده است تا گامی بلند در راستای استقلال و آبادانی ایران بر دار د.</mark>

H DELINIS IN VINCENTAL

این شر کتبابه کار گیری امکانات فوق، توانسته است محصو لات لوله مسے خود را با بالا ترین کیفیت روز دنیا تولید کردہ و در همین راستا موفق به اخذ گواهی CE از موسسه TUV NORD آلمان شده است. همچنین بارعایت کلیه استانداردهای مدیریت کیفی، ایمنی و محیط زیستی موفق به اخذ گواهی ISO-9001،ISO 14001،ISO18001 واستاندارد HSE-MSاز موسسه SGSایران شده است.

از دیگر پروژههای راهاندازی شده، کارخانه تولید کاتد مس (بیولیچینگ) با ظرفیت تولید ۵ هزار تن در سال کاتد مس با گرید (A LME)است. در واقع بزر گترین واحد تولید مس جهان به روش بیوتانک لیچینگ توسط شرکت بابک مس ایرانیان با ظرفیت اسمی ۵ هزار تن مس کاتدی در ۲۳ کیلومتری شمال شهرستان شهر بابک در استان کرمان بهرهبرداری شد. مطالعات أزمایشگاهی، پایلوت و طراحی بخش فرایندی أن توسط شرکتهای کانادایی صورت گرفته است. در این روش تولید کاتد مس با استفاده از میکروار گانیسمهای گرمادوست و از طریق انحلال کنسانتره مس سولفیدی در محلول اسیدی صورت می پذیرد. در ادامه با استفاده از روش مرسوم استخراج حلالي والكترووينينگ، مس باكيفيت گريد A بورس فلزات لندن (LME) (با خلوص ۹۹/۹۹۵ درصد) تحت استاندارد (ASTM B1152016) توليد مي شود.

#### افتتاح فاز اول توسعه بخش پایلوت واحد (R&D)

یکی دیگراز اقدامات اخیر شرکت بابک مس ایرانیان، افتتاح فاز اول توسعه بخش پايلوت واحد تحقيق و توسعه (R&D)است.

تحقیق و توسعه (R&D) تنها یک بخش در سازمان نیست؛ یک استراتژی حیاتی برای بقا و رشد در دنیای رقابتی امروز است. این واحد، قلب نوآوری است؛ جایی که ایده ها به فناوری تبدیل می شوند. R&D هزینههای فرآیندی را کاهش، بهرهوری را افزایش و مسئولیت پذیری در برابر محیطزیست، آیندگان و منابع انرژی را به تصویر می کشد. قطعا بدون R&D، صنعت در تكرار گذشته باقى مى ماند.

در همین راستا شرکت بابک مس ایرانیان تلاش کرده تابا سرمایه گذاری در این زمینه و راهاندازی واحد R&D، سهم خود در آینده بازار فلزات را

تجهيزات نصب شده دراين واحدنه تنها توانايي پاسخگويي به چالشهاي <mark>فرآیندی از معدن تامحصول فلزی</mark> را داراست،بلکه پتانسیل تب<mark>دیل</mark>شد<mark>ن</mark> بهمر كز تحقيقات بيوليچينگرابه اين مجموعه مىدهد.■

باحضور رييسجمهور صورت گرفت؛

# انتخاب گروه کاری توسعه آهن و فولاد گل گهر بهعنوان *«گـروه کار* نمونه ملـی»

در ارزیابی وزارت کار، گروه کاری شر کت توسعه آهن و فولاد گل گهر به عنوان «گروه کار نمونه ملی» انتخاب شدو با حضور مسعود پزشکیان، رييس جمهور مورد تقدير و تجليل قرار گرفت.

به گزارش «دنیای سرمایه گذاری»، در سی وششمین جشنواره ملی امتنان از نخبگان کار و تولید، گروه کاری شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر به عنوان «گروه کارنمونه ملی»انتخاب و توسط رییس جمهور تجلیل شد. دراین آیین که به مناسبت هفته کار و کار گر و با حضور رییس جمهور، وزیر کار و مسئولان کشوری بر گزار شد، شر کت توسعه آهن و فولاد گل گهر باطرح «توسعه و بومي سازي سيستم جامع اطلاعاتي تخصصي حوزه فولاد»به عنوان «گروه کار نمونه ملی» در بخش خدمات انتخاب شدو از احمدعلی عتیقی، به عنوان سر گروه این تیم و معاون توسعه مدیریت و سرمایه انسانی شرکت و نیز سایر اعضای این گروه تقدیر به عمل آمد. گفتنی است، جشنواره ملی امتنان از کارگران نخبه، گروههای کار و واحدهاى نمونه باهدف اصلى شناسايي خلاقيتها ونوآورىهاى جامعه کار و تولید، تقویت فرهنگ کار از طریق معرفی نیروی کار برتر، هر ساله

در جریان این رویداد، طرحها و پروژه کار گروهها پس از ثبتنام و ارایه، توسط تیمهای خبره از سوی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در مرحله استانی و کشوری ارزیابی، بازدید میدانی و داوری شده و در نهایت گروههای ملی کارانتخاب شدند.

لازم به ذکر است، امسال بیش از ۳۷ هزار نفر در قالب نخبگان کارگری و گروههای کار در جشنواره امتنان شرکت کردند.

#### رشد ۳۲درصدی تولیدو ۲۳درصدی فروش

همچنین خبر دیگری از شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر حاکی از آن است که در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲ بالغ بر ۳۲ درصد رشد تولید، ۲۶ درصدرشد فروش و ۷۰ر کورد کمی و کیفی تولید، حمل، بار گیری و فروش رقم خورده است.

این شر کت در راستای تحقق شعار سال، با همت کار کنان پرتلاش و پیمانکاران و علی رغم محدودیتهای اعمال شده در مصرف حاملهای انرژی، در سال گذشته مجموعا ۷۰ ر کورد شامل ۵۳ ر کورد تولید روزانه و ماهانه همراه با ارتقای سطح کیفی محصول، ۵ رکورد حمل، بارگیری و فروش و ۱۲ ر کور د پایداری در بخش های مختلف به ثبت رساند.

همچنین در سال ۱۴۰۳ شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر در مجموع ٣ميليون و ٩١٠هزار و٩٤٢ تن آهن اسفنجي توليد کردوبه اين ترتيب

موفق شدباافزایش ۹۴۸ هزار و ۶۶۹ تن در تولید محصول، نسبت به سال ۱۴۰۲ رشد ۳۲ درصدی را رقم بزند.

ارتقای کیفی محصول نیز مورد توجه این شر کت بوده؛ به طوری که شاخص بهبود کیفیت محصول تولیدی MD در سال گذشته نسبت به یک سال قبل از ۹۱/۶ به ۹۱/۷ رسیده است.

علاوه بر این، شر کت توسعه آهن و فولاد گل گهر در ۱۴۰۳ بارشد ۲۶ درصدی فروش نسبت به سال ۱۴۰۲، کارنامه خود را پربار تر کرد.

همچنین این شرکت در همین بازه زمانی نسبت به مدت مشابه، ۴۴ درصدرشددرآمدی، ۹۰درصدرشدعرضه محصول در بورس و به عنوان بزرگترین عرضه کننده آهن اسفنجی کشور، ۲۵ درصد در سهم خود از كل عرضه در بورس كشور رشد داشته است.

#### برنامههاى توسعه درشركت توسعه آهن وفولاد كل كهر

شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر در سال ۱۳۹۱ در منطقه صنعتی گل گهر واقع در ۵۵ کیلومتری شهرستان سیر جان تأسیس شد. مأموریت شركت توليد ٣/٧ميليون تن آهن اسفنجى به روش ميدركس و٣ميليون تن فولاد به روش اسلب ناز ک و نور دورق گرم جهت تولیدانواع ورق های كيفي و تجاري است.

شركت توسعه آهن وفولاد گل گهرساز ماني سرآمد، تكميل كننده زنجيره توليددر منطقه گل گهر وعرضه كننده محصولات فولادى در مسير خلق ارزشهای ماندگار برای تمامی ذینفعان است که در آینده نزدیک به تولید رقابتی محصولات فولادی، جذب و هدایت سرمایه ها و حمایت مؤثر از صنايع پايين دستى خواهدرسيد.

چشهانداز شر کت توسعه آهن و فولاد گل گهر، تکمیل زنجیره فولادسازی ورسیدن به تولیدسالیانه عمیلیون تن آهن اسفنجی، ٣ميليون تن اسلب ضخيم و ١/٥ميليون تن محصولات نهايي با ارزش افزوده بالااست. مطابق این چشم انداز، طرح بزرگ احداث کارخانه فولادسازی،به عنوان بزرگ ترین پروژه به همراه تعدادی از پروژههای مرتبط بااین طرح در حال اجراست.

ویژگی بارز طرح احداث کارخانه فولادسازی، استفاده از آهن اسفنجی به صورت گرم و با دمای ۶۵۰ درجه سانتی گراد است که در واحدهای مجاور تولیدمی شودوبه دو کوره قوس الکتریکی شارژ می شود. مذاب تولیدشده پس از فر آیند ذوب و عملیات متالور ژیکی، توسط ماشین ریخته گری به اسلب ضخیم تبدیل می شود.■





شركت توسعه أهن و فولاد گل گهر سازمانی سرآمد، تكميل كننده زنجيره توليددر منطقه كَل كَهروعرضه كننده محصولات فولادي در مسير خلق ارزشهاي ماندگار برای تمامی ذینفعان است که در أينده نزديك به توليد رقابتي محصولات فولادی، جذب و هدايتسرمايهها وحمايت مؤثر از صنایع پایین دست*ی* خواهدرسيد

در سال گذشته رخ داد

# درخـششصــبانور درتوليد كسندله وكسنسانتره



عملکرد شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور در سال ۱۴۰۳ حاکی از رشد ۱۲ درصدی تولیدات این مجموعه است.

به گزارش «دنیای سـرمایه گذاری»، شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور، جزییات عملکردسال گذشته خودرادر قالبی گزارشی در سامانه كدال بورس منتشر كرد.

صبانور که بانام بورسی کنور در بورس تهران حضور دارد، در گزارش ارسالي خود به سامانه كدال بورس، جزييات توليد، فروش و در أمدزايي خودرا در سال ۱۴۰۳ اعلام کرده است.

براساس اعلام كنور، توليداين شركت درسال گذشته به بيش از ٢ميليون و ۳۹ هزار تن رسیده است که در مقایسه با سال ۱۴۰۲، این شرکت موفق شده حدود ۱۲ درصد به تولید خوداضافه کند.

عملكرد توليدو فروش شركت توسعه معدني وصنعتي صبانور در سال ۱۴۰۳ بیانگر آن است که بالغ بر ۴۷۲ هزار و ۲۱۳ تن گندله و یک میلیون و ۵۶۷هزار و ۶۸۲تن کنسانتره تولید کردهاست.

اما سال گذشته صبانور بالغ بریک میلیون و ۵۰۴ هزار تن محصول را به فروش رسانده است و با توجه به فروش سال ۱۴۰۲، کنور توانسته حدود ٣٩درصدبه فروش خودبيفزايد.

درآمــدصبانور از این میزان فروش، بالغ بر پنج هزار و ۸۰۰میلیار د تومان بوده که نسبت به ۱۴۰۲ حدود ۳۵ در صدر شد داشته است.

همچنین این شرکت در سال ۱۴۰۳ حدود ۱۹۲ هزار تن صادرات داشته و بیش از ۹۶۷ میلیارد تومان در آمداز این محل کســب کرده است. یک مقایسه نشان می دهد که در سال گذشته نسبت به سال ۱۴۰۲ صادرات کنور بالغ بر ۴۳ درصد کاهش یافته است. همچنین در آمد صادراتی کنور نیز در سال ۱۴۰۳ نسبت به ۱۴۰۲ نشان از کاهش ۳۲ درصدی دارد.

پایبندی صبانوربه الزامات محیطزیستی همچنین خبر دیگری از شرکت صبانور از نشست مدیر عامل این مجموعه بارييس سازمان حفاظت محيط زيست حكايت دارد.

در نشست مدیر عامل صبانور باد کتر شینا انصاری، معاون رییس جمهور ورييس سازمان محيطزيست كشور كهبا حضور دكتر ملانورى استاندار همدان و دکتر رنجبرزاده رییس مجمع نمایندگان استان همدان بر گزار شد، در خصوص مسایل محیط زیستی مرتبط با فعالیت های معدنی و واحدهای صنعتی صبانور بحث و بررسی شد.

در این نشست، دکتر ضیایی مدیرعامل شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور ضمن تشریح طرحهای توسعهای شرکت گفت: صبانور خود را متعهدبه رعايت تمامى اصول وضوابط محيط زيستى در حوزه فعاليت خـود مي داند، از اين رو يكي از الزامات طرح هاي توسـعه خود راالحاق پیوستهای محیط زیستی در نظر گرفته است.

وی در ادامه افزود: بی شک حل چالشهای محیط زیستی تکلیفی بر عهده عموم فعالان معدني و صنعتي كشور است و معتقديم پيادهسازي راهكارهای كاهش اثرات مخرب بر محیطزیست در تعامل مؤثر با نهادهای مرتبط و همراهی مسئولان ذی ربط امکان پذیر خواهد بود. مدير عامل صبانور تصريح كرد:براين باوريم كه لازمه توسعه پايدار توجه به تمامی شاخصها و استانداردهای محیط زیستی است و بر این اعتقاد

#### نقش كليدى شركت صبانور دراقتصاداستان همدان

بازدیداستاندار همدان از شرکت صبانور از دیگر رویدادهای قابل توجه این مجموعه است. د کتر ملانوری، استاندار همدان به همراه د کتر رنجبر زاده نماینده مردم اسد آباد، مهندس نظری دوست فرماندار این شهرستان و جمعى از مديران استان وشهرستان اسدآباداز واحدهاى فعال و پروژههاى در حال اجرای شر کت توسعه معدنی و صنعتی صبانور از جمله واحد گندلهسازی و ذوب آهن غرب باز دید کر دند.

دراین بازدیداستاندار همدان باابراز رضایت از عملکرداین مجموعه معدنی و صنعتی، بر ضرورت حمایت جدی از پروژه های معدنی و صنعتی استان و طرحهای در حال توسعه صبانور به ویژه در سال سرمایه گذاری برای تولید تاکید کرد.

دکتر ملانوری همچنین بااذعان برنقش کلیدی شرکت صبانور در زنجیره تأمین فولاد تصریح کرد: فعالیتهای شر کت صبانور نه تنها به تقویت اقتصاد استان منجر شده است، بلکه گامی مؤثر در جهت توسعه و اشتغالزایی پایدار برداشته است.

دراین بازدید که با هدف بررسی فعالیت های معدنی و صنعتی صبانور و ظرفیتهای توسعهای و روندبهرهبرداری از ذخایر معدنی این شرکت انجام شد، د كتر ضيايي مدير عامل شركت توسعه معدني وصنعتي صبانور گزارشی از آخرین وضعیت پیشرفت طرحهای توسعه، برنامههای تولیدو نیازهای پشتیبانی ارایه کرد.

همچنین مدیران و مسئولان حاضر در بازدید، با تأکید بر ضرورت رفع موانع توليدو توسعه وايجادز مينه هاى سرعت بخشى براى سرمايه گذارى در بخش معدن، آمادگی خودرا به منظور تسهیل مسیر رشد شرکتهای صنعتى استان از جمله صبانور اعلام كردند.

گفتنی است، شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور از جمله شرکتهای فعال و مؤثر در حوزه استخراج و فر آوری سنگ آهن و تولید گندله است که سهم قابل توجهى درتامين مواداوليه ومحصولات فولادى درغرب كشور وتوسعه صنعتى اين منطقه برعهده دارد.

عملكرد توليدو فروش شركت توسعه معد**ن**ی و صنعتی صبانور در سال ۱٤۰۳ بيانگر أن است كه بالغ بر ٤٧٢ هزار و٢١٣ تن گندله و یک میلیون و ۲۸۷ هزار و ۲۸۲ تن كنسانتره توليد كرده



## الاختــــيار



الرئيس التنفيذي لشركة «اوج بران أسمان آبي» للمصاعد والسلالم المتحركة الإيان بالتغيير في المجالات الصناعية هو الأساس



صانع ملابس ومالك العلامة التجارية «جينارا» أفضل ابتكار هو إيجاد حاجة السوق



صرح رئيس لجنة النقل في غرفة تجارة طهران قائلاً تمهيدالطريق لرقمنة عمليات النقل



أعلن الرئيس التنفيذي لشركة مبتكران الكترونيك فجر إنشاء منصات استثمارية لجذب رؤوس الأموال الأجنبية



مدير عام الطباعة والنشر بوزارة الثقافة تجديد أسطول الطباعة يواجه مشكلة في الحصول على الائتمان



أعلن رئيس هيئة تسهيل الاستثمار السياحي والبحري والغذائي إعداد قانون شامل للسياحة البحرية



بابك مس ايرانيان؛ رائدة في صناعة النحاس



لقد حدث ذلك في العام الماضي تألق شركة صبانور في إنتاج الحبيبات والمركزات

> صاحب الامتياز و الرئيس التنفيذى: دكتور مرتضى فغانى رئيس التحرير: فرهاد اميرخانى المدير التجارى: سارة نظرى المترجم: سعيد عدالت جو

اتصل بنا: شارع شهید مفتح، زقاق مرزبان نامه، لوحة رقم ۲۷، الوحدة الثامنة رقم ۲۷، الوحدة الثامنة رقم الهاتف: ۳۷- ۹۸۲۱ ۸۸۸۲٤۷۲۰ رقم الفاكس: ۹۸۲۱ ۸۸۸۲٤۷۲۰ الرمز البریدي: ۱۵۸۸۸۲۳۴۶ ورقم الهاتف المحمول: ۹۸۷۱۲۷۷۷۷۵۰ و المدرسة ال

رقم الهاتف المحمول: ٩٨٩١٢٧٧٠٧٤٥ البريد الإلكتروني: d.sarmayeh@gmail.com للحصول على النسخة الكاملة من المجلة الشهرية، يرجى الرجوع إلى موقع الأخبار التالي: www.dsarmaye.ir

### عالمالاستثمار اختيار ذكي لدخول سوق الأعمال الإيرانية

تمتلك إيران، وهي دولة ذات حضارة تمتد لآلاف السنين وذات موقع جغرافي استراتيجي، العديـد مـن الفـرص والقـدرات للاستثمار في النفط والغاز والمعادن والبنى التحتية الصناعية المختلفة. كما أن وجود مناخات متنوعة وآثار تاريخية غنية أضاف إليها عوامل جذب سياحي فريدة. بالإضافة إلى ذلك، أدى وصول إيران المريح والرخيص إلى أكثر من مليار شخص في العالم في البلدان المجاورة لها وعبر طريق الحرير، إلى خلق ميزة تصديرية خاصة لنا؛ لذلك، يمكن للدخول الذكي في مختلف القطاعات مثل الصناعة والخدمات والتجارة والـشركات الجديدة أن يحقق أرباحًا ضخمة للمستثمرين. تسعى مجلة عالم الاستثمار إلى توفير نافذة جديدة واضحة في الاقتصاد الإيراني المتنامى، مليئة بالفرص المبتكرة، من خلال تقديم معلومات واضحة وصادقة كمستشار موثوق به. التواصل المباشر مع الشركات النشطة في بيئة الأعمال الإيرانية، لا سيما في مجالات الصناعة والطاقة والخدمات والنقل والمال والتمويل والتأمين، فضلاً عن الأعمال المبتكرة، والاستفادة من خبرة الخبراء جنبًا إلى جنب مع توظيف الصحفيين الشباب والمتحمسين و الخبراء للتحقيق في القضايا من وجهة نظر الصناعيين ورجال الأعهال الإيرانيين، يعتبر المهمة الرئيسية

تفخر «عالم الاستثمار» بأن أول مجلة إيرانية تصدر بشلاث لغات شهريًا باللغات الفارسية والإنجليزية والعربية يتم نشرها من قبل القطاع الخاص ويتم توزيعها على نطاق واسع في قطاع الأعمال الإيراني. القراء الأعزاء: نحن نقدر ثقتكم، جهودنا لتحسين وزيادة رضاكم باستمرار هي جزء من خارطة الطريق لهذه المجموعة لاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات جمهورنا. قرائنا الأعزاء يمكنكم التواصل معنا لإدراج محتواكم وإعلاناتكم.

# تأثير المفاوضات الإيرانية الأمريكية على الاقتصاد الإيراني

تستمر المفاوضات بين إيران والولايات المتحدة بشأن البرنامج النووي الإيراني منـذ فـترة. تهـدف هـذه المفاوضـات إلى تخفيف التوترات، ورفع العقوبات، والعودة إلى الاتفاقيات الدولية، مثل خطة العمل الشاملة المشتركة، والتي قد مُهد، في حال نجاحها، الطريق لتحسين العلاقات الاقتصادية، وزيادة صادرات النفط، وتحسين وصول إيران إلى الموارد



المالية الدولية. يتوقع الخبراء أن تُسفر هذه الجولة من المفاوضات عن نتائج إيجابية، وأن احتمالات التوصل إلى اتفاق أكبر من أي

بالطبع، مع أن العقوبات ليست جميع مشاكل البلاد، إلا أنه في حال نجاح المفاوضات وإلغاء بعض العقوبات، فإن فرصة المشاركة في الاقتصاد العالمي قد مُّثل متنفسًا للاقتصاد الإيراني. يبدو أن اقتصاد بلادنا لا ملك القدرة على استيعاب استثمارات أجنبية كبيرة فجأة، ولكن في حال التوصل إلى اتفاق ورفع العقوبات، نأمل أن يستوعب الاقتصاد الإيراني ما بين ٢٠٠ و٣٠٠ مليار دولار من رؤوس الأموال خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة.

تشير نظرة سريعة على سوق الصرف الأجنبي في الأيام التي سبقت الإعلان عن الاتفاق الأولى في المفاوضات غير المباشرة بين إيران والولايات المتحدة إلى أن الشعب واقتصاد البلاد ينتظران بفارغ الصبر أخبارًا واعدة وتطورات إيجابية. يشير الاتجاه الهبوطي لسعر الصرف وعودة الهدوء إلى السوق إلى أن الاقتصاد قادر على التحرك في بيئة هادئـة وخاليـة مـن التوتـر، ومـن المرجـح أن تعيـد الجهـود المبذولـة لإقامة علاقات اقتصادية مع الدول الأخرى هذا الهدوء إلى المنطقة. في غضون ذلك، تم اختيار «الاستثمار من أجل الإنتاج» شعارًا لعام ٢٠٢٥، ووفقًـا لنشـطاء الأعـمال، فـإن اسـتعادة الأمـل والثقـة في المشـهد الاقتصادي هي أحد أهم المؤشرات لتحقيق هذا الشعار. إن الشرط الأساسي لنجاح جـذب الاستثمارات الإنتاجيـة هـو رسـم آفـاق واعـدة لاقتصاد البلاد، وهو ما قد يكون فعًالاً إذا أفضت المفاوضات بين إيـران والولايــات المتحــدة إلى رفـع العقوبــات. وفي الوقــت نفســه، يُعــدّ كسب ثقة المستثمرين المحليين والأجانب لدخول السوق الإيرانية أحد الآثار متوسطة المدى لهذه المفاوضات.

أول وأهم نتيجة للمفاوضات هي عودة الأمن والاستقرار والسلام إلى اقتصاد البلاد، وتحسين قيمة العملة الوطنية. سيؤدي توفر هذه الظروف إلى زيادة تدريجية في الاستثمار في البلاد. هذا في حين شهدنا في السنوات الأخيرة هروب رؤوس الأموال من اقتصاد البلاد، ولكن إذا عـزز اسـتمرار المفاوضـات وتقدمهـا الآمـال، فسـيتوقف هـروب رؤوس الأموال على المدى القصير، وسيُجذب رأس المال الأجنبي على المدى الطويل. وفي الوقت نفسه، تُعدّ زيادة الإنتاج، وتعزيز الصادرات، وتسريع عجلة الاقتصاد الإيراني نتائج واضحة لزيادة الاستثمار. من المؤكد أن تقدم المفاوضات الإيرانية الأمريكية في الأيام المقبلة، والاتفاقيات المحتملة التي سيتم التوصل إليها، سيُحسِّن الأجواء، ويُمكّننا من الحصول على صورة أدقّ لما سيحدث للاقتصاد الإيراني. الآن، علينا أن ننتظر لنرى كيف، وبأي آلية، سيؤثر الاتفاق المحتمل على الاقتصاد الإيراني.■

# سوق رأس المال الإيراني في ظلّ اضطرابات عام ۲۰۲۵



فرهاد اميرخاني دبير التحرير

في الأيام الأخيرة من شهر أبريل/نيسان من هذا العام، ورغم أن الأمل في التوصل إلى اتفاقيات دولية وانخفاض قيمـة الـدولار قـد خفّفـا قليـلاً مـن حـدة اليأس السائد في أسواق البلاد، إلا أنه في أعقاب الحادث المأساوي والانفجار المروع في ميناء الشهيد رجائي، الذي

تكبّد النظام الاقتصادي للبلاد خسائر بلغت ٤ مليارات دولار و٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي، عادت المخاوف إلى الأسواق، وواجم أصحاب رؤوس الأموال مجدداً تساؤلاتِ لا تُحصى.

إلا أن النقطـة المثـيرة للاهتـمام والمقلقـة هـي أن هـذه المخـاوف غالبــاً ما تؤثر على أصحاب المصالح والمستثمرين الجدد الراغبين في دخول سوق رأس المال، لأن هيئة الأوراق المالية والبورصات، وهي الجهة الراعيـة والمشرفـة عـلى هـذا السـوق، لا يبـدو أن لديهـا مثـل هـذه المخاوف والقلق؛ لأنه هذا العام، سيعمل أيضًا بنفس الآلية والميزانية التي حكمت هذه المنظمة في عام ١٤٠٣، وبناءً على ما مِكن رؤيته من أخبار هذه المنظمة والأحداث الماضية والتطورات والتجارب، فإنه لم يُجر أي تغييرات في سياسة وتوقعات هذه المنظمة لعام ١٤٠٤!

على الرغم من أن سوق رأس المال في بلدنا كان عرضة منذ فترة طويلة لعوامل ناتجة عن الأحداث، إلا أنه يجب أن نتذكر أن ما يؤثر على هذا السوق هو سياسات التدخل والعوامل الخفية التي لا يمكن للجميع التنبؤ بها، وربما هذا هو السبب في أنه لا يمكن للمستثمرين في هذا السوق تقدير المخاطر وتقدير العوائد في معظم الحالات.

يوجـد حاليًا حـوالي ٧٥٠ شركـة في سـوق رأس المـال، مِـا في ذلـك الشركات الاقتصادية الكبيرة مع بضع مئات من الشركاء والشركات الصغيرة، ووفقًا لمسودة التوقعات لهذا العام، فقد تم تحديد الهدف بأن يصل هذا العدد إلى ١٠٠٠ شركة. مع أن هذه الزيادة تُعدّ بحد ذاتها خبرًا سارًا وقد تُحدث صدمة جديدة لهذا السوق، إلا أنه من ناحية أخرى، وبسبب أوجه القصور في تطبيق نظام حوكمـة الـشركات، سيشـهد سـوق رأس المـال تقاريـر غـير شـفافة مـن الشركات، كما في السنوات السابقة، وستعجز هيئة سوق الأوراق المالية أيضًا عن القيام بدورها لأسباب عديدة. ما يخسر أكثر من رأس مال الشعب هـو مصداقية سـوق رأس المال، التي تتراجع يومًا بعـد يـوم مع هذا التوجه. في ظل هذه الظروف، لا مكننا أن نكون متشامين للغاية بشأن سوق رأس المال، ولا أن نكون متفائلين للغاية، لأن سوق رأس المال في بلادنا استثناء من أسواق رأس المال في الدول الأخرى، وسيمر هذا العام، كما في السنوات السابقة، بكل تقلباته، ما لم نشهد خروج بلادنا من مأزق العقوبات، وزيادة في الاستثمار في البلاد، وبيع أسهم النفط والغاز الإيرانية بشكل عادل وبسعر مناسب، وكذلك تحولًا جذريًا في هيكل سوق رأس المال في بلادنا هذا العام.■



# تأثير انقطاع الكهرباء على قطاع التعدين

والصناعات اللاحقة، وسلسلة التعدين، إلى الاستثمار للتحول بعيدًا عن شعارًا لعام ٢٠٢٥، فإن بلدنا لديه القدرة على الاستثمار في كافة الجوانب؛ وبالتالي، إذا تم الاستثمار فيها، يمكن للتعدين والنحاس أن يحلا محل النفط. واختتم قطاع التعديـن عـام ٢٠٢٤ بتراجع هـو الإنتـاج في هـذا القطـاع من ٦,3٪ في الربع الأول من العام الجاري إلى ١,٥٪، بسبب نقص الكهرباء. انخفـض الإنتـاج في الصناعات التعدينيـة والتعدينية إلى النصـف، وهو مؤشر جيـد عـلى حالـة قطاع التعدين في عـام ٢٠٢٤. وهذه مسـألة يؤكدها بوضوح تقرير البنك المركزي عن إنتاج قطاع التعدين لمدة ٩ أشهر. وبحسب التقرير، انخفض الإنتاج في هذا القطاع من ٤,٦٪ في الربع الأول من عام ٢٠٢٤ إلى ١,٥٪ في الربع الثالث من العام الجاري. في حين تم تحديــد هـدف النمـو في قطـاع التعديـن بنسـبة ١٣٪ بحلـول نهاية الخطة السـابعة. السبب في هذه الحالة عادة هو انقطاع الكهرباء وانقطاع الكهرباء والغاز في وحدات الإنتاج. في هذه الأثناء، وبسبب عدم التوازن في الكهرباء والغاز، يتم إغلاق الوحدات الصناعية ثلاثة أيام في الأسبوع، والوضع في الصناعـة والتعديـن ليـس جيـدًا عـلى الإطـلاق هـذه الأيـام. تجدر الإشارة إلى أن نقص الكهرباء يقلل من تحفيز المستثمرين، في حين أن تطوير البنية التحتية هو مسؤولية الحكومة ويمكن الاستفادة من قدرة القطاع الخاص على المشاركة في هذا المجال. وتعود مشكلة نقص الكهرباء إلى الإهمال في تطوير البنية التحتية في السنوات السابقة، الأمر الذي أدت عواقبه الآن إلى ضربة للإنتاج. ولكن قضية نقص الكهرباء يجب أن تحظى بمتابعة جدية من قبل الجهات المعنية، مِا في ذلك وزارات الطاقة والصناعة والمناجم. وإلا، إذا استمر الخلل، فلن يتمكن المنتجون من الإنتاج، وهذا سيضيف إلى مشاكلهم.

وإلى جانب مشكلة نقص الكهرباء، يواجه قطاع التعدين أيضاً مشاكل أخرى، مِـا في ذلـك فـرض رواتـب حكوميـة عاليـة. وهـي مشـكلة سـاهمت في زيادة تكاليف الإنتاج في هذا القطاع. وبحسب المركز الإحصائي الإيراني، ورغم أن التضخم السنوي للإنتاج في قطاع التعدين انخفض من ٤١,٤٪ في فرورديـن إلى ٢٦,٩٪ في بهمـن العـام المـاضي، إلا أن الاتجـاه النـزولي للتضخم توقف منذ يناير/كانون الثاني وبدأ في الارتفاع. عـلى الرغـم مـن وجـود العديـد مـن عوامـل التكلفـة في قطـاع التعديـن، إلا أن التحـدي الأكبر ربمـا يكـون في حقـوق التعديــن الحكوميــة. في الوقــت الحاضر، أكثر من ٦٥٪ من المناجم مغلقة. إذا تم إغلاق أكثر من ٦٥٪



من المناجم بسبب السياسات الحالية، فيجب تغيير هذه السياسة■

# ويحتاج قطاع التعدين، من الاستكشاف إلى الاستخراج والمعالجة،



العملية، وتقييمات الأداء الدورية، وتطوير مسارات التقدم الوظيفي إلى تعزيـز المهـارات الفنيـة للموظفـين وتحسـين جـودة الخدمـات. منـذ عـام ٢٠١٥، نلتـزم بالمعايـير الوطنيـة (٦٣٠٣) والدوليـة (EN، ٨١ EN) ١١٥) من خلال التصميم الموحد، واستخدام قطع الغيار المعتمدة،

والإشراف الصارم على التجميع، والفحوصات الدورية، والتدريب المتخصـص لضـمان السـلامة والجـودة.

ساهمت وحدة خدمة ما بعد البيع النشطة، والخدمة المنتظمة، والتواصل المستمر مع العملاء، والضمان الساري، والتعامل السريع مع

الشكاوي، وتحسين الخدمات بناءً على الملاحظات، في الحفاظ على ثقة العملاء بالعلامة التجارية وتعزيزها.

روح البحث والتطوير لدى فريقنا.

التوسع في مدن جديدة من خلال إنشاء مكتب تمثيلي في مازندران وطهران، وتنويع المنتجات (مصاعد منزلية، سلالم متحركة خارجية)، والتركيز على المشاريع الكبيرة، والتسويق الرقمي، والشراكات الاستراتيجية، سيزيد من حصتنا السوقية.

الرئيس التنفيذي لشركة «اوج بران أسمان آبي» ... للمصاعدوالسلالم المتحركة

الإيمان بالتغيير في المجالات

الصناعية هو الأساس

التنمية المستدامة، من خلال التعاون مع العلامات التجارية العالمية،

والاستثمار في البحث والتطوير، والتدريب المتخصص للكوادر، وتحسين

عمليـات الإنتـاج وفقًــا للمعايــير العالميــة مثــل ٩٠٠١ ١SO، واســتخدام

تمثل تقلبات أسعار العملات، والعقوبات، وتنوع قطع الغيار التحديات

الرئيسية. نتعامل مع هذه التحديات من خلال بناء علاقات مع

الموردين المحليين والأجانب، ومستودعات قطع الغيار الاستراتيجية،

والتخطيط الوقائي، واستخدام المنتجات المحلية، والمرونة في اختيار

منحتني خبرتي في مؤسسة النخبة وفريق الروبوتات منظورًا مبتكرًا. باستخدام خبرتنا في مجال الأتمتة، طوّرنا أنظمة مراقبة ذكية، وعمليات

إنقاذ في حالات الطوارئ، وتحسين استهلاك الطاقة. عززت هذه الخلفية

أدى تنظيم دورات متخصصة في التركيب واستكشاف الأخطاء وإصلاحها،

وإرسال فرق العمل إلى مراكز مرموقة، ودعوة الخبراء، وورش العمل

في مقابلــة مــع رامــين بــراري، الرئيس التنفيذي لشركة «اوج بران أسمان آبي» للمصاعد

والسلالم المتحركة، تناولنا هذه الصناعـة في البـلاد، بالإضافـة

إلى الفرص والتحديات التي

تواجهها. نقرأ مقتطفات من

تعمل شركة «اوج بـران أسـمان

آبي» على تحسين جـودة

منتجاتها والمنضي قدمًا نحو

هــذه المقابلــة.

التقنيات الذكيـة.

الإهان بالتغيير، والصبر، والتعلم المستمر، وإدارة الفريق، والابتكار، والالتزام بأخلاقيات المهنة هي مفاتيح النجاح. يجب على الشباب أن يبـدأوا دُون خـوف مـن الفشـل، لأن التجـارب الحقيقيـة أثمـن مـن التعليـم، وبالجهد يمكنهم بناء مستقبل هذه الصناعة.

يضمن التطبيق الصارم لمعايير السلامة، واستخدام القطع القياسية، والتدريب المتخصص للموظفين، ومراقبة الجودة متعددة المراحل، ونظام الإنقــاذ في حــالات الطــوارئ، والفحوصــات الدوريــة، ومعلومــات العمــلاء، سلامة المستخدم على أعلى مستوى.

الإمان بالتغيير في المجالات الصناعية هو مفتاح النجاح. من خلال الابتكار، والالتزام بالجودة، والتركيز على رضا العملاء، تسعى شركة «أوفج بـاران أسـمان آبي» إلى أن تكـون رائـدة في صناعـة المصاعـد والسـلالم المتحركة.





### صانع ملابس ومالك العلامة التجارية «جينارا»

# أفضل ابتكار هو إيجاد حاجة السوق



يعتقد بهزاد عباسي، صانع الملابس ومالك العلامة التجارية «جينارا»، أنه «إذا كنا صادقين مع العملاء مع الالتزام بمعايير الجودة في عروض المنتجات، فسوف نلفت انتباههم». قرأنا مقتطفات من المقابلة التي

لقد سعيت دامًّا إلى تحسين جودة المنتج وجذب انتباه العملاء. إذا كنا صادقين مع عملائنا مع الالتزام بمعايير الجودة عند تقديم منتجاتنا، فسوف نلفت انتباههم. إذا كنا راضين عن منتجنا، فإن المستهلك والعميل سيكونان راضين أيضًا، ولهذا السبب فإن الصدق والصراحـة مـع العمـلاء هـى أهـم خصائـصي.

في الوقت الحالي، تقوم العديد من العلامات التجارية الجيدة والمشهورة بتصدير منتجاتها إلى دول مثل تركيا، ما في ذلك الأقمشة. ولسوء الحظ، فإن التحدي الأكبر في الحصول على المواد الخام يتعلق بتقلبات سوق الصرف الأجنبي، مما تسبب في توقف إنتاج المواد الخام وفي نهاية المطاف أنشطة الإنتاج. وبطبيعة الحال، على الرغم من أن ارتفاع قيمة العملة جلب بعض الجوانب السلبية، إلا أنه كان له أيضا بعض المزايا، بما في ذلك تحسين رؤية الإنتاج وقدرته التنافسية، مما أدى إلى إدخال منتجات ذات جودة مرغوبة إلى السوق. وتسعى العلامة التجارية «جينارا» أيضًا إلى إنتاج منتجات ذات جودة عالية وتنافس العلامات التجارية المحلية الرائدة. ومن الجدير بالذكر أن هناك منتجين جيدين للغاية يعملون حاليًا، وقد حظى الإنتاج باهتمام أكبر من ذي قبل، بحيث مكننا مع وضع سعر الصرف الحالي أن نكون من بين أفضل المصدرين. على سبيل المثال، لدي خبرة في التعرف والتعاون مع الشركات الباكستانية، وفي الوقت الحالي فإن أنشطة الشركات الباكستانية، التي تعد من بين الشركات الرائدة في تصنيع الملابس،

ليست متفوقة على أنشطة الشركات المصنعة في بلدنا. المنتجون المحليون يتمتعون بذوق رفيع ولديهم أنشطة مفيدة للغاية في هذا المجال. ومن المؤكد أنه إذا تحسنت ظروف التصدير، فإنهم سيجدون أيضًا مكانًا خاصًا في أسواق التصديـر.

أفضل ابتكار هو إيجاد حاجة السوق. لدي شعار: «بدلاً من البحث عن عملاء لمنتجاتك، ابحث عن أفضل المنتجات لعملائك». ويجب تحديد احتياجاتهم والتركيز عليها في هذا المجال. في ساحة وسائل التواصل الاجتماعي، يتشتت الكثير من الناس، ولكن مع التركيز، مكن تحديد حاجة السوق، ومجرد تحديد هذه الحاجة، يكون الناس على استعداد لدفع مبالغ جيدة مقابل منتج جيد. وتكمن قوة العلامة التجارية «جينارا» أيضًا في تحديد احتياجات السوق. وفي هذا الصدد، أتفاعل مع زملائي وأقدم المنتجات بناءً على احتياجات

في الوقت الحالي، تقوم العديد من العلامات التجارية الجيدة والمشهورة بتصدير منتجاتها إلى دول مثل تركيا، بما في ذلك الأقمشة. ولسوء الحظ، فإن التحدي الأكبر في الحصول على المواد الخام يتعلق بتقلبات سوق الصرف الأجنبي، مما تسبب في توقف إنتاج المواد الخام وفي نهاية المطاف أنشطة الإنتاج. وبطبيعة الحال، على الرغم من أن ارتفاع قيمة العملة جلب بعض الجوانب السلبية، إلا أنه كان لـه أيضًا بعـض المزايا، ما في ذلك تحسين رؤية الإنتاج وقدرته التنافسية، مما أدى إلى إدخال منتجات ذات جودة مرغوبة إلى السوق. وتسعى العلامة التجارية «جينارا» أيضًا إلى إنتاج منتجات ذات جودة عالية وتنافس العلامات التجارية المحلية الرائدة. ومن الجدير بالذكر أن هناك منتجين جيدين للغاية يعملون حاليًا، وقد حظى الإنتاج باهتمام أكبر من ذي قبل، بحيث مكننا مع وضع سعر الصرف الحالى أن نكون من بين أفضل المصدرين.

على سبيل المثال، لدي خبرة في التعرف والتعاون مع الشركات الباكستانية، وفي الوقت الحالى فإن أنشطة الشركات الباكستانية، التي تعد من بين الشركات الرائدة في تصنيع الملابس، ليست متفوقة على أنشطة الشركات المصنعة في بلدنا. المنتجون المحليون يتمتعون بذوق رفيع ولديهم أنشطة مفيدة للغاية في هذا المجال. ومن المؤكد أنه إذا تحسنت ظروف التصدير، فإنهم سيجدون أيضًا مكانًا خاصًا في أسواق التصدير. ■



#### قال مؤسس معرض إيران اسكوكواكس

## نسعى لتعزيز السلام الاقتصادي في العالم من خلال فعالية إيران اسكوكواكس



إيران اسكوكواكس هـو الحـدث الـدولي الأول لقـادة الأعـمال وأصحـاب الشركات واللاعبين الرئيسيين وصناع القرار الاقتصادي والعلامات التجارية والمديرين ورجال الأعمال الصناعيين والتجاريين الذين سيعملون على تعزيـز السلام الاقتصادي في العالم بأهـداف وطنيـة ودوليـة. وتتضمـن أهداف هذا الحدث توفير المواد الخام والتكنولوجيا لصناعات البلاد لتطوير الإنتاجية وزيادة القدرة الإنتاجية، وإيجاد عملاء دوليين مستدامين بقيمة تتراوح بين ١٠ و٢٠ مليار دولار للسلع والخدمات والمعرفة للناشطين الاقتصاديين الإيرانيين، وجذب المستثمرين والشركاء الأجانب وتطوير التعاون الدولي، وتطوير التعاون الاقتصادي متعدد الأوجه، والاستفادة من إدارة التجارة بين البلدان (إعادة التصدير)، وتطوير الإنتاج التكنولوجي والذكي على المستوى الدولي، وخلق فرص العمل والقضاء على الحرمان في العالم، وخاصة في البلدان المستهدفة، وتصدير المنتجات عالية التقنية وذات القيمة المضافة وخلق منتجات ذات قيمة مضافة وكسب النقد الأجنبي، من خلال تحديد وتحديد المهام الوطنية والإقليميـة والدوليـة. في الواقع، يعـد مـشروع إيران-سـكوكفاكس، من خلال التقارب والتحالف بين التعاون الوطني والدولي باعتباره مشروعًا ضخمًا للأحداث الدولية في العالم، خطوة كبيرة في التعاون الاقتصادي بين البلدان. في مقابلة مع الدكتور إسماعيل شجاع، مؤسس معرض إيران اسكوكواكس، تناولنا دور هذا الحدث في إقامة المعارض المختلفة، بالإضافة إلى خصائص هـذا الحـدث. قرأنـا أجـزاء مـن هـذه المقابلـة. يُعـد معـرض إيـران اسـكوكواكس حدثًا متسلسـلًا فريـدًا من نوعـه، يتضمن معارض رئيسية وأخرى جانبية، وقمـمًا، و٣٠ مؤمّـرًا دوليًا، وأكثر من ٢٠٠ اجتماع عمل بين الشركات، وبين الشركات والحكومة، وبين الحكومات، وجولات سياحية، وفعاليات ثقافية ورياضية. يضمن حضور ٣٥٠٠ من قادة الأعمال، و٥٠٠ شركة إيرانية، و١٥٠٠ شركة أجنبية، وأكثر من ٦٠ ألف زائر محلي وأجنبي، نجاح هذا الحدث في تعزيز السلام الاقتصادي. يركز هذا الحدث على التعاون الذكي، وسيعقد جلسات مثل قمة

المصرفيين والمستثمرين، وقمة رائدات الأعمال، وقمة رؤساء البلديات، وقمة المناطق الحرة، وريادة الأعمال التكنولوجية، وتصدير العلوم، والخدمات اللوجستية، والنانو، والبتروكيماويات، والذهب والمجوهرات، والخدمات التجارية، والمحسنين الدوليين، وأزمة المياه، واقتصاد الرياضة، والبيئة، والتعدين، والفضاء، وتكنولوجيا المعلومات، والطب، والـذكاء الاصطناعي، والبلوك تشين، والعملات المشفرة، والتجارة الخضراء، وغرف التجارة، والطاقة، والصناعات البحرية، والزراعة، والسلع الاستهلاكية. من خلال تصميم العلاقات الاقتصادية والسلعي لتحقيق أهداف المشاركين، تستهدف سكوكواكس تجارة بقيمة ٥٠٠ مليار دولار. إن طبيعة الحدث المتسلسلة، التي تُعقد في بلدان مختلفة وتُقام فعاليات موسمية، تخلق مستقبلًا يمتد لمائة عام. كما أن التركيز على إعادة التصدير والتعاون الدولي يوسع السوق. ما هي تحديات التكنولوجيا والإبتكار التي تواجه سكوكواكس؟

التحدي الرئيسي هو إنشاء منصة للاستخدام العام للتكنولوجيا في مختلف البلدان. تُطوّر اسكوكواكس روبوتًا ذكيًا، وذكاءً اصطناعيًا، وبورصة رقمية قاءً ـة على تقنية البلوك تشين، مُنشئةً صندوق استثمار مشتركًا يُركُز على عملة اسكوكواكس لتسهيل التجارة الدولية.

استقطبت شراكات اسكوكواكس مع أعضاء المنظمات الدولية وغرف التجارة جهاتٍ معنية من خمس قارات. تشمل خطة اسكوكواكس الخمسية التواجد في الدول ذات الاقتصادات المتفوقة، ودعواتٍ لاستضافة فعاليات موسمية.

تؤثر العقوبات والحروب والقوانين الدولية على المشاركة، لكن جوهر السكوكواكس يكمن في تعزيز السلام الاقتصادي والتخفيف من التحديات العلمية. يُخفف هذا الحدث من الآثار السلبية من خلال التعاون الاقتصادي.

اسكوكواكس منصةٌ لتطوير التقنيات الذكية والمنتجات التكنولوجية. من خلال المؤةمرات والمعارض التجارية المتخصصة، يجذب الاستثمار في المجالات المبتكرة، ويُعزز الاقتصاد الرقمي.

تُعزز اسكوكواكس هذه العلاقات من خلال إيجاد شركاء استراتيجيين، والاهتمام بالثقافات والقوانين الدولية.

تستضيف إيران شخصياتٍ عالمية بارزة، ورؤساءً، وممثلين عن ٦٠ منظمة دولية، وقادة أعال، وخبراء اقتصاديين، ورؤساء بلديات، ومديرين تنفيذيين لأكبر ٥٠٠ شركة. يُقام هذا الحدث بالتعاون مع الوزارات وغرف التجارة. يُعدُ معرض سكويكس منصةً للتقدم الاقتصادي، وتنمية الصادرات، وتكوين الـثروات. يجب إصلاح الثقافة الاقتصادية والقضاء على الربع. يجب على رواد الأعمال تعزيز الاقتصاد الإيراني من خلال المنافسة الشريفة والتواجد في الأسواق العالمية.

مالم الإستثمار الله الإيريارانيسان) ٨٣٠٧ الوقم ١٠١ ا

### صرح رئيس لجنة النقل في غرفة تجارة طهران قائلاً

# <u>ههيدالطريق لرقمنة</u> عملياتالنقل



يُعـد توافـر مرافـق النقـل وتحسـين العمليات اللوجسـتية من أهـم متطلبات تسـهيل التبـادلات التجاريـة. ويُعـدّ النقل الذكي واسـتخدام التقنيـات الحديثة من البرامج الرئيسية في هـذا المجـال. وفي هـذا الصـدد، أجرينـا مقابلـة مـع بيـمان سـنندجي، رئيـس لجنــة النقــل في غرفــة تجــارة طهــران. نقــرأ الآن أجزاءً من هذه المقابلة.

تسعى لجنة النقل في غرفة تجارة طهران، بصفتها الـذراع الاستشاري للقطاع الخاص، إلى تحسين الإنتاجية وتطوير البنية التحتية وتسهيل التجارة. على المدى القصير، ينصبٌ تركيزنا على حل التحديات الحالية، وتحسين التفاعل مع المؤسسات الحكومية، ورقمنة عمليات النقل. أما على المدى البعيد، فيتمثل هدفنا في جعل قطاع النقل قادرًا على المنافسة على المستويين الإقليمي والعالمي، وتطوير نقل مستدام، وجذب الاسـتثمارات المحليــة والأجنبيــة.

يواجه قطاع النقل تحديات مثل تقادم الأساطيل، وتفاوت التعريفات، وضعف الخدمات اللوجستية الدولية، وغموض اللوائح التنظيمية. تعمل المفوضية على معالجة هذه القضايا من خلال عرض حزم سياسات على صانعي القرار، واقتراح إصلاحات جمركية، وتسهيل تحديث الأساطيل، وتطويـر حوافـز اسـتثمارية، والسـعي إلى تشريعـات داعمـة.

عـلى الرغـم مـن بـدء التحـول الرقمـي في البـلاد، إلا أن الطريـق لا يـزال طويلاً لتلبيـة المعايـير العالميـة. تسـعى المفوضيـة إلى تسريـع عمليـة النقـل الـذكي من خلال تشكيل مجموعات عمل متخصصة، ودعم الشركات الناشئة في مجال الخدمات اللوجستية، والسعي إلى مشاريع مشتركة مع القطاع الحكومي لزيادة كفاءة العمليات.

وتعمل المفوضية على الحد من هذه العوائق من خلال تسهيل إجراءات النقل، والتفاوض على اتفاقيات ثنائية في منطقة أوراسيا، وتعزيز مشاريع البنية التحتية للسكك الحديدية والبحرية.

وقد تعزز دور المفوضية في التفاعل مع المؤسسات الحكومية، وأصبح صوت القطاع الخاص مسموعًا أكثر من أي وقت مضى في صنع القرار. نعقد اجتماعات منتظمة مع المسؤولين الحكوميين لمناقشة قضايا مثل الجمارك، وتحديث الأساطيل، واستيراد المركبات، ونأمل في تحقيـق نتائج ملموسـة. وقد خلقت الحاجة الواسعة لتحديث أساطيل الطرق والسكك الحديدية والبحرية فرصًا استثمارية جذابة. ستُعرِض اللجنة هذه الإمكانات على القطاع الخاص من خلال مؤتمرات لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية. تحتاج إيران إلى تغييرات جذرية في مجال النقل المستدام نظرًا لبنيتها الاقتصادية. ستُقدِّم اللجنة حزمًا من السياسات إلى الحكومة من خلال صياغة سياسات تحفيزية لخفض الانبعاثات وتطوير أسطول أخضر. نقـترح إصـلاح التعريفـات الجمركيـة اسـتنادًا إلى مبـدأ التكلفـة والفائـدة، وتبسيط الإجراءات الجمركية باستخدام التكنولوجيا الرقمية، وخفض التكاليـف مـن خـلال القـدرة التنافسـية في السـوق.

النقل القوي يُسهم في اقتصاد قوي. هدفنا هو تحويل إيران إلى مركز نقل إقليمي من خلال التعاون بين القطاعين العام والخاص واستخدام التقنيات الحديثة

## أعلن الرئيس التنفيذي لشركة مبتكران الكترونيك فجر إنشاء منصات استثمارية لجذب رؤوس الأموال الأجنبية

تأسست شركة "مبتكران الكترونيك فجر" عام ٢٠١١، ونفذت العديد من المشاريع على مدار سنوات نشاطها، مثل تصميم وتجهيز محطــات الطاقــة الشمســية، وكامــيرات المراقبــة، وتحســين البيئــة، وتوفــير التدفئـة للمؤسسـات والمنظـمات، بالإضافـة إلى تقديـم خدمـات الائتـمان والاستثمار. لمعرفة المزيد عن أنشطة الشركة، تحدثنا مع المهندس سيد رضا موچاني، الرئيس التنفيذي لشركة مبتكران الكترونيك فجر. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.



يتمثل التحدي الأبرز في قوانين البنك المركزي التقييدية المتعلقة بمنح التراخيص وما شابهها. كما أن تنافسية السوق أمر بالغ الأهمية. على أي حال، لدينا منافسون يجب أن نجد لهم مكانة جيدة في المنافسة من خلال تقديم خدمات جديدة.

من بين إجراءاتنا الترويج لشركة "المبتكران القابضة" عالميًا وتحويلها إلى علامة تجارية عالمية. كما نخطط لإنشاء فروع نشطة في جميع المحافظات، وتقديم جميع الخدمات المالية والائتمانية والاستثمارية مِا يتماشى مع المنصات المالية والائتمانية العالمية. وتشمل الخطط الأخرى خلق خيارات استثمارية جذابة، وإنشاء منصات استثمارية لجذب رأس المال الأجنبي لدعم المشاريع الإيرانية والمشاركة في المشاريع والخطط الريادية، وإنشاء منصات في مجالات التصدير والاستيراد والخدمات المالية والائتمانية، ومواكبة التقنيات العالمية الجديدة، وغيرها.■



## تجديد أسطول الطباعة يواجه مشكلة في الحصول على الائتمان

تواجه صناعة الطباعة في البلاد مشكلة تآكل أسطولها، مما يهدد الإنتاج المحلى والصادرات. وقد أدى ارتفاع سعر الصرف والعقوبات إلى صعوبة استيراد الآلات الأجنبية. في هذا الصدد، تحدثنا مع عباس زارع، مدير عام الطباعة والنشر بوزارة الثقافة. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة. تواجه صناعة الطباعة مشكلة نقص القروض. ومن منظور ثقافي في هذا المجال، تسعى وزارة الثقافة إلى إنشاء خط ائتمان منفصل أو استخدام القروض المصرفية لتمكين دور الطباعة ذات الطاقة الاستيعابية من تحديث أسطولها وتعزيز الإنتاج المحلى.

تشمل الطباعة قطاعين ثقافيين (الكتب والإعلام) وصناعيين (التغليف) لا يتعارضان. ودعم كليهما، كجناحي طائر، أمرُّ أساسي للنهوض بصناعة الطباعـة. تُسـتخدم الطباعـة الأوفسـت والطباعـة الرقمية في القطـاع الثقافي، بينها تُستخدم طباعة الفليكسو والهيليو في القطاع الصناعي. يُخصِّص الدعـم عـلى مسـتوى المحافظـات، لكـن التمويـل محـدود. في بعـض المحافظات، لا تكفي هـذه الميزانيـة حتى لمطبعـة، ولا تلبـي احتياجـات

يلعب الذكاء الاصطناعي دورًا رئيسيًا في مرحلة ما قبل الطباعة (التصميم الجرافيكي) ومراقبة الجودة. يمكن للتحول الذكي في مجال التغليف والتصدير تحسين الجودة، ويجب وضعه على جدول الأعمال بجدية.

تعود مشاكل التأمين والضرائب إلى نقص الوعى بالقوانين. نحن بصدد إعداد حزمة ثقافية تشمل قوانين التأمين والضرائب والبلديات، حتى تتمكن دور الطباعة من إدارة أعمالها بشكل أفضل من خلال معرفة اللوائح.

يُعـد النـشر الرقمـي مناسبًا للطبعـات المحـدودة، لكـن الطباعـة الماديـة (الأوفست، والفليكسو، والهيليو) لا تزال ضرورية للطبعات عالية الجودة وذات الجودة العالية. هذان المجالان يتكاملان، ولا يوجد أي تهديد. أدى تـآكل الآلات إلى إضعـاف الصـادرات، وهنــاك حاجــة إلى قــروض منخفضة الفائدة في هـذا المجال، وأخيرًا، يُمثل عـدم استقرار أسعار المواد الخام (الورق والحبر) والطاقة مشكلة أخرى تواجه هذه الصناعة. يمكن

لدعم صناعة الطباعة، وخاصةً التغليف، أن يعزز الصادرات غير النفطية. تربطنا علاقات وثيقة بالنقابات والتعاونيات وجمعيات الطباعة. أبوابنا مفتوحـة للمنظـمات، ونسـتقبل ونتابـع مشـاكل النقابـات مـن خـلال ممثليها. تُعـدٌ صناعـة الطباعـة خامـس أكبر صناعـة في العـالم، بعائـدات تبلغ ١,٢ مليار دولار، لكن حصة إيران فيها ضئيلة. يجب أن نحقق الاكتفاء الـذاتي النسـبي خـلال ثـلاث سـنوات مـن خـلال الاسـتثمار في خطوط الإنتاج وتغييرها، وتقليل استيراد ٤٦ ألف طن من المنتجات





مدير عام الطباعة والنشر بوزارة الثقافة

# إعداد قانون شامل للسياحةالبحرية

أعلن رئيس هيئة تسهيل الاستثمار السياحي والبحري والغذائي

> يُعــد الاســتثمار في الســواحل البحرية، وخاصةً مكران، بالغ الأهمية لتحقيق التنمية الاقتصاديــة وخلـق فـرص العمــل. لمعرفة المزيد حول هذا الموضوع، تحدثنا مع علال صمدي، رئيس هيئة تسهيل الاستثمار السياحي والبحري والغــذائي. اطلعنــا عــلى أجــزاء من



بفضل إمكانية الوصول إلى المياه

المفتوحة في عُمان والمحيط الهندي، تُعدّ مكران بوابةً للتجارة والسياحة الدوليتين. كما أن التنوع البيولوجي، ومعالم الجذب الطبيعية مثل جبال المريخ، والشواطئ البكر، وفرص الغوص، تُوفر إمكاناتِ كبيرةً للسياحة البيئيـة والسياحة المستدامة. كما تُضاعـف العـادات والتقاليـد الأصيلـة جاذبية المنطقة. ويمكن لاستغلال الموانئ والبنية التحتية للنقل البحري تطوير خطوط الشحن والسياحة.

ومُّثل القوانين المتضاربة، وتعدد الهيئات الإدارية، وتعقيد إصدار التصاريح، ونقص شفافية المعلومات، ونقص البنية التحتية مثل الأرصفة، التحديات الرئيسية. تشمل الحلول المقترحة صياغة قانون شامل للسياحة البحريـة، وإنشاء نافـذة واحـدة لإصـدار التصاريـح، وتوضيـح القوانين، وتسهيل تحويل الأراضي الساحلية للاستخدام السياحي، وتعزيز التنسيق بين المؤسسات، وتدريب الكوادر البشرية.

ويجرى حاليًا وضع خطط سياحية في مكران، وتحديد المسارات والسفن، وجذب المستثمرين بحوافر، وتطوير المراسي والموانئ الترفيهية، وتحديد المواقع الجاذبة، والتسويق المكثف. وبدأ التعاون مع جهات مثل الموانئ والتراث الثقافي والبيئة والجيش لتطوير البنية التحتية.

ومن بين التدابير المتخذة عقد المؤتمرات، وحملات الدعاية المحلية والأجنبية، والمشاركة في المعارض الدولية، وصياغة استراتيجية علامة تجارية لمكران، وإنشاء شبكات تواصل بين المستثمرين وأصحاب العمل. وتُسهم هـذه الجهـود في التعريـف بمكـران كوجهـة سـياحية.

ومن التدابير الرئيسية لجذب المستثمرين إقامة المعارض، والتسويق المتميز، وحماية حقوق المستثمرين، وسرعة حل النزاعات، وضمان أمن الاستثمار، وتطوير البنية التحتية للنقل، وتحديد القيمة المستدامة. ومن بين التدابير المتخذة تطوير مطار كوناراك، وبناء مطار تشابهار الدولي، وتطوير ميناء تشابهار، وتحسين الطرق، وبناء الفنادق والمنتجعات السياحية البيئية، وإنشاء مراكز ترفيهية وأرصفة للغوص. وتشمل الخطط المستقبلية مواصلة تطوير هذه البنية التحتية وإقامة الفعاليات

وجرى إجراء مفاوضات مع دول المنطقة في معرض إكسبو، وتدريب المرشدين السياحيين، وتمكين المجتمعات المحلية، والتعاون مع الـوكالات ذات السمعة الطيبة، وإقامة المهرجانات البحرية لجذب السياح المحليين

ومن المقرر إقامة مهرجان طعام وطني ودولي يجمع بين مكران والمأكولات البحرية العالمية، وتقديم المأكولات المحلية، واستخدام الفواكه الاستوائية في المنطقة.

تتمتع مكران، جنة إيران المفقودة، بإمكانيات تؤهلها لأن تصبح مركزًا سياحيًا رائـدًا. أدعـو المستثمرين إلى النظر إلى هـذه المنطقـة بعقل منفتح، حتى تتمكن مكران، بالتعاون مع الحكومة والقطاع الخاص، من تحقيق شهرة عالمية.■

# طُرِحَ هذا الموضوع في الاجتماع العام السنوي ٤٢٠٢ عامٌ مزدهرٌ ومربحٌ لشركة جهرزمين



عقب انعقاد الاجتماع العام السنوي لشركة جهرزمين للتعديـن والصناعـة للسـنة المالية المنتهية في ٣٠ ديسـمبر ٢٠٢٤، تبيّن أن الشركة قد شهدت عامًا ذهبيًا؛ حيث ارتفعت إيراداتها بنسبة ٣٨٪ وصافي أرباحها بنسبة

ووفقًا لتقرير "عالم الاستثمار"، عُقِدَ الاجتماع العام السنوي لشركة جهرزمين للتعدين والصناعة للسنة المالية المنتهية في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٤ في فنــدق أولمبيــك بطهـران. وحـضر الاجتــماع مجلــس الإدارة والمســاهمون ومدققـو الحسـابات المسـتقلون والمفتـش القانــوني، حيــث اسـتعرض أداء الشركة في السنة المالية الماضية، وقدّم حلولًا للتطويـر والتقدم في السنوات

خلال هذا الاجتماع، قدّم محمد محيا بور، الرئيس التنفيذي لشركة "جهرزميـن" للتعديـن والصناعـة، تقريـرًا شـاملًا عـن أداء هـذا المجمـع في السـنة الماليــة ٢٠٢٤. وأعــرب محيــا بــور عــن ارتياحــه لإنجــاز المهمــة التــي أوكلها المساهمون إلى هـذه الشركة، قائلاً: "خلال العقدين الماضيين، ارتفع رأس مال الشركة من ٢٥٠٠ مليار تومان إلى ٧٥٠٠ مليار تومان في عام ١٤٠٢ هـ وهـ و نمـ و ملحوظٌ نتيجة ثقة المساهمين وجهود فريـ ق الإدارة وموظفي الشركة". كما أشار إلى البنية التحتية الحالية والاحتياطيات المعدنية لشركة "جهرزمين"، قائلاً: "تمتلك هذه الشركة حاليًا مصنعًا للتكوير بطاقة ٥ ملايين طن، ومصنعًا للتكسير بطاقة ١٥ مليون طن، ومنجـمًا رقم ٣ باحتياطيات تزيد عن ٦٤٠ مليون طن من خام الحديد". وتابع ماهيا بور: "يبلغ متوسط جودة خام الحديد العالمي حوالي ٤٨٪، لكن هذه النسبة تصل إلى أكثر من ٥٣٪ في احتياطيات منطقة جهرزمين. وبفضل هذه الميزة، تتمتع جهرزمين مكانة استراتيجية متميزة في سلسلة توريد الصلب؛ حيث تُقدر حصة منطقة غلغوهار في إنتاج خام الحديد في البلاد بما يتراوح بين ٣٠ و٤٠٪".

وأضاف الرئيس التنفيذي لشركة جهرزمين للتعدين والصناعة: "كما بلغ إنتاج المركزات في عام ١٤٠١ ٦,٤ مليون طن، وارتفع إلى ٨ ملايين طن في عام ٢٠٢٤، والهدف لهذا العام هو تحقيق ٨,٥ مليون طن".

وأشار محيا بور إلى الأداء المالي للشركة، قائلاً: "على الرغم من زيادة التكاليف، فقد ارتفع إجمالي الربح بنسبة ١٣٪، وأرباح التشغيل بنسبة ١٤٪، وصافي الربح بنسبة ٤٠٪ مقارنة بالعام الماضي".

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة جهرزمين إلى أن أحد أهم إجراءات الشركة في العـام المـاضي هـو التصميـم وإنشـاء آلـة بقـدرة ١٥٠ طـن في البـلاد، وذكـر أنـه مـن خـلال تشـغيلها سـيتم منـع تدفـق مـا لا يقـل عـن ٢١ مليـون يـورو من النقد الأجنبي إلى الخارج.



# بابك مس ايرانيان؛ رائدة في صناعة النحاس



تأسست شركة بابك مس الإيرانية، وهي شركة تابعة لشركة تطوير المناجم والصناعات المعدنية في الشرق الأوسط القابضة (ميدكو)، في عام ٢٠١٠ بهـدف الاستثمار في صناعـة النحـاس. وتعمـل هـذه الشركـة بـرأس مال مسجل قدره ٩ مليارات ريال، في مجالات استكشاف واستخراج ومعالجـة وإنتـاج منتجـات النحـاس. كـما تشـمل أنشـطتها المقـاولات والاستشارات وإدارة المشاريع والخدمات التجارية في مجال الصناعات التعدينيـة والمعـادن محليـاً وخارجيـاً. وتلعب الشركـة أيضًا دورًا في الاسـتثمار والشراكة مع المؤسسات الأخرى ذات الصلة من خلال المساهمة.

مصنع إنتاج أنابيب النحاس: يستخدم هذا المصنع الذي تبلغ طاقته الإنتاجيـة السنوية ١٢ ألـف طـن تكنولوجيـا CAST & DRAW المتقدمـة (الخط الرابع في العالم). يتم تصنيع منتجات هذه الوحدة بجودة عالية وحصلت على شهادة CE من TUV NORD ألمانيا ومعايير 9001-901 و ۱۶۰۰۱-ISO و ۱۸۰۰۱-ISO و HSE-MS مـن SGS إيـران. وتؤكـد هــذه الإنجازات التزام الشركة بالجودة والمعايير الدولية.

مصنع إنتاج كاثود النحاس (الاستخلاص الحيوي): تقع هذه الوحدة، التي تبلغ طاقتها الإنتاجيـة ٥٠٠٠ طـن سـنويًا، عـلى بعـد ٢٣ كيلومـترًا من شهر بابك، كرمان، وهي أول خط إنتاج كاثود النحاس باستخدام طريقة الاستخلاص الحيوي في العالم. تستخدم هذه الطريقة الكائنات الحية الدقيقة المحبة للحرارة لإذابة تركيز كبريتيد النحاس في محلول حمضي، ومن خلال عملية الاستخلاص بالمذيبات والاستخلاص الكهربائي، يتم إنتاج كاثـود النحـاس بنقـاء ٩٩,٩٩٥٪ (LME مـن الدرجـة A) وفقًـا لمعيار ASTM B110. تم تصميم عملية هذا المشروع من قبل شركات كندية ويعتبر أكبر وحدة لإنتاج النحاس في العالم باستخدام هذه

مصنع تركيز منجم تشاه فيروزة: هذا المشروع، الذي تبلغ قدرته على إنتاج ١٠١ ألف طن من مركز النحاس بنسبة ٢٥٪ سنويًا، حقق حتى الآن تقدمًا فعليًا بنسبة ٣٠٪. وسيكون لهذا المشروع دور مهم في زيادة القدرة الإنتاجية للشركة.

وحدة البحث والتطوير:

أطلقت شركة بابك مس إيرانيان المرحلة الأولى من تطوير القسم التجريبي لوحدة البحث والتطوير. تساعد هذه الوحدة، المزودة بمعدات متطورة، على تقليل تكاليف العمليات وزيادة الإنتاجية وتعزيز المسؤولية البيئيـة والطاقـة. لا يقتـصر البحـث والتطويـر في الشركـة عـلى معالجـة تحديات العملية من التعدين إلى المنتج النهائي فحسب، بل لديه القدرة أيضًا على أن يصبح مركزًا لأبحاث الاستخلاص البيولوجي. ويعد الاستثمار في هـذا القطاع استراتيجية رئيسية للشركة لتحقيق الابتكار والتنافسية والنمو في سوق المعادن العالمية.

الإنجازات والرؤية:

من خلال الاستفادة من أحدث التقنيات وإنتاج منتجات عالية الجودة والحصول على شهادات دولية، اتخذت شركة بابك ميس إيراني خطوات كبيرة نحو الاكتفاء الـذاتي وتطويـر صناعـة النحـاس الإيرانيـة. ومـن خـلال التركيز على الابتكار والاستدامة البيئية وتوسيع قدرات الإنتاج، تسعى الشركة إلى زيادة حصتها في سوق المعادن وتعزيز مكانة إيران في هذه



### بحضور الرئيس

# اختيرت مجموعة عمل تطوير شركة جلجهر للحديد والصلب «مجموعة العمل النموذجيةالوطنية"



في تقييم وزارة العمل، اختيرت مجموعة عمل شركة جلجهر للحديد والصلب «مجموعة العمل النموذجية الوطنية»، وتم تكريها وتكريها بحضور الرئيس مسعود بزكيان.

وفقًا لموقع «عالم الاستثمار»، اختيرت مجموعة عمل شركة جلجهر للحديد والصلب «مجموعة العمل النموذجية الوطنية» في المهرجان الوطني السادس والثلاثين لتقدير نخب العمل والإنتاج، وتم تكريها مـن قبـل الرئيـس.

في هــذا الحفــل، الــذي أقيــم بمناســبة أســبوع العمــل والعــمال، بحضــور الرئيس ووزيـر العمـل ومسـؤولين وطنيـين، اختـيرت شركـة جلجهـر للحديد والصلب «مجموعة العمل النموذجية الوطنية» في قطاع الخدمات بمـشروع «تطويـر وتوطـين نظام معلوماتي متخصص شـامل لقطـاع الصلب». تم تكريم أحمد علي عتيقي، رئيس هـذا الفريق ونائب الشركة لشـؤون الإدارة وتنمية رأس المال البشري، بالإضافة إلى أعضاء آخرين من هذه

تجدر الإشارة إلى أن المهرجان الوطني لتقدير عمال النخبة ومجموعات العمل والوحدات النموذجية يُقام سنويًا بهدف رئيسي هو إبراز إبداع وابتكارات مجتمع العمل والإنتاج، وتعزيز ثقافة العمل من خلال تقديم قوة عاملة متميزة.

خلال هذا الحدث، تم تقييم خطط ومشاريع مجموعات العمل، بعد التسجيل والعرض، وزيارة ميدانية، وتحكيمها من قبل فرق خبراء من وزارة التعاونيات والعمل والرعاية الاجتماعية على المستويين الإقليمي والوطنى، وفي النهاية تم اختيار مجموعات العمل الوطنية.

تجدر الإشارة إلى أن مهرجان إمتنان هذا العام، شارك فيه أكثر من ٣٧,٠٠٠ شـخص مـن نخـب العـمال ومجموعـات العمـل. كـما تشـير الإحصائيات التي نشرتها شركة جلجهر لتطوير الحديد والصلب إلى أنه في عام ٢٠٢٤، مقارنةً بعام ٢٠٢٣، كان هناك زيادة بنسبة ٣٢٪ في الإنتاج، وزيادة بنسبة ٢٦٪ في المبيعات، و٧٠ رقمًا قياسيًا كميًا ونوعيًا في الإنتاج والنقل والتحميل والمبيعات. ولتحقيق شعار العام، وبجهود الموظفين والمقاولين المجتهدين، وعلى الرغم من القيود المفروضة على استهلاك ناقـلات الطاقـة، سـجلت هـذه الشركـة مـا مجموعـه ٧٠ رقـمًا قياسـيًا في العام الماضي، بما في ذلك ٥٣ رقمًا قياسيًا للإنتاج اليومي والشهري إلى جانب تحسين مستوى جـودة المنتـج، وo أرقام قياسـية في النقـل والتحميل والمبيعات، و١٢ رقمًا قياسيًا في الاستدامة في مختلف القطاعات.

كما أنتجت شركة جلجهر لتطوير الحديد والصلب في عام ٢٠٢٤ ما مجموعـه ٣,٩١٠,٩٤٢ طنًا مـن الحديـد الإسـفنجي، محققـة بذلـك زيـادة قدرها ٩٤٨,٦٦٩ طنًا في إنتاج المنتج، بزيادة قدرها ٣٣٪ مقارنـةً بعام





## وقعت في أبريل ٢٠٢٥ تم تسجيل ۵ أرقام إنتاجية غير مسبوقة في شركة خراسان للصلب



بـدأ مجمـع خراسـان للصلـب العـام بقـوة في أبريـل ٢٠٢٥ من خلال تسجيل ٥ أرقام إنتاجية غير مسبوقة في مجالات التكوير والاسترداد المباشر وصناعة الصلب. وتأتي هذه الإنجازات نتيجة تعاطف وخبرة وجهود

العاملين في هـذا المجمع لتحقيـق أهـداف الإنتـاج الوطنـي. وعـزا الرئيـس التنفيذي لشركة خراسان للصلب، طهمورت جوانبخت، هذا النجاح إلى جهود الموظفين والتخطيط الدقيق ودعم المساهمين، وأكد على مواصلة مسيرة القفزة الإنتاجية بالاعتماد على رأس المال البشري الكفؤ. السجلات الشهرية:

التحبيب: بلغ الإنتاج الشهري ٢٣٠,١٢٤ طن، بزيادة قدرها ٣,١٦٩ طن عـن الرقـم القيـاسي السـابق. وتـم تحقيـق هـذا النجـاح بفضـل الصيانـة الوقائية وتحسين العمليات.

الاختـزال المبـاشر: بلـغ إجـمالي إنتـاج الحديــد الإسـفنجي في الوحدتـين ١٤٧,٥١٤ طن (بزيادة قدرهـا ١,٥١٩ طـن). وحطمـت الوحدة رقـم ٢ الرقم القياسي بإنتاج بلغ ٧٦,٤٩٣ طناً، بواقع ١,٦٩١ طناً.

صناعة الصلب: بلغ إنتاج السبائك في الوحدتين ١١٢,٨٢٩ طن (بزيادة قدرهـا ١٫٦٦٧ طـن). وسـجلت الوحـدة رقـم ٢ زيـادة قدرهـا ٤٫٥٤٠ طنـاً بواقع ٦١,٨٣٨ طنـاً.

السجلات اليومية:

٢٨ أبريل: أنتجت منطقة الدرفلة ٢٣٧٥ طنًا من حديد التسليح المكون من ٢٠ مقطعًا، بزيادة قياسية بلغت ١٤ طنًا.

٤ أبريل: أنتجت وحدة التحبيب ٨٦٠٠ طن من الحبيبات في يوم واحد، متجاوزة الرقم القياسي السابق بـ ٥٠ طنًا. ويعتمد هـذا النجاح عـلى إدارة الطاقة وتحسين العمليات.

١٦ أبريل: أنتجت منطقة صناعة الصلب ٢٤١٩ طنًا من سبائك الصلب، محطمة الرقم القياسي بـ ٧١ طنًا.

واعتبر فرشيد فضيلاتي، نائب رئيس العمليات، أن التدابير التقنية وإدارة الطاقة والنهج التشغيلية الجديدة هي مفاتيح هذه النجاحات. وتوضح هـذه الإنجـازات الأداء المتكامـل والقـادر للمجموعـة في ظـل الظـروف الصعبة مثل قيود الطاقة.

وفي إشارة إلى الدافعية العالية للموظفين، وصف جوانباخت تصميم شركة خراسان للصلب على تحقيق أهداف الإنتاج في عام «الاستثمار من أجل الإنتاج» بأنه جدي. ولم تساهم هذه الأرقام القياسية في تحسين القدرة الإنتاجية فحسب، بل رسمت أيضاً أفقاً مشرقاً لصناعة الصلب في شرق إيران. مَكنت شركة خراسان للصلب، باعتبارها أكبر منتج للمنتجات الفولاذية في شرق البلاد، من ترسيخ دورها الرئيسي في سلسلة إنتاج الصلب والتنمية الصناعية في المنطقة من خلال هذا الأداء الرائع.

وتبشر هذه النجاحات بعام مثمر لشركة خراسان للصلب، وبفضل الخبرة والمثابرة التي يتمتع بها الموظفون، فإنها قد تكون نقطة تحول في تاريخ الشركة.■





### بدأ تشغيله في عام ٢٠٢٤

# جهان فولاد سيرجان تحقق خطوة كبيرة في مو الإنتاج بنسبة ۲۲٪



سجلت شركة جهان فولاد سيرجان أداءً رائعًا في الإنتاج والمبيعات في عام ٢٠٢٤، وخاصة في أبريـل ٢٠٢٥. في أبريـل ٢٠٢٥، أنتجـت الشركـة ٣٢٦,٨٨٥ طنًا مـن المنتجـات، بنمـو ٤٧٪ مقارنـة بالفـترة نفسـها مـن العـام

المـاضي. وشـهد إنتـاج الحديـد الإسـفنجي ارتفاعــاً بنسـبة ١٩٠٪ إلى ١٩٠,٦٣٢ طنــاً، كــما شــهد إنتــاج ســبائك الصلــب نمــواً بنســبة ٨٪ إلى ٩٢,٠٧٢ طنــاً. وفي قطاع المبيعات، تم بيع ١٢٤,٣٥٩ طنًا من المنتجات بقيمة ٢,٨١٠ مليار تومان، وهـو ما مِثل زيادة بنسبة ٨٥٪ في حجم المبيعات و٩٣٪ في الإيرادات مقارنة بشهر أبريل ٢٠٢٤.

أنتجت شركة جهان فولاد سيرجان ٢٥٩٦,٦٨٥ طنًا في عام ٢٠٢٤ بأكمله، بنمو قدره ٢٢٪ وارتفاع بنسبة ٤١٪ في إجمالي المبيعات. وارتفع إنتاج الحديـد الإسفنجي بنسبة ٤٣٪ وإنتـاج حديـد التسـليح بنسبة ٢٢٪، كـما سجلت مبيعات حديد التسليح نمواً بنسبة ٢٤٪. حصلت هذه الشركة على لقب أكبر منتج ومورد لقضبان التسليح للبناء في الدولـة مـن خلال تحقيق ٩٢ رقما قياسيا كميا ونوعيا.

وشـملت الإنجازات التشـغيلية في أبريل ٢٠٢٥ رقماً قياسـياً في إنتاج السـبائك اليوميــة (٢٦ أبريــل)، وسـجلاً في نقــل المنتجـات وتحميلهــا (١٥ أبريــل)، وافتتاح مستودع جمركي مخصص، وسجلاً شهرياً لإنتاج مصنع البريكت، وتشغيل نظام ذكي لقطع الكتال الساخنة، مها أظهر ريادة الشركة في تحسين خطوط الإنتاج.

المشاريع الرئيسية:

مصنع الاسترداد المباشر رقم ٢: بسعة ١,٠٥٠,٠٠٠ طن سنويًا، افتتحه الرئيس الدكتور بزشكيان.

وحـدة الحديـد الإسـفنجي العملاقـة: بسـعة ١,٧٦٠,٠٠٠ طـن، وصلـت إلى مرحلـة الإنتـاج التجريبـي في الأيـام الأخـيرة مـن عـام ٢٠٢٤.

مصنع بارس لصناعة أسلاك السحب: افتتحه وزير الصلب الدكتور أتابك، مما عزز دور الشركة في سلسلة قيمة الصلب.

استثمرت شركة جهان فولاد سيرجان ٧ ملايين دولار في البنية التحتية للمياه والكهرباء والغاز لتوفير الطاقة المستدامة. وحصلت الشركة أيضًا على الميدالية الوطنية للتميز الصناعي من الرئيس آنذاك، الشهيد آية الله رئيسي، ولوحة تقدير من الدكتور بزشكيان. وفي عامها الثاني من المشاركة في جائزة التميز المؤسسي الوطني حصلت على شهادة تقدير من فئة ٣ نجوم ونجمتين وطنيتين لكفاءة الطاقة في تحسين استهلاك الطاقة.

أصبحـت شركـة فـولاد سـيرجان وورلـد واحـدة مـن اللاعبـين الرئيسـيين في صناعـة الصلـب في إيـران، مـع التركيـز عـلى تحقيـق قفـزات في الإنتـاج وتطوير البنية التحتية. ومن خلال الاستثمار طويل الأمد والابتكار، مهدت هذه الشركة الطريق للنمو المستدام ورسخت مكانتها في سوق الصلب في البلاد.■



### لقد حدث ذلك في العام الماضي

# تألق شركة صبانور في إنتاج الحبيبات والمركزات



أظهرت شركة صبانور للتعدين والتطوير الصناعي (رمــز البورصــة: كنــور) أداءً رائعًــا في إنتــاج وبيــع المنتجات المعدنية في عام ٢٠٢٤. ووفقًا لتقرير نُـشر على نظام بورصة كودال، سجلت الشركة نموًا بنسبة

١٢٪ مقارنـة بعـام ٢٠٢٣، حيـث أنتجـت أكثر مـن ٢ مليـون و٣٩ ألـف طـن من المنتجات. ومن هذه الكمية تم إنتاج ٤٧٢,٢١٣ طن من الحبيبات و١,٥٦٧,٦٨٢ طن من المركزات. وفي قطاع المبيعات، باعت شركة صبانور ١,٥٠٤ مليون طن من المنتجات بقيمة ٥,٨ تريليون تومان، وهو ما عثل هُـواً في المبيعـات بنسبة ٣٩ بالمائـة وهُـواً في الإيـرادات بنسبة ٣٥ بالمائـة مقارنــة بالعــام الســابق. ومــع ذلــك، انخفضــت صــادرات الشركــة، التــى بلغت ١٩٢ ألف طن وإيرادات بلغت ٩٦٧ مليار تومان، بنسبة ٤٣٪ و٣٢٪ على التوالي، مقارنة بعام ٢٠٢٣.

الالتزام بالبيئة: في اجتماع حضره الدكتورة شينا أنصاري، رئيسة منظمة حماية البيئة، والدكتور ملانوري، محافظ همدان، والدكتور رنجبر زاده، رئيس مجلس النواب الإقليمي، أكد الدكتور ضيائي، الرئيس التنفيذي لشركة صبانور، على التزام الشركة بالامتثال للأنظمة البيئية. وأعلن أن خطط تطوير شركة صبانور مصحوبة بملاحق بيئية وأن الشركة تسعى بالتفاعل مع المؤسسات ذات الصلة إلى تقليل الآثار المدمرة على البيئة. واعتبر ضيائي أن التنمية المستدامة تعتمد على الالتزام بالمعايير البيئية وأكد حرص صبنور على تنفيذ هذه المبادئ.

الـدور الاقتصادي في همـدان: زيـارة محافـظ همـدان لوحـدات شركـة صبانور، بما في ذلك وحدة التكوير وصهر الحديد الغربي، توضح أهمية هـذه الشركـة في الاقتصـاد الإقليمـي. وأعـرب الدكتـور ميلانـوري عـن ارتياحه لأداء شركة صبانور، مؤكدا دعمه لمشاريع الشركة التعدينية والصناعية، واعتبر دورها في سلسلة توريد الصلب والتنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل المستدامة في محافظة همدان أمرا أساسيا. خلال هذه الزيارة، قدم الدكتور ضيائي تقريراً عن تقدم خطط التطوير وجداول الإنتاج واحتياجات الدعم. وأكد المدراء الحاضرون أيضًا على إزالة العوائق أمام الإنتاج وتسهيل الاستثمار في قطاع التعدين، وخاصة بالنسبة لشركة

موقع شركة صبانور: تعد هذه الشركة من اللاعبين الرئيسيين في استخراج ومعالجة خام الحديد وإنتاج الكريات في غرب البلاد، وتلعب دورًا مهمًا في توفير المواد الخام لصناعة الصلب والتنمية الصناعية في المنطقة. ولم تساهم أنشطة شركة صبانور في تعزيز اقتصاد همدان فحسب، بل مهدت الطريق أيضًا للنمو المستدام وزيادة القدرة الإنتاجية من خلال

التوقعات: تسعى شركة صبانور إلى تعزيز مكانتها في صناعة التعدين والصلب في البلاد من خلال التركيز على زيادة الإنتاج وتحسين المبيعات المحلية والامتثال للمتطلبات البيئية. وعلى الرغم من أن انخفاض الصادرات خلـق تحديـات، فـإن غـو الإيـرادات المحليـة والدعـم مـن السلطات الإقليمية يشير إلى الإمكانات العالية للشركة لمزيد من التطوير.■



# فرم اشتراك ساليانه

حقوقی — نام شرکت: نوع فعالیت:	سال تاسیس:
حقیقی 🖰	
نام و نام خانوادگی:	
نشـانی کامل پسـتی:	
کدپستی ده رقمی:	ِ تلفٰن تما <i>س:</i>
دورنگار:	تلفن همراه:

آیا تمایل به دریافت نسخه pdf ماهنامه از طریق پست الکترونیک را دارید؟ بله • خیر •

به همراه ارسال نخستین شماره ماهنامه کداشتر اک شیمااعلام خواهد شد. و احداشتر اک : ۸۸۸۶۴۸۳۵

۱. واریز مبلغ ۶٫۰۰۰،۰۰۰ تومان به

حساب شماره: ۲۹۰۰۴ ۱۰۱۹۶۵۰۱۰

و یا شماره کارت: ۹۳۱۴ ـ-۲۵۵۰ ـ ۹۹۷۳ ـ ۶۰۳۷

وياشماره شبا: ۴۰-۲۹۰-۲۹۶۵ -۱۹۶۵ -۱۳۰۰ ماره شبا: ۱<u>R۴</u>9

بانک ملی ایران به نام آقای مرتضی فغانی.

۲. ارسال تصویر فیش بانکی از طریق دورنگار به

شــماره: ۲۱-۸۸۸۶۴۷۲۰

٣. هزينه ارسال مجلات با پست عادي به عهده ماهنامه

و هزینه پست سفارشی به عهده متقاضی میباشد.

٤. هزينه فوق براى اشتراك ١٢ شماره از ماهنامه هر ماه

یک نسخهاست.

# الريرمائن چياري

منتخبصاحبان سرمايه وتجارت



www.dsarmaye.ir

d.sarmayeh@gmail.com

donyaye\_sarmaye

**ര്** @dsarmaye\_ir





### In April 2025 Recorded 5 unprecedented production records in **Khorasan Steel**





In April 2025, the Khorasan Steel Complex started the year with strength by recording 5 unprecedented production records in the areas of pelletizing, direct regeneration, and steelmaking. These achievements are the result of the empathy, expertise, and efforts of the complex's employees in achieving national production goals. Tahmoorth Javanbakht, CEO of Khorasan Steel, attributed this success to the efforts of the employees, careful planning, and support of shareholders, and emphasized the continuation of the path of production leap by relying on capable human capital. Monthly records:

Pelleting: Monthly production reached 230,124 tons, an increase of 3,169 tons compared to the previous record. This success was achieved due to preventive maintenance and process optimization.

Direct regeneration: Total sponge iron production in two units reached 147,514 tons (an increase of 1,519 tons). Unit No. 2, with 76,493 tons of production, broke the record by 1.691 tons.

Steelmaking: Ingot production in the two units reached 112,829 tons (an increase of 1,667 tons). Unit No. 2, with 61,838 tons, recorded an increase of 4,540 tons.

Daily records:

April 28: The rolling area produced 2,375 tons of 20-gauge rebar, setting a record with an increase of 14 tons.

April 4: The pelletizing unit produced 8,600 tons of pellets in one day, improving the previous record by 50 tons. This success was dependent on energy management and process optimization.

April 16: Steelmaking Area 2, with 2,419 tons of steel ingots, broke the record by 71 tons.

Farshid Fazilati, Deputy Director of Operations, considered technical measures, energy management, and new operating approaches as the keys to these successes. These achievements, in the face of challenges such as energy constraints, demonstrate the company's integrated and capable performance.

Referring to the high motivation of its employees, Javanbakht described Khorasan Steel's determination to achieve its production goals in the year of "Investing in Production." These records have not only increased production capacity, but also drawn a bright horizon for the steel industry in eastern Iran. Khorasan Steel, as the largest producer of steel products in the east of the country, has established its key role in the steel production chain and industrial development of the region with this brilliant performance.

These successes promise a fruitful year for Khorasan Steel, and relying on the expertise and perseverance of its employees, it could be a turning point in the company's history.

## It became operational in 2024 Sirjan Jahan Steel big

## step in 22% production growth



Sirjan Jahan Steel Company recorded a brilliant performance in production and sales in 2024, especially in April 2025. In April 2025, the company produced 326,885 tons

of products, a 47% increase compared to the same period of the previous year. Sponge iron production with 190,632 tons experienced a 107% jump and steel ingot production with 92,072 tons experienced an 8% increase. In the sales sector, 124,359 tons of products worth 2.810 billion Tomans were sold, which represents an 85% increase in sales volume and 93% increase in revenue compared to April 2024. In the whole of 2024, Sirjan Jahan Steel Company had a 22% growth with a production of 2,596,685 tons, and a 41% jump in total sales. Sponge iron production increased by 43% and rebar by 22%, and rebar sales also recorded a 24% growth. The company achieved the title of the largest producer and supplier of construction rebar in the country by setting 92 quantitative and qualitative records.

Operational achievements in April 2025 included a daily record for ingot production (April 26), a record for product transportation and loading (April 15), the opening of a dedicated customs warehouse, a monthly production record for the briquette factory, and the operation of an intelligent hot billet cutting system, which demonstrated the company's pioneering role in making production lines intelligent. Key projects:

Direct Reduction Plant No. 2: With a capacity of 1,050,000 tons per year, it was inaugurated by President Dr. Pezhakian. Sponge Iron Megamodule: With a capacity of 1,760,000 tons, it reached trial production in the last days of 2024.

Pars Maftool Factory: Inaugurated by the Minister of Energy, Dr. Atabak, strengthening the company's role in the steel value chain.

Sirjan Jahan Steel Company invested 7 million in water, electricity, and gas infrastructure to ensure sustainable energy supply. The company also received the National Medal of Industrial Model Unit from the then President, Martyr Ayatollah Raisi, and a plaque of appreciation from Dr. Pezeshkian. In its second year of participation in the National Organizational Excellence Award, it received a 3-star certificate of appreciation and two national stars for energy efficiency in energy consumption optimization.

Sirjan Jahan Steel Company has become one of the main players in the Iranian steel industry by focusing on leapfrogging production and developing infrastructure. The company has paved the way for sustainable growth and established its position in the country's steel market with long-term investment and innovation.



# In the presence of the President The Golgohar Iron and Steel Company's development working group was selected as the "National Model Working Group



In an evaluation by the Ministry of Labor, the Golgohar Iron and Steel Company's working group was selected as the "National Model Working Group" and was honored and recognized in the presence of

President Masoud Bezkian.

According to the "Investment World" website, the Golgohar Iron and Steel Company's working group was selected as the "National Model Working Group" at the 36th National Festival for the Appreciation of Labor and Production Elites and was honored by the President.

At this ceremony, held on the occasion of Labor and Workers Week, and attended by the President, the Minister of Labor, and national officials, the Golgohar Iron and Steel Company was selected as the "National Model Working Group" in the services sector for the project "Development and Localization of a Comprehensive Specialized Information System for the Steel Sector." Ahmed Ali Attigi, head of this team and the company's Vice President for Administration and Human Capital Development, and other members of this group were honored.

It's worth noting that the National Festival for the Appreciation of Elite Workers, Work Groups, and Model Units is held annually with the primary goal of highlighting the creativity and innovation of the work and production community and promoting a culture of work by offering a distinguished workforce.

During this event, the plans and projects of the work groups were evaluated, following registration, presentations, and a field visit. These projects were then judged by expert teams from the Ministry of Cooperatives, Labor, and Social Welfare at the regional and national levels, and the national work groups were ultimately selected.

It's worth noting that this year's Gratitude Festival saw the participation of more than 37,000 elite workers and work groups. Statistics published by the Golgohar Iron and Steel Development Company indicate that in 2024, compared to 2023, there was a 32% increase in production, a 26% increase in sales, and 70 quantitative and qualitative records in production, transportation, loading, and sales. To achieve the year's slogan, thanks to the efforts of hardworking employees and contractors, and despite the restrictions imposed on energy consumption by carriers, the company set a total of 70 records last year, including 53 daily and monthly production records, along with improved product quality, five transportation, loading, and sales records, and 12 sustainability records across various sectors. Golgohar Iron and Steel Development Company also produced a total of 3,910,942 tons of sponge iron in 2024, achieving an increase of 948,669 tons in product production, a 32% increase compared to 2023.





# Iranian Babak CopperIs The Leader in the Copper Industry



Iranian Babak Copper, a subsidiary of Middle East Mines and Mineral Industries Development Holding (MIDCO), was established in 2010 with the aim of investing in the copper industry. With a registered cap-

ital of 9,000 billion rials, the company operates in the fields of exploration, extraction, processing, and production of copper products. It also provides contracting, consulting, project management, and trading services in the field of mining and mineral industries inside and outside the country. The company also plays a role in investing and partnering with other related institutions through shareholding. Completed Projects:

Copper Pipe Production Plant: This plant, with an annual capacity of 12,000 tons, uses advanced CAST & DRAW technology (the fourth line in the world). The products of this unit are produced with high quality and have received CE certification from TUV NORD Germany and ISO-9001, ISO-14001, ISO-18001, and HSE-MS standards from SGS Iran. These achievements demonstrate the company's commitment to quality and international standards.

Copper Cathode Production Plant (Bioleaching): This unit, with a capacity of 5,000 tons per year, is located 23 kilometers from Share Babak, Kerman, and is the first copper cathode production line in the world using the biotank leaching method. This method uses thermophilic microorganisms to dissolve copper sulfide concentrate in an acidic solution and produces copper cathode with a purity of 99.995% (Grade A LME) according to ASTM B115 standard through solvent extraction and electrowinning. The process design of this project was carried out by Canadian companies and it is considered the largest copper production unit in the world using this method.

Projects under construction:

Chah Firuzeh Mine Concentration Plant: This project, with a capacity to produce 101,000 tons of copper concentrate with a grade of 25% per year, has made 30% physical progress so far. This project will play an important role in increasing the company's production capacity.

Research and Development (R&D) Unit:

Babak Mes Iranian has launched the first phase of the development of the pilot section of the Research and Development (R&D) Unit. With advanced equipment, this unit helps reduce process costs, increase productivity, and promote environmental and energy responsibility. The company's R&D not only solves process challenges from mining to the final product, but also has the potential to become a bioleaching research center. Investing in this sector is the company's key strategy for innovation, competitiveness, and growth in the global metals market.

Achievements and Outlook:

By utilizing world-class technologies, producing high-quality products, and obtaining international certifications, Iranian Babak Copper has taken great steps towards self-sufficiency and development of the Iranian copper industry. By focusing on innovation, environmental sustainability, and expanding production capacities, the company seeks to increase its share in the metals market and strengthen Iran's position in this industry.



7

World of Investment No 101 • April 2025

## This topic was raised at the Annual General Meeting

### 2024 a Prosperous and Profitable Year for Goharzamin Company



Following the annual general meeting of Goharzamin Mining and Industry Company for the fiscal year ending December 30, 2024, it was revealed that the company had experienced a golden year, with its revenues increasing by 38% and its net profit by 18%.

According to the Investment World report, the annual general meeting of Goharzamin Mining and Industry Company for the fiscal year ending December 30, 2024, was held at the Olympic Hotel in Tehran. The meeting, attended by the board of directors, shareholders, independent auditors, and the legal auditor, reviewed the company's performance in the previous fiscal year and presented solutions for development and progress in the coming years. During this meeting, Mohammad Mahyapour, CEO of Goharzamin Mining and Industry Company, presented a comprehensive report on the complex's performance in the fiscal year 2024. Mahyapour expressed satisfaction with the accomplishment of the mission entrusted to the company by the shareholders, saying, "Over the past two decades, the company's capital has increased from 2,500 billion tomans to 7,500 billion tomans in 1402 AH (1992 AD), a remarkable growth due to the trust of shareholders and the efforts of the company's management team and employees." He also highlighted Goharzamin's current infrastructure and mineral reserves, saying, "The company currently owns a pelletizing plant with a capacity of 5 million tons, a crushing plant with a capacity of 15 million tons, and Mine No. 3 with reserves of over 640 million tons of iron ore." Mahipour continued, "The average global iron ore quality is around 48%, but this percentage reaches more than 53% in the Goharzamin region's reserves. Thanks to this advantage, Goharzamin enjoys a distinct strategic position in the steel supply chain, as the Golgohar region's share of the country's iron ore production is estimated at between 30

The CEO of Goharzamin Mining and Industry Company added, "Concentrate production in 2014 reached 6.4 million tons, rising to 8 million tons in 2024, and the target for this year is 8.5 million tons."

Mahyapour pointed to the company's financial performance, saying, "Despite the increase in costs, gross profit increased by 13%, operating profit by 14%, and net profit by 40% compared to last year." The CEO of Goharzamin noted that one of the company's most significant initiatives over the past year was the design and construction of a 150-ton machine in the country, stating that its operation would prevent the outflow of at least €21 million in foreign currency.■



#### Last year

# Sabanoor shines in pellet and concentrate production



Sabanoor Mining and Industrial Development Company (with the stock exchange symbol Konoor) showed brilliant performance in the production and sale of mineral products in 2024. According to a report published on the Codal

Stock Exchange system, the company recorded a 12% growth compared to 2023 by producing more than 2 million and 39 thousand tons of products. Of this amount, 472,213 tons of pellets and 1,567,682 tons of concentrate were produced. In the sales sector, Sabanoor sold 1,504,000 tons of products worth 5,800 billion tomans, which represents a 39% growth in sales and 35% in revenue compared to the previous year. However, the company's exports, with 192,000 tons and revenue of 967 billion tomans, decreased by 43% and 32%, respectively, compared to 2023.

Commitment to the Environment: In a meeting attended by Dr. Sheena Ansari, Head of the Environmental Protection Organization, Dr. Molanoori, Governor of Hamedan, and Dr. Ranjbarzadeh, Chairman of the Provincial Assembly of Representatives, Dr. Ziaei, CEO of Sabanoor, emphasized the company's commitment to complying with environmental regulations. He announced that Sabanoor's development plans are accompanied by environmental attachments and that the company seeks to reduce the destructive effects of the environment in interaction with relevant institutions. Ziaei considered sustainable development dependent on compliance with environmental standards and emphasized Sabanoor's determination to implement these principles. Economic Role in Hamedan: The Hamedan Governor's visit to Sabanoor's units, including the Western Iron Smelter and Pelletizing Unit, demonstrates the importance of this company in the regional economy. Dr. Molanoori, expressing satisfaction with Sabanoor's performance, emphasized supporting the company's mining and industrial projects and considered its role in the steel supply chain, economic development, and sustainable job creation to be key in Hamedan Province. During the visit, Dr. Ziaei reported on the progress of development plans, production schedules, and support needs. The executives present also emphasized the need to remove production barriers and facilitate investment in the mining sector, especially for Sabanoor.

Sabanoor's Position: The company is a major player in the extraction and processing of iron ore and pellet production in the west of the country, and plays an important role in providing raw materials for the steel industry and industrial development in the region. Sabanoor's activities have not only helped strengthen the economy of Hamedan, but also paved the way for sustainable growth and increased production capacity through the implementation of development plans.

Outlook: Sabanoor is seeking to consolidate its position in the country's mining and steel industry by focusing on increasing production, improving domestic sales, and complying with environmental requirements. Although declining exports have created challenges, growing domestic revenue and support from provincial authorities indicate the company's high potential for further development.



### Director General of Printing and Publishing of the Ministry of Culture Renovation of the printing fleet faces the problem of securing credit



The country's printing industry is facing the wear and tear of its fleet, which threatens domestic production and exports. The increase in the exchange rate and sanctions has made it difficult to import foreign machinery. In this regard, we spoke with Abbas Zare, Director General of Printing and Publishing of the Ministry of Culture. We are reading parts of this interview.

Renovation of the printing fleet is facing the problem of a lack of loans. With a cultural perspective on this area, the Ministry of Culture is pursuing the creation of a separate credit line or the use of bank credits so that printing houses with capacity can update their fleet and domestic production is strengthened.

Printing includes two cultural (books, media) and industrial (packaging) sectors that do not conflict. Supporting both, like two wings of a bird, is essential to promote the printing industry. Offset and digital printing are used in the cultural sector, and flexo and helio printing are used in the industrial sector.

Support is allocated on a provincial basis, but the funds are limited. In some provinces, this budget is not enough even for a printing house and cannot meet the needs of the printing industry.

Artificial intelligence plays a key role in pre-printing (graphic design) and quality control. Smartization in the field of packaging and exports can improve quality and should be seriously put on the agenda.

Insurance and tax problems are due to lack of awareness of the laws. We are preparing a cultural package including insurance, tax and municipal laws so that printing houses can manage better by knowing the regulations.

Digital publishing is suitable for limited editions, but physical printing (offset, flexo, helio) is still necessary for high editions and special quality. These two areas complement each other and there is no threat.

The wear and tear of machinery has damaged exports. , There is a need for low-interest loans in this area and finally, the instability of the prices of raw materials (paper, ink) and energy is another problem for this industry. Supporting the printing industry, especially packaging, can boost nonoil exports.

We have close ties with unions, cooperatives, and printing associations. Our door is open to organizations and we receive and follow up on the problems of the trade union through their representatives.

The printing industry is the fifth largest industry in the world with a turnover of \$1.2 billion, but Iran's share is insignificant. We must achieve relative self-sufficiency within three years by investing and changing production lines and reducing the import of 46,000 tons of printed products.

## INVESTMENT

# The head of the Tourism and Marine and Food Investment Facilitation announced

# Preparing a comprehensive maritime tourism law

Investment in the sea coasts, especially Makran is very important to achieving the economic development and job creation. To learn more about this we spoke with Alaleh Samadi, head of the Tourism and Marine and Food Investment Facilitation. We read parts of this interview.

With access to the open waters of Oman and the Indian Ocean, Makran is a gateway for international trade and tourism. Biodiversity, natural attractions such as the Martian Mountains, pristine beaches and diving opportunities have high potential for ecotourism and sustainable tourism. Indigenous customs and traditions also double the attractiveness of the region. Exploitation of ports and maritime transport infrastructure can develop shipping lines and tourism.

Conflicting laws, multiple governing bodies, the complexity of issuing permits, lack of information transparency and lack of infrastructure such as piers are the main challenges. The proposed solutions include formulating a comprehensive marine tourism law, creating a single window for issuing permits, clarifying laws, facilitating the conversion of coastal lands to tourism use, strengthening coordination between institutions, and training human resources.

Formulating Makran tourism plans, determining routes and vessels, attracting investors with incentives, developing marinas and recreational ports, identifying attractive points, and extensive marketing are underway. Cooperation with organizations such as ports, cultural heritage, environment, and the army has begun to develop infrastructure.

Holding conferences, domestic and foreign advertising campaigns, participating in international exhibitions, formulating a brand strategy for Makran, and creating communication networks between investors and employers are among the measures taken. These efforts introduce Makran as a tourism destination.

Holding exhibitions, unique marketing, protecting investor rights, quickly resolving disputes, ensuring investment security, developing transportation infrastructure, and determining sustainable value are among the key measures to attract investors.

The development of Konarak Airport, the construction of Chabahar International Airport, the development of Chabahar Port, the improvement of roads, the construction of hotels and eco-tourism resorts, the creation of recreational centers and diving piers are some of the measures taken. Future plans include further development of this infrastructure and holding tourism events.

Negotiations with regional countries at the Expo exhibition, training of tourist guides, empowerment of local communities, cooperation with reputable agencies and holding maritime festivals to attract domestic and foreign tourists have been carried out.

Holding a national and international food festival combining Makran and international seafood, introducing local cuisine and using tropical fruits of the region is on the agenda.

Makran, the lost paradise of Iran, has the potential to become a tourism hub. I invite investors to look at this region with an open mind so that with the cooperation of the government and the private sector, Makran can achieve international fame.



5

World of Investment No 101 • April 2025

#### The founder of Iran scocoex said

# Promoting economic peace in the world with the Iran scocoex event

In an interview with Dr. Esmail Shoja, the founder of Iran scocoex, we examined the role of this event in holding various exhibitions as well as the features of this event. We read parts of this interview.

Iran scocoex is a unique chain event that is held with main and side exhibitions, summits, 30 international conferences, more than 200 B2B, B2G, G2G business meetings, visiting tours and cultural and sports events. The presence of 3,500 business leaders, 500 Iranian companies, 1,500 foreign companies and more than 60,000 domestic and foreign visitors guarantees the success of this event in promoting economic peace.

Focusing on smart collaborations, this event will hold sessions such as the Bankers and Investors Summit, the Women Business Leaders Summit, the Mayors Summit, the Free Zones Summit, Technological Entrepreneurship, Science Export, Logistics, Nano, Petrochemicals, Gold and Jewelry, Brands, International Philanthropists, Water Crisis, Sports Economy, Environment, Mining, Aerospace, Information Technology, Medicine, Artificial Intelligence, Blockchain, Cryptocurrency, Green Trade, Chambers of Commerce, Energy, Maritime Industries, Agriculture and Consumer Goods.

By designing economic relations and pursuing the goals of participants, Skokwax has targeted a \$500 billion trade. The event's chain nature, holding in different countries and seasonal events, creates a 100-year future for it. The focus on re-export and international collaborations also expands the market. What are Skokwax's technology and innovation challenges?

The main challenge is to create a platform for the public use of technology in different countries. Scocoex is developing a smart robot, artificial intelligence, and blockchain-based digital exchange, creating a joint investment fund centered on the Scocoex coin to facilitate international trade.

Partnerships with members of international organizations and chambers of commerce have attracted stakeholders from five continents. Scocoex' 5-year plan includes presence in countries with superior economies and invitations to host seasonal events.

Sanctions, wars, and international laws affect participation, but the nature of Scocoex is to develop economic peace and mitigate global challenges. The event mitigates negative effects through economic cooperation.

Scocoex is a platform for the development of smart technologies and technological products. With specialized conferences and trade fairs, it attracts investment in innovative areas and strengthens the digital economy.

Scocoex strengthens these relationships by finding strategic partners and paying attention to international cultures and laws.

Iran is hosting prominent global figures, presidents, representatives of 60 international organizations, business leaders, economists, mayors, and executives of the top 500 companies. The event is being held in cooperation with ministries and chambers of commerce.

Scocoex is a platform for economic progress, export development, and wealth creation. The economic culture must be reformed and rent must be eradicated. Entrepreneurs must strengthen Iran's economy through healthy competition and presence in global markets.

# The CEO of Mobtakeran Fajr Electronics announced Establishing investment platforms to attract foreign capital



Mobtakeran Fajr Electronics was founded in 2011 and has implemented numerous projects over the years, including designing and equipping solar power plants, surveillance cameras, environmental improvement, and providing heating for institutions and organizations, in addition to providing credit and investment services. To learn more about the company's activities, we spoke with Engineer Seyed Reza Muchani, CEO of Mobtakeran Fajr Electronics. We read excerpts from this interview.

We have several credit assessment tools, including the "Etabarino" system, which is linked to the Central Bank and licensed by
the bank. Based on this, the system discloses all customer behavioral details, thus enabling us to understand their problems related to bounced checks, arrears, guarantees, and loans received,
among others. This system also identifies the customer's employment and income documents to determine the amount of credit
facilities paid to them. Essentially, traditional business is based
on a specialized advisor solving a problem, and if the employer
encounters another one, they have to come back again. Business
training, however, is different. It trains a skilled and mature individual with sufficient knowledge and the ability to solve problems
in all aspects.

Our company is in the early stages of entering the world of fintech and has planned to design a website and customize a company-specific application, which will be launched this year. In addition, it has been decided to expand the company's branches across the country and establish representative offices.

The most significant challenge is the Central Bank's restrictive regulations regarding licensing and the like. Market competitiveness is also crucial. In any case, we have competitors that we must position ourselves well against by offering new services.

Among our actions is promoting Al-Mubtaker Holding Company globally and transforming it into a global brand. We also plan to establish active branches in all governorates and provide all financial, credit, and investment services in line with global financial and credit platforms. Other plans include creating attractive investment options, establishing investment platforms to attract foreign capital to support Iranian projects and participate in entrepreneurial projects and plans, establishing platforms in the fields of export, import, financial and credit services, keeping pace with new global technologies, and more.



#### The head of the Transportation Commission of the Tehran Chamber of Commerce stated Laying the groundwork for the digitalization of transportation processes



One of the important requirements in facilitating trade exchanges is the availability of transportation facilities and improving logistics processes. Smart transportation and the use of modern technologies are key programs in this area. In this regard, we had an interview with

Peyman Sanandji, head of the Transportation Commission of the Tehran Chamber of Commerce. We are reading parts of this interview.

The Transportation Commission of the Tehran Chamber, as an advisory arm of the private sector, pursues the mission of improving productivity, developing infrastructure and facilitating trade. In the short term, our focus is on solving current challenges, improving interaction with government institutions and digitalizing transportation processes. In the long term, our goal is to make the transportation industry competitive at the regional and global levels, develop sustainable transportation and attract domestic and foreign investment.

The transport sector faces challenges such as fleet obsolescence, tariff inconsistencies, weak international logistics, and opaque regulations. The Commission is working to address these issues by presenting policy packages to decision-makers, proposing customs reform, facilitating fleet modernization, developing investment incentives, and pursuing supportive legislation.

Although digitalization has begun in the country, there is a long way to go to meet global standards. The Commission seeks to accelerate the process of smart transportation by holding specialized working groups, supporting logistics startups, and pursuing joint projects with the government sector to make processes more efficient.

The Commission is working to reduce these barriers by facilitating transit procedures, negotiating bilateral agreements in the Eurasian region, and promoting rail and maritime infrastructure projects.

The Commission's role in interacting with government institutions has been strengthened, and the voice of the private sector is being heard more than ever in decision-making. We hold regular meetings with government executives to discuss issues such as customs, fleet modernization, and vehicle imports, and we hope to achieve tangible results.

The widespread need to modernize the road, rail, and maritime fleets has created attractive investment opportunities. The Commission will introduce these potentials to the private sector through conferences to attract domestic and foreign investment

Iran needs serious changes in sustainable transportation due to its economic structure. The Commission will present policy packages to the government by formulating incentive policies to reduce emissions and develop a green fleet. We propose that tariffs be reformed based on cost-benefit logic, customs processes be simplified with digital technology, and costs be reduced through market competitiveness. Strong transportation makes for a strong economy. Our goal is to transform Iran into a regional transportation hub through private-public cooperation and the use of new technologies.

## World of INVESTMENT

## Clothing manufacturer and owner of the Jinara brand

# The best innovation is finding a market need

Behzad Abbasi, clothing manufacturer and owner of the Jinara brand, believes that "if we are honest with customers while meeting quality standards in product presentation, their attention will be attracted. We read parts of our interview with him

I have always worked to improve product quality and attract customer attention. If we are honest with customers while meeting quality standards in product presentation, their attention will be attracted. If we are satisfied with our product, the consumer and customer will be satisfied, which is why honesty and sincerity with customers are my most important characteristics.

Currently, many good and well-known brands are exporting products to countries such as Turkey, including fabrics. Unfortunately, the biggest challenge in sourcing raw materials is related to the fluctuation of the foreign exchange market, which has caused the production of raw materials and ultimately production activities to stop. Of course, although the rise in the currency had its drawbacks, it also had its advantages, including better visibility of production and its competitiveness, which has led to the presentation of products of desirable quality to the market. The "Jinara" brand also seeks to produce products of the best quality and competes with leading domestic brands. It is worth noting that very good manufacturers are currently working and production has received more attention than before, so that with the current exchange rate situation, we can also be among the best exporters. For example, I have experience in familiarizing myself with and cooperating with Pakistani companies, and currently the activities of Pakistani companies, which are among the leading clothing companies, are not superior to those of our own country's manufacturers. Domestic manufacturers are very tasteful and have very useful activities in this field. Certainly, if export conditions improve, they will also find a special place in export markets. The best innovation is to find a market need. I have a motto: "Instead of looking for customers for your products, look for the best product for your customers. You need to identify their needs and focus on this area. In the social media arena, many people are scattered, while with focus, you can identify the market need, and when this need is identified, people are willing to pay good money for a good product. The strength of the "Jinara" brand is also identifying the market need. In this regard, I interact with my colleagues and offer products based on the market need.



3

### The impact of electricity shortage on the mining sector



Bahram Shakouri Head of the Mining Commission of the Iranian Chamber of Commerce

The mining sector, from exploration to extraction andprocessing, downstream industries and the mining chain, needs investment to distance itself from raw sales. While "Investment for production" has been chosen as the slogan of 2025, our country has the investment capacity in every aspect; in such a way that if invested, mining and copper can replace oil.

The mining sector ended 2024 with a downward trend in production growth in this sector from 4.6 percent in the first three months of this year to 1.5 percent, which is due to the electricity shortage.

Production in the field of mining and mineral industries has been halved, which is a good indication of the situation of the mining sector in 2024. A matter that the Central Bank's 9-month report on mining sector production also clearly confirms. According to the report, production in this sector has increased from 4.6 percent in the first quarter of 2024 to 1.5 percent in the third quarter of this year. This is while a 13 percent growth in the mining sector has been targeted by the end of the Seventh Plan.

The reason for this situation is usually the lack of electricity and the outage of electricity and gas in production units. Meanwhile, due to the imbalance of electricity and gas, industrial units are closed three days a week, and these days the state of industry and mining is not good at all. It should be noted that the lack of electricity reduces the motivation of investors, while the development of infrastructure is the responsibility of the government, and in this area it can use the capacity of private sector participation. The issue of electricity shortage is due to neglect in infrastructure development in previous years, and now its consequences have caused a blow to production. However, the issue of electricity shortage must be seriously pursued by the relevant agencies, including the Ministry of Power, Industry and Mines; Otherwise, if the imbalance continues, producers will not be able to produce, which will add to their problems.

Apart from the problem of electricity shortage, the mining sector is also facing other problems, including the imposition of high government salaries. This has contributed to the increase in production costs in this sector. According to the Statistical Center of Iran, although annual production inflation in the mining sector reached 26.9 percent in February last year from 41.4 percent in April, the downward trend in inflation has stopped since January and has been increasing.

Although there are many cost-generating factors in the mining sector, perhaps the most challenging of them is government salaries for mines. Currently, more than 65 percent of mines are closed. If more than 65 percent of mines have been closed due to existing policies, this policy must be changed.

### CEO of "Ovi Baran Aseman Abi" **Elevator and Escalator Company** Belief in change in industrial fields is the key point



In an interview with Ramin Barari, CEO of "Ovi Baran Aseman Abi" Elevator and Escalator Company, we examined this industry in the country, as well as the opportunities and challenges of this industry. We read parts of this interview.

"Ovj Baran Aseman Abi"

Company, by cooperating with international brands, investing in research and development, specialized training of personnel, improving production processes based on global standards such as ISO 9001 and using smart technologies, improves the quality of products and moves towards sustainable development.

Currency fluctuations, sanctions and diversity of parts are the main challenges. We manage these challenges by establishing relationships with domestic and foreign suppliers, strategic parts warehouse, preventive planning, using domestic products and flexibility in choosing brands.

My experiences at the Elite Foundation and the Robotics Team gave me an innovative perspective. Using automation knowledge, we developed intelligent monitoring systems, emergency rescue, and energy consumption optimization. This background strengthened the research and development spirit in the team.

Holding specialized installation and troubleshooting courses, sending forces to reputable centers, inviting experts, practical workshops, periodic performance evaluations, and developing career advancement paths have enhanced the technical skills of employees and improved the quality of services.

Since 2015, we have been complying with national (6303) and international (EN 81, EN 115) standards with standardized design, use of certified parts, strict supervision in assembly, periodic inspections, and specialized training to ensure safety and quality.

An active after-sales service unit, regular service, continuous communication with customers, a valid warranty, prompt handling of complaints, and improvement of services based on feedback have maintained and strengthened customers' trust in the brand.

Expanding to new cities by establishing a representative office in Mazandaran and Tehran, diversifying products (home elevators, outdoor escalators), focusing on large prOvjects, digital marketing and strategic partnerships will increase market share.

Believing in change, patience, continuous learning, team management, innovation and adherence to professional ethics are the keys to success. Young people should start without fear of failure, because real experiences are more valuable than education and with effort they can build the future of the industry.

Strict implementation of safety standards, use of standard parts, specialized personnel training, multi-stage quality controls, emergency rescue system, periodic inspections and customer information ensure user safety at the highest level. Believing in change in industrial fields is the key to success. With innovation, commitment to quality and focus on customer satisfaction, "Ovj Baran Aseman Abi" seeks to be a leader in the elevator and escalator industry.

### The Impact of Iran-US Negotiations on the Iranian Economy



**Dr. Morteza Faghani** Member of Tehran Chamber of Commerce

Negotiations between Iran and the US regarding our country's nuclear program have been ongoing for some time. These negotiations aim to reduce tensions, lift sanctions, and return to international agreements such as the JCPOA, which, if successful, could pave the way for improved economic relations, increased oil exports, and better access to international

financial resources for Iran. Experts predict that this round of negotiations will have a positive outcome and the likelihood of reaching an agreement is greater than ever.

Of course, although not all of the country's problems are the result of sanctions, if the negotiations are successful and result in the lifting of some of the sanctions, the opportunity to participate in the global economy could be like a breathing space for the Iranian economy. It seems that our country's economy does not have the capacity to suddenly absorb large foreign investments, but if an agreement is reached and sanctions are lifted, we can hope that about \$200 to \$300 billion in capital will be absorbed into the Iranian economy within the next 5 to 10 years.

A look at the foreign exchange market in the days before the announcement of the initial agreement in the indirect negotiations between Iran and the United States indicates that the people and the country's economy are eagerly awaiting promising news and positive developments. The downward trend in the exchange rate and the return of calm to the market indicate that the economy is able to move in a calm and tension-free environment, and efforts to establish economic relations with other countries will likely restore this calm to this area.

Meanwhile, investment for production has been chosen as the slogan for 2025, and according to business activists, restoring hope and trust in the economic scene is one of the most central indicators for realizing this slogan. The prerequisite for successfully attracting investment for production is drawing a promising horizon for the country's economy, which, if the negotiations between Iran and the United States lead to the lifting of sanctions, can be effective in achieving this. Meanwhile, gaining the trust of domestic and foreign investors to enter the Iranian market is one of the medium-term effects of these negotiations.

The first and most important result of the negotiations is the return of security, stability, and peace to the country's economy and the improvement of the value of the national currency. The emergence of such conditions will lead to a gradual increase in investment in the country. This is while in recent years we have witnessed capital outflow from the country's economy, but if the continuation and progress of the negotiations strengthens hopes, in the short term the process of capital outflow from the country will stop and in the long term foreign capital will be attracted. At the same time, increasing production, strengthening exports, and accelerating the wheel of the Iranian economy are obvious results of increasing investment.

Certainly, the progress of the Iran-US negotiations in the coming days and the possible agreements that will be reached will make the atmosphere clearer and we can have a more accurate summary of what will happen to the Iranian economy. Now we must wait and see how and in what process the possible agreement will affect the Iranian economy.

## INVESTMENT

# Iran's Capital Market in the Turbulence of 2025



Farhad Amirkhani Editor-in-Chief

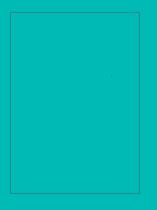
In the last days of April of this year, although the hope for international agreements and the depreciation of the dollar slightly reduced the despair prevailing in the country's markets, on the other hand, following the tragic incident and the terrible explosion in Shahid Rajaee Port, which caused a \$4 billion loss to the country's economic sys-

tem and a 2% loss to the gross national product, concerns returned to the markets and once again, capital owners were faced with countless ifs and buts.

However, the interesting and troubling point is that these concerns often affect new stakeholders and investors who want to enter the capital market, because the Securities and Exchange Organization, which is the custodian and supervisor of this market, does not seem to have such concerns and worries; Because this year, it is also going to operate with the same mechanism and budget that governed this organization in 1403, and based on what can be seen from the news of this organization, past events, developments, and experiences, it has not yet made any changes in the policy and outlook of this organization for 1404!

Although the capital market in our country has long been subject to factors resulting from events, it must be remembered that what affects this market are interventionist policies and hidden factors that not everyone can predict, and perhaps this is why it is not possible for investors in this market to estimate risk and estimate returns in most cases.

Currently, about 750 companies, including large economic enterprises with a few hundred partners to small ones, are present in the capital market, and according to the draft outlook for this year, the target has been set for this number to reach 1,000 companies. Although this increase is good news in itself and can bring a new shock to this market, on the other hand, due to the shortcomings in the implementation of the corporate governance system, the capital market will witness non-transparent reports from companies, as in previous years, and the Stock Exchange Organization will also be unable to play its role for many reasons. What is losing more than people's capital is the credibility of the capital market, which is decreasing day by day with this trend. Now, with such circumstances, we cannot be too pessimistic about the capital market, nor can we be too optimistic, because our country's capital market is an exception to the capital market of other countries, and this year, like in previous years, will go through the year with all its ups and downs, as in previous years; unless we witness our country's exit from the sanctions impasse, a surge in investment in the country, the sale of Iran's oil and gas shares in a fair manner and price, and also a profound transformation in the structure of our country's capital market this year.



# "World of Investment" A smart choice to enter the Iranian business market

Iran, a country with a civilization spanning thousands of years and with a strategic geographic location, has many opportunities and capabilities to invest in oil, gas, minerals and various industrial infrastructures. The presence of diverse climates and rich historical monuments added to it unique tourist attractions. In addition, Iran's convenient and cheap access to more than one billion people in the world in its neighboring countries and via the Silk Road, created a special export advantage for us; therefore, smart entry in various sectors like industry, services, trade and new companies can bring huge profits to the investors.

"World of Investment" seeks to provide a clear new window into the growing Iranian economy, full of innovative opportunities, by providing clear and honest information as a trusted advisor. Direct communication with companies active in the Iranian business environment, particularly in the fields of industry, energy, services, transportation, finance, finance and insurance, as well as innovative business, utilizing the expertise of experts along with hiring young, enthusiastic and expert journalists to investigate issues from the point of view of industrialists and entrepreneurs Iranians, considered the main task of the "World of Investment" magazine.

"World of Investment" is proud that the first Iranian magazine published in three languages per month in Persian, English and Arabic languages is published by the private sector and widely distributed in the Iranian business sector. Dear Readers; we value your trust, our efforts to continually improve and increase your satisfaction are part of this group's roadmap better respond to the needs of our audience.

Dear readers, you can contact us to include your content and advertisements.

### **Selected Topics In This Number**



CEO of "Ovj Baran Aseman Abi" Elevator and Escalator Company Belief in change in industrial fields is the key point



The head of the Transportation Commission of the Tehran Chamber of Commerce stated

Laying the groundwork for the digitalization of transportation processes



Clothing manufacturer and owner of the Jinara brand The best innovation is finding a market need



The CEO of Mobtakeran Fajr Electronics announced
Establishing investment platforms to attract foreign capital



Director General of Printing and Publishing of the Ministry of Culture Renovation of the printing fleet faces the problem of securing credit



The head of the Tourism and Marine and Food Investment Facilitation announced

Preparing a comprehensive maritime tourism law



This topic was raised at the Annual General Meeting 2024 a Prosperous and Profitable Year for Goharzamin Company



In the presence of the President

The Golgohar Iron and Steel Company's development working group was selected as the "National Model Working Group

Concessioner and Chief Executive Officer: DR. Morteza Faghani Editor In Chief: Farhad Amirkhani Commercial Manager: Sara Nazari Translator:

Said Edalatjoo

#### **Contact Us**

Add: Unit 3 , No 27, Marzban Nameh Alley, Shahid Mofatteh Ave. Tehran,Iran Zip Code:1588866344

Tel:+9821 -88864835-37 Fax:+9821 -88864720

To receive the full version of the monthly, please refer to the following **news site:** www.dsarmaye.ir

E-mail:d.sarmayeh@gmail.com







#### .

مثل ۵ ستاره و مجلل در جزیره ی زیبای کیش هتا تسمان روبان کیش معتان کندن به عنوان جدیدترین عضو خانواده ی روبان کیش هتای تسمان کمون در سال کیش هتای تسمان روبان کیش هتای بنان و امکاناتی مدین در سال ۱۸ طبقه ایدهان بازه افاهنی و امکاناتی مدین در ماهوش خوره کیش مجیفی ایدهان بازه افاهنی و اماه و اتنان المحقود به میمانان خود تجریهای و براه از آرامش و روباه را راباته میده میده میده میده کیش میستند میده میده دربان روباه را را در کیش میستند برای کیش میستند در کیش میستند برای کیش میستند برای کیش میستند در کیش میستند کرده است.

y	دارای ۱۷ طبقه	🛱 كاف
p	دو رستوران گردان	يكال استخر
¥.	۳۰۰ یاب اثباق	رے سالین ورزشی
QQ	۳ تـالار	🖾 بازاچە











#### هتل آسمان روبال: گيش، بلـ وار سوچ

www.asemangrouphotels.com

طلوع خورشید گروه آسمانی ما از مهر ۱۳۸۴ آغاز شد و هر چه زمان به جلو رفت. درخشش بیشتری به خود گرفت. پنجم مهر ماه آن سال مصادف با روز جهانی گردشگری، بهار آسمان ما با افتتاح هتل آسمان اصفهان در جوار زاینده رود فرا

رسید. با افتتاح هتلهای ستاره و باران به خانواده ی ما ایده ی گروه هتلهای آسمان که سال ها در اندیشه آن بودیم به واقعیت بدل شد. اما راه ما راهی است بی انتها که ادامه ی آن را میتوانید در جزیره ای که به آسمان است جستجو کنیدا هتل آسمان رویال کیش گامی دیگر در جهت تحقق آینده ای است که گروه هتنهای آسمان در نظر دارد خود را به عنوان مجموعه ای پیشرو و در خال توسعه به صنعت گردشگری و هنلداری معرفی نماید

ASSESSED D. MAR

(+98)76 44 49 20 80

عتىل آسميان؛ اصفهان، فيابيان مطهري

(+98)31 32 35 41 41

هتل ستناره : اصفهنان، فينابنان حنافظ

(+98)31 32 20 70 60

هتل باران: اصفهان، خيابان امام خميني

(+98)31 33 88 10 10







# به پشتوانه ۵۰ سال تجربه، به سوی پیشرفت و توسعه

























هدل پيروزى داراى : ١٣٠ باب انواع اتاق ، سوييت هاى مجلل و آبار تمان، كافى شاپ، رستوران وكافه رستوران كلشن راز، رستوران ايرانى و فرنكى، پارکینگ و اینترنت رایگان، سالنهای همایش، استخر و باشگاه ورزشی، خشکشوئی، آرایشگاه و فروشگاه، آژانس مسافرتی و خودپرداز

آدرس: اصفهان،میدان امام حسین ، ابتدای چهار باغ پایین



Piroozyhotel



031-32009



www.piroozyhotel.com

# جین فقط یک استایل نیست

یک سبک زندگیه



گروه تولیدی جینارا با بیش از ۱۰ سال تجربه در طراحی و تولید پوشاک جین، تلفیقی از کیفیت، خلاقیت و سبک زندگی محرن را به شما ارائـه میدهـد. ما باور داریم جین فقط یک لباس نیست، بلکه زبانی برای بیان شخصیت شماست. با بهرهگیری از پارچههای درجه یک و دوخت حرفهای، هر محصول جینارا نمایندهای از اصالت و استایل است.

به دنیای جینارا خوش آمدید؛ جایی که مد، با زندگی یکی میشود.



💿 دفترفروش: مازندران، قائم شهر، خیابان شریعتی، خزره۴



